



SBS

systems for business solutions



MITTELSTAND  
GLOBAL

WIRTSCHAFTSNETZWERK  
AFRIKA



# LEBENSMITTELVERRARBEITUNG INKLUSIVE KREISLAUFWIRTSCHAFT IN ÄTHIOPIEN, KENIA, RUANDA, TANSANIA UND UGANDA

Zielmarktstudie, November 2021



AHK Services Eastern Africa Ltd

Impressum

**Redaktion**

AHK Services Eastern Africa Ltd.

**Text und Redaktion**

AHK Services Eastern Africa Ltd.

**Gestaltung und Produktion**

AHK Services Eastern Africa Ltd.

Erstellt durch Priscilla Gatunye, George Warutere, Carl Kibwage,  
Georg Pflomm, Pendo Ringo, Conrad von Lilien

**Stand**

November 2021

**Bildnachweis**

<https://flic.kr/p/JkFfHt>

Die Studie wurde im Rahmen einer projektbezogenen Förderungsmaßnahme im Rahmen des Wirtschaftsnetzwerks Afrika im Auftrag des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie erstellt.

**Herausgeber**

SBS systems for business solutions GmbH  
Budapester Str. 31  
10787 Berlin

Tel: +49 30 586 1994 10

E-Mail: [info@sbs-business.com](mailto:info@sbs-business.com)

Das Werk, einschließlich aller seiner Teile, ist urheberrechtlich geschützt. Die Zielmarktanalyse steht dem Wirtschaftsnetzwerk Afrika sowie geeigneten Dritten zur unentgeltlichen Verwertung zur Verfügung.

Sämtliche Inhalte wurden mit größtmöglicher Sorgfalt und nach bestem Wissen erstellt. Der Herausgeber übernimmt keine Gewähr für die Aktualität, Richtigkeit, Vollständigkeit oder Qualität der bereitgestellten Informationen. Für Schäden materieller oder immaterieller Art, die durch die Nutzung oder Nichtnutzung der dargebotenen Informationen unmittelbar oder mittelbar verursacht werden, haftet der Herausgeber nicht, sofern ihm nicht nachweislich vorsätzliches oder grob fahrlässiges Verschulden zur Last gelegt werden kann.

# Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis .....	I
Abkürzungsverzeichnis .....	II
Tabellenverzeichnis .....	V
Währungsumrechnung .....	VI
1. Regionaler Überblick .....	1
2. Äthiopien .....	5
2.1 Überblick .....	5
2.2 Marktchancen und Herausforderungen .....	9
2.3 Rechtliche Rahmenbedingungen .....	13
2.4 Netzwerke und Förderprogramme .....	16
2.5 SWOT Analyse .....	18
3. Kenia .....	19
3.1 Überblick .....	19
3.2 Marktchancen und Herausforderungen .....	24
3.3 Rechtliche Rahmenbedingungen .....	26
3.4 Netzwerke und Förderprogramme .....	29
3.5 SWOT Analyse .....	32
4. Ruanda .....	33
4.1 Überblick .....	33
4.2 Marktchancen und Herausforderungen .....	37
4.3 Rechtliche Rahmenbedingungen .....	40
4.4 Netzwerke und Förderprogramme .....	42
4.5 SWOT Analyse .....	44
5. Tansania .....	45
5.1 Überblick .....	45
5.2 Marktchancen und Herausforderungen .....	49
5.3 Rechtliche Rahmenbedingungen .....	51
5.4 Netzwerke und Förderprogramme .....	54
5.5 SWOT Analyse .....	56
6. Uganda .....	57
6.1 Überblick .....	57
6.2 Marktchancen und Herausforderungen .....	61
6.3 Rechtliche Rahmenbedingungen .....	64
6.4 Netzwerke und Förderprogramme .....	66
6.5 SWOT Analyse .....	69
7. Quellen .....	70
8. Kooperationspartner .....	75

## Abkürzungsverzeichnis

%	Prozent
€	Euro
ACEA	Afrikanische Allianz der Kreislaufwirtschaft (African Circular Economy Alliance)
AHK	Delegation der deutschen Wirtschaft für Ostafrika
AIF	Africa Improved Foods
ASSP	Ugandischer Strategischer Plan für den Landwirtschaftssektor (Agriculture Sector Strategic Plan)
ATA	Äthiopische Behörde für die landwirtschaftliche Transformation (Ethiopian Agricultural Transformation Agency)
BIP	Bruttoinlandsprodukt
BMEL	Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft
BMWi	Bundesministerium für Wirtschaft und Energie
BMZ	Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung
CCM	Chama Cha Mapinduzi (Tansanische Regierungspartei)
COPIP	Initiative für einen sauberen Ozean für Subsahara-Afrika (Clean Oceans Initiative in the Project Identification & Preparation Programme for Sub-Saharan Africa)
CSA	Nationales Statistikamt Äthiopien (Central Statistical Agency)
DDA	Ugandische Behörde für die Entwicklung der Milchwirtschaft (Dairy Development Authority)
DEG	Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH
DIN	Deutsches Institut für Normung
EAC	Ostafrikanische Gemeinschaft (East African Community)
EACCMA	Gesetz der ostafrikanischen Gemeinschaft zur Verwaltung der Zölle (East African Community Customs Management Act)
EALA	Ostafrikanisches Parlament (East African Legislative Assembly)
ECAE	Äthiopisches Unternehmen zur Konformitätsbewertung (Ethiopian Conformity Assessment Enterprise)
ECF	Erweiterte Kreditlinie (Extended Credit Facility)
EIB	Europäische Investitionsbank (European Investment Bank)
EIC	Äthiopische Investitionsbehörde (Ethiopian Investment Commission)
EIU	Economist Intelligence Unit (Marktforschungsunternehmen)
EMA	Tansanisches Umweltmanagement-Gesetz (Environment Manangement Act)
EPR	Erweiterte Produzentenverantwortung (Extended Producer Responsibility)
EPRDF	Revolutionäre Demokratische Front der Äthiopischen Völker (Ethiopian People's Revolutionary Democratic Front)
EPZ	Exportverarbeitungszonen (Export Processing Zones)
ERCA	Äthiopische Steuer- und Zollbehörde (Ethiopian Revenue and Customs Authority)
ES	Äthiopische Standards (Ethiopian Standards)
FAO	Ernährungs- und Landwirtschaftsorganisation der Vereinten Nationen (Food and Agriculture Organization of the United Nations)
FBPIDI	Äthiopisches Institut für die Entwicklung der Lebensmittel-, Getränke- und Pharmaindustrie (Ethiopian Food, Beverage and Pharmaceutical Industry Development Institute)
FDA	Ugandisches Lebens- und Arzneimittelgesetz (Food and Drug Act)
FMCG	Fast Moving Consumer Goods
GBA	German Business Association
GBN	German Business Network
GIZ	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
GTAI	Germany Trade and Invest
GTP II	Ethiopia Growth and Transformation Plan II
HDPE	Polyethylen hoher Dichte (high-density polyethylene)
HS 2012	Harmonisiertes System zur Bezeichnung und Kodierung von Waren (Harmonized Commodity Description and Coding System)

ISO	Internationale Organisation für Standardisierung (International Organization for Standardization)
KAM	Kenianischer Verband der Produzenten (Kenya Association of Manufacturers)
KEBS	Kenianisches Standardisierungsamt (Kenya Bureau of Standards)
KenInvest	Kenianische Investitionsbehörde (Kenya Investment Authority)
KEPHIS	Kenianischer Pflanzenschutzinspektionsdienst (Kenya Plant Health Inspectorate Service)
KEPRO	Kenianische Organisation für Produzentenverantwortung (Kenya Organisation of Producer Responsibility)
KEPSA	Allianz des kenianischen Privatsektors (Kenya Private Sector Alliance)
KfW	Kreditanstalt für Wiederaufbau
KMC	Kenianische Fleischkommission (Kenya Meat Commission)
KNBS	Kenianisches Nationales Statistikamt (Kenya National Bureau of Statistics)
KPAP	Kenianischer Aktionsplan Plastik (Kenya Plastics Action Plan)
KRA	Kenianische Zoll- und Steuerbehörde (Kenya Revenue Authority)
LDPE	Polyethylen niedriger Dichte (low-density polyethylene)
Ltd.	Gesellschaft mit beschränkter Haftung (Limited company)
MAAIF	Ugandisches Ministerium für Landwirtschaft, Tierindustrie und Fischerei (Ministry of Agriculture, Animal Industry and Fisheries)
MEFCC	Äthiopisches Ministerium für Umwelt, Wälder und Klimawandel (Ministry of Environment, Forest and Climate Change)
MINAGRI	Ruandisches Ministerium für Landwirtschaft und Tierbestand (Ministry of Agriculture and Animal Resources)
MINICOM	Ruandisches Ministerium für Handel und Industrie (Ministry of Trade and Industry)
Mio.	Millionen
MIT	Tansanisches Industrie- und Handelsministerium (Ministry of Industries and Trade)
MoA	Äthiopisches Ministerium für Landwirtschaft (Ministry of Agriculture)
MoTIn	Ministry of Trade and Industries
Mrd.	Milliarden
MRF	Materialrückgewinnungsanlage (Material Recovery Facilities)
MTIC	Ugandisches Ministerium für Handel, Industrie und Genossenschaften (Ministry of Trade, Industry and Co-operatives)
MwSt.	Mehrwertsteuer
NAEB	Ruandische Nationale Behörde für die Entwicklung landwirtschaftlicher Exporte (National Agricultural Export Development Board)
NDP III	Dritter ugandischer Nationaler Entwicklungsplan (Third National Development Plan)
NEMA	Kenianische Nationale Behörde für Umweltmanagement (National Environment Management Authority)
NEMC	Tansanisches Nationales Gremium für Umweltverwaltung (National Environmental Management Council)
NGO	Nichtregierungsorganisation (Non-Governmental Organization)
NIDP	Ugandisches nationales Gesetz zur Entwicklung der Industrie (National Industrial Development Policy)
PET	Polyethylenterephthalat
PETCO	Kenianisches PET-Recycling Unternehmen (PET Recycling Company)
PLC	Aktiengesellschaft (Public Limited Company)
PPP	Öffentlich-private Partnerschaft (Public-private Partnership)
RDB	Ruandische Entwicklungsbehörde (Rwanda Development Board)
REMA	Ruandische Behörde für Umweltmanagement (Rwanda Environment Management Authority)
RFDA	Ruandische Lebensmittel- und Arzneimittelbehörde (Rwanda Food and Drugs Authority)
RIF	Ruandischer Innovationsfonds (Rwanda Innovation Fund)
RIPC	Äthiopische Gesellschaft für regionale Industrieparks (Regional Industrial Parks Corporations)
RPF	Ruandische Patriotische Front (Rwandan Patriotic Front)
RPPA	Ruandische Behörde für öffentliches Auftragswesen (Rwanda Public Procurement Authority)
RSB	Ruandisches Standardisierungsamt (Rwanda Standard Board)
SDGs	Nachhaltige Entwicklungsziele (Sustainable Development Goals)
SEZ	Sonderwirtschaftszone (Special Economic Zone)
SPVs	Zweckgesellschaften (Special Purpose Vehicles)
TBS	Tansanisches Standardisierungsamt (Tanzania Bureau of Standards)

TFDA	Tansanische Behörde für Lebens- und Arzneimittel (Tanzania Food and Drugs Authority)
TIC	Tansanisches Zentrum für Investitionen (Tanzania Investment Centre)
TMDA	Tansanische Behörde für Arzneimittel und Medizinprodukte (Tanzania Medicines & Medical Devices Authority)
TMZ	Tansanische Steuer- und Zollbehörde (Tanzania Revenue Authority)
TPLF	Tigrinische Volksbefreiungsfront (Tigray People's Liberation Front)
u. a.	Unter anderem
UCDA	Ugandische Behörde für die Entwicklung des Kaffeesektors (Uganda Coffee Development Authority)
UGGDS	Ugandische Entwicklungsstrategie für grünes Wachstum (Uganda Green Growth Development Strategy)
UIA	Ugandische Investitionsbehörde (Ugandan Investment Authority)
UN	Vereinte Nationen (United Nations)
UNEP	United Nations Environment Programme
UNBS	Nationales Standardisierungsbüro Ugandas (Uganda National Bureau of Standards)
VPO	Tansanisches Büro des Vizepräsidenten (Vice President's Office)
WIS	Wasserinformationssystem (Water Information System)
WMZs	Wasserbewirtschaftungszonen Kyoga und Oberer Nil (Kyoga and Upper Nile Water Management Zones)
z. B.	Zum Beispiel
ZIM	Zentrales Innovationsprogramm Mittelstand

# Tabellenverzeichnis

Tabelle 1: Wechselkurs Äthiopischer Birr 27.10.2021 .....	VI
Tabelle 2: Wechselkurs Kenianischer Schilling 27.10.2021 .....	VI
Tabelle 3: Wechselkurs Ruandischer Franc 27.10.2021 .....	VI
Tabelle 4: Wechselkurs Tansanischer Schilling 27.10.2021 .....	VI
Tabelle 5: Wechselkurs Ugandischer Schilling 27.10.2021 .....	VI
Tabelle 6: Äthiopische Institutionen .....	16
Tabelle 7: Äthiopische Verbände .....	16
Tabelle 8: Deutsche Institutionen in Äthiopien.....	17
Tabelle 9: SWOT Analyse Lebensmittelverarbeitung inkl. Kreislaufwirtschaft in Äthiopien .....	18
Tabelle 10: Kenianische Institutionen.....	29
Tabelle 11: Kenianische Verbände .....	30
Tabelle 12: Deutsche Institutionen in Kenia .....	31
Tabelle 13: SWOT Analyse Lebensmittelverarbeitung inkl. Kreislaufwirtschaft in Kenia .....	32
Tabelle 14: Ruandische Institutionen.....	42
Tabelle 15: Ruandische Verbände.....	43
Tabelle 16: Deutsche Institutionen in Ruanda.....	43
Tabelle 17: SWOT Analyse Lebensmittelverarbeitung inkl. Kreislaufwirtschaft in Ruanda .....	44
Tabelle 18: Tansanische Institutionen .....	54
Tabelle 19: Tansanische Verbände .....	54
Tabelle 20: Deutsche Institutionen in Tansania.....	55
Tabelle 21: SWOT Analyse Lebensmittelverarbeitung inkl. Kreislaufwirtschaft in Tansania.....	56
Tabelle 22: Ugandische Institutionen .....	66
Tabelle 23: Ugandische Verbände .....	67
Tabelle 24: Deutsche Institutionen in Uganda .....	68
Tabelle 25: SWOT Analyse Lebensmittelverarbeitung inkl. Kreislaufwirtschaft in Uganda.....	69

# Währungsumrechnung

## Äthiopien

Tabelle 1: Wechselkurs Äthiopischer Birr 27.10.2021

ETB / €	0,0187	ETB / US\$	0,0216
€ / ETB	53,483	US\$ / ETB	46,280

Quelle: Finanzen.net, 2021: [www.finanzen.net/waehrungsrechner/euro\\_birr](http://www.finanzen.net/waehrungsrechner/euro_birr) (27.10.2021)

## Kenia

Tabelle 2: Wechselkurs Kenianischer Schilling 27.10.2021

KSH / €	0,0078	KSH / US\$	0,0090
€ / KSH	127,695	US\$ / KSH	110,749

Quelle: Finanzen.net, 2021: [www.finanzen.net/waehrungsrechner/euro\\_kenia-schilling](http://www.finanzen.net/waehrungsrechner/euro_kenia-schilling) (27.10.2021)

## Ruanda

Tabelle 3: Wechselkurs Ruandischer Franc 27.10.2021

RWF / €	0,00086	RWF / US\$	0,0010
€ / RWF	11953,915	US\$ / RWF	991,995

Quelle: Finanzen.net, 2021: [www.finanzen.net/waehrungsrechner/ruanda-franc\\_euro](http://www.finanzen.net/waehrungsrechner/ruanda-franc_euro) (27.10.2021)

## Tansania

Tabelle 4: Wechselkurs Tansanischer Schilling 27.10.2021

TZS / €	0,00037	TZS / US\$	0,00043
€ / TZS	2657,07	US\$ / TZS	2319,00

Quelle: Finanzen.net, 2021: [www.finanzen.net/waehrungsrechner/tansania-schilling\\_euro](http://www.finanzen.net/waehrungsrechner/tansania-schilling_euro) (27.10.2021)

## Uganda

Tabelle 5: Wechselkurs Ugandischer Schilling 27.10.2021

UGX / €	0,00024	UGX / US\$	0,00028
€ / UGX	4113,88	US\$ / UGX	3546,00

Quelle: Finanzen.net, 2021: [www.finanzen.net/waehrungsrechner/uganda-schilling\\_euro](http://www.finanzen.net/waehrungsrechner/uganda-schilling_euro) (27.10.2021)

# 1. Regionaler Überblick

Zahlreiche Länder Ostafrikas<sup>1</sup> verzeichnen hohe Wirtschaftswachstumsraten.<sup>2 3</sup> Mit dem Wirtschaftswachstum einher geht eine wachsende Mittelschicht mit steigender Kaufkraft. Dies, ein hohes Bevölkerungswachstum und eine Verstädterung führen dazu, dass sich auch die ostafrikanische Lebensmittelverarbeitung positiv entwickelt, denn industriell verarbeitete und verpackte Lebensmittel werden in Ostafrika insbesondere von der städtischen Mittel- und Oberschicht nachgefragt. Das Wachstum dieser Bevölkerungsgruppe und die Veränderung der Ernährungsgewohnheiten zugunsten verarbeiteter Lebensmittel führen zu einer steigenden Nachfrage und einem Wachstum des gesamten Sektors.

Im Fokus der vorliegenden Studie stehen die Länder Äthiopien, Kenia, Ruanda, Tansania und Uganda. In allen fünf Ländern ist die Landwirtschaft der größte Wirtschaftszweig und die Lebensmittelverarbeitung einer der größten Sektoren der verarbeitenden Industrie. Darüber hinaus besitzt die Lebensmittelverarbeitung einen hohen Stellenwert bei den meisten ostafrikanischen Regierungen. Insbesondere in Äthiopien und Kenia, aber auch in Uganda und Tansania wird sie explizit gefördert, beispielsweise durch die Eröffnung von agroindustriellen Parks. Zudem bildet sich in der Lebensmittelverarbeitung zunehmend die Kreislaufwirtschaft aus.

## **Wirtschaftliche und politische Herausforderungen**

Trotz insgesamt steigenden Wohlstands ist Ostafrika mit zahlreichen wirtschaftlichen und politischen Herausforderungen konfrontiert. In allen Ländern der Region besteht Kapitalmangel, in Äthiopien zudem ein Devisenmangel. Darüber hinaus ändern sich die politischen und rechtlichen Rahmenbedingungen in Ostafrika aufgrund von überdurchschnittlich häufig wechselnden Regierungen relativ oft. Die unsicheren Rahmenbedingungen beeinträchtigen die Investitionsbereitschaft von lokalen und ausländischen Unternehmen.

## **Deutsche Exporte von Nahrungsmittel- und Verpackungsmaschinen nach Ostafrika**

Zwischen Äthiopien, Kenia, Ruanda, Tansania und Uganda und Deutschland bestehen im Bereich der Nahrungsmittelverarbeitung bereits gute Beziehungen. Bei der durchschnittlichen Höhe der Exporte aus Deutschland (in Mio. €) in den letzten Jahren liegen Kenia und Äthiopien vorn, gefolgt von Tansania. Nach Ruanda und Uganda wurde dagegen bisher vergleichsweise wenig exportiert.<sup>4</sup>

---

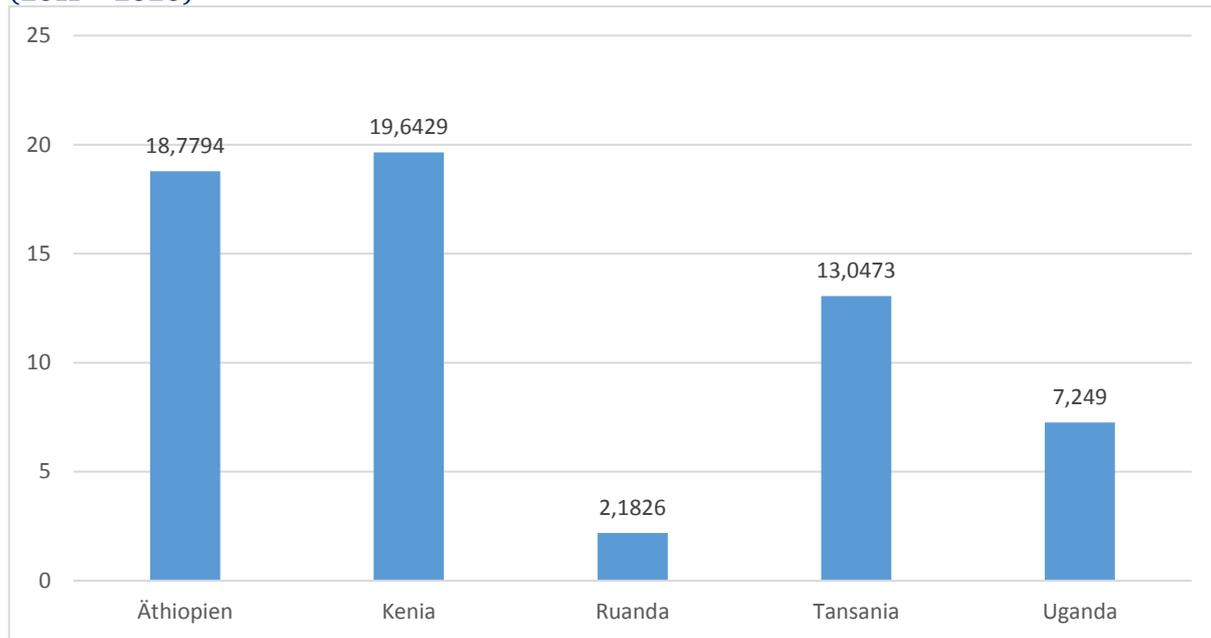
<sup>1</sup> Äthiopien, Kenia, Ruanda, Tansania und Uganda

<sup>2</sup> Statista, 2021: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/459870/umfrage/laender-afrikas-mit-der-hoechsten-wachstumsrate-des-bruttoinlandsproduktes/> (22.06.2021)

<sup>3</sup> Burgen Project, 2021: <https://borgenproject.org/economic-growth-in-east-africa/#:~:text=Notably%2C%20of%20the%20world's%20top,economy%20from%202007%20to%202017> (04.10.2021)

<sup>4</sup> WITS, 2019: [World Integrated Trade Solution \(WITS\) | Data on Export, Import, Tariff, NTM \(worldbank.org\)](https://wits.worldbank.org/) (07.09.2021)

## Durchschnittlicher Wert der Exporte von Nahrungsmittel- und Verpackungsmaschinen in Mio. € (2011 – 2020)<sup>5</sup>



Quelle: VDMA Fachverband Nahrungsmittelmaschinen und Verpackungsmaschinen, 2021

Da es sich beim Verkauf von Nahrungsmittel- und Verpackungsmaschinen um ein Projektgeschäft handelt, schwanken die Werte der Lieferungen stark von Jahr zu Jahr. Um aussagekräftigere Zahlen zu erhalten, wurden deshalb in der vorliegenden Abbildung Durchschnittswerte aus mehreren Jahren (2011 - 2020) herangezogen.

### Nachfrage nach Verarbeitungs- und Verpackungsmaschinen

Für deutsche Unternehmen der Lebensmittelverarbeitung bestehen viele Marktchancen für den Verkauf von Maschinen, die bei der Verarbeitung und Verpackung von Lebensmitteln, Getränken und Tabakwaren eingesetzt werden, und damit einhergehende Dienstleistungen. In keinem der fünf Länder wird die derzeitige Nachfrage nach verarbeiteten Lebensmitteln von der inländischen Produktion gedeckt. Alle Regierungen der Länder versuchen, mit Anreizen, wie z. B. Steuererleichterungen für Maschinen, die in diese Länder exportiert werden, ausländische Lieferungen zu erhöhen.<sup>6</sup>

### Kreislaufwirtschaft bietet Potenzial

Auch in Bezug auf die zunehmenden Ansätze der Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung bestehen Marktchancen für deutsche Unternehmen. Die Kreislaufwirtschaft zielt darauf ab, dass Produkte und Materialien innerhalb eines Kreislaufs wiederverwendet und recycelt werden und kaum noch Abfälle entstehen, sodass Lebensmittel nachhaltig und ressourcenschonend hergestellt und verarbeitet werden können. Dabei werden Produkte so designt, dass sie repariert, wiederverwendet oder recycelt werden können.<sup>7</sup> In der Lebensmittelverarbeitung bezieht sich die Kreislaufwirtschaft insbesondere auf nachhaltige Verpackungslösungen, die Vermeidung von Abfällen in der Lebensmittelverarbeitung, die Sammlung und Wiederverwertung von Abfallstoffen aus der Lebensmittelverarbeitung und Verpackungsindustrie sowie die Vermeidung von Nachernteverlusten. Mit einer gesteigerten Nachfrage nach verarbeiteten Lebensmitteln geht ein Wachstum des Müllaufkommens einher; die Kreislaufwirtschaft wird

<sup>5</sup> Quelle: Eigene Darstellung, basierend auf Zahlen des VDMA Fachverbands Nahrungsmittelmaschinen und Verpackungsmaschinen sowie nationaler statistische Ämter, 2021.

<sup>6</sup> AFDB, 2020: <https://www.afdb.org/en/documents/east-africa-economic-outlook-2020-coping-covid-19-pandemic> (05.10.2021)

<sup>7</sup> Circular Futures, 2021: <https://www.circularfutures.at/themen/kreislaufwirtschaft/> (20.09.2021)

dadurch relevanter. Von Seiten der Konsumenten<sup>8</sup> lässt sich insbesondere in Kenia, Äthiopien und Ruanda eine gesteigerte Nachfrage nach verarbeiteten Lebensmitteln, die nachhaltig hergestellt werden, beobachten.<sup>9 10</sup> In Ostafrika gibt es z.T. sehr strenge Gesetze, die Aspekte der Nachhaltigkeit und der umweltfreundlichen Herstellung von Produkten regeln. Unternehmen in Kenia sind beispielsweise im Rahmen der *Extended Producer Responsibility* verpflichtet, Müll zu vermeiden bzw. zu recyceln. Ein weiteres Beispiel ist das tansanische Umweltmanagement-Gesetz (*Environment Management Act, EMA*). Zudem sind in jedem der fünf Länder Plastiktüten verboten, teilweise auch andere Plastikverpackungen, sodass die Nachfrage nach Lösungen der nachhaltigen Lebensmittelverarbeitung steigt.<sup>11 12</sup>

### **Nachernteverluste sind ein großes Problem**

In allen fünf Ländern stellen Nachernteverluste ein großes Problem dar. In Kenia liegen die Nachernteverluste beispielsweise bei bis zu 40 %<sup>13</sup> und in Tansania berichten Kohlbauern von Nachernteverlust von bis zu 60 %.<sup>14</sup> Ursachen hierfür sind eine oftmals schlecht ausgebaute Kühlinfrastruktur und fehlende Lagermöglichkeiten in ländlichen Gebieten, die u. a. auf eine unzureichende ländliche Stromversorgung zurückzuführen sind. Mögliche Lösungen sind z. B. der Einsatz dezentraler Energiequellen, mobiler Kühltechnik, Metallsilos sowie hermetisch versiegelte Säcke zur Lagerung von Getreide und verbesserte Transportbehälter für frisches Obst und Gemüse, um Transportschäden zu reduzieren.<sup>15</sup> Für deutsche Unternehmen bieten sich in diesen Bereichen viele Marktchancen.

### **Verpackungslösungen und Nutzung organischer Abfälle bieten Potenzial**

In der Verpackungswirtschaft sind einerseits die Vermeidung von Abfällen und die Herstellung von nachhaltigen und wiederverwendbaren Verpackungen, wie z. B. Verpackungen aus Papyrus oder Bananenfasern, und andererseits das Recycling der Verpackungen wichtig. Hier können deutsche Unternehmen entsprechende Technologien in allen fünf Ländern anbieten. Potenziale bieten sich zudem bei organischen Abfällen: In Ostafrika werden organische Abfälle oftmals in Biogas, Biomassebriketts und Dünger umgewandelt. Deutsche Unternehmen können entsprechende Technologien liefern.

### **Abwasserwirtschaft wird gefördert**

Zudem bietet die Abwasserwirtschaft Potenzial für Unternehmen. Kenia und Ruanda sind in diesem Bereich für deutsche Unternehmen die interessantesten Märkte aufgrund starker politischer Initiativen, wie z. B. die Initiative für sauberes Wasser (*Clean Water Initiative*) in Kenia<sup>16</sup> oder das Programm für nachhaltige Wasserver- und -entsorgung (*sustainable water supply and sanitation program*) in Ruanda.<sup>17</sup> In Uganda gibt es ebenfalls politische Schritte, die Ansätze der Kreislaufwirtschaft mit einem Fokus auf die Abwasserwirtschaft zu verbessern, wie z. B. das Wasserprojekt in Kampala zur Sanierung der Wasserversorgungsnetze und zum Ausbau der Abwasserentsorgung, u. a. in der Industrie.<sup>18</sup>

### **Ruanda und Kenia als Vorreiter in der Kreislaufwirtschaft**

Ruanda ist ein Pionier, wenn es um Kreislaufwirtschaft geht.<sup>19</sup> Insbesondere die dortige Verpackungs- und Recyclingwirtschaft ist sehr fortschrittlich und innovativ. Ähnlich sieht es in Kenia aus, das im ostafrikanischen Kontext

<sup>8</sup> Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf eine geschlechtsneutrale Differenzierung verzichtet. Entsprechende Begriffe gelten im Sinne der Gleichbehandlung grundsätzlich für alle Geschlechter. Die verkürzte Sprachform beinhaltet keine Wertung.

<sup>9</sup> Boston Consulting Group, 2021: <https://www.bcg.com/de-de/publications/2021/transforming-africa-food-systems-from-demand-side> (06.10.2021)

<sup>10</sup> Reardon, Thomas, et al., 2021: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221912420301206> (05.10.2021)

<sup>11</sup> Greenpeace, 2020: <https://www.greenpeace.org/africa/en/blogs/11156/34-plastic-bans-in-africa/> (05.10.2021)

<sup>12</sup> Persistence Market Research, 2021: <https://www.persistencemarketresearch.com/market-research/sustainable-packaging-market.asp> (05.10.2021)

<sup>13</sup> Kenya News Agency, 2020: <https://www.kenyanews.go.ke/post-harvest-losses-threatening-food-security/> (15.11.2021)

<sup>14</sup> IPS, 2020: <http://www.ipsnews.net/2020/06/post-harvest-losses-becomes-tanzanias-loss-youth-farming/> (15.11.2021)

<sup>15</sup> FAO, 2021: <http://www.fao.org/africa/news/detail-news/en/c/1424747/> (05.10.2021)

<sup>16</sup> Borgen Project, 2020: <https://borgenproject.org/clean-water-initiative-in-kenya/> (05.10.2021)

<sup>17</sup> Ministry of Finance and Economic Planning (MINECOFIN), 2020: <https://www.minecofin.gov.rw/news-detail/water-supply-and-sanitation-programs-boosted-as-government-secures-frw-116-billion-additional-funding-from-afdb> (05.10.2021)

<sup>18</sup> EIB, 2021: <https://www.eib.org/de/products/mandates-partnerships/mri/kampala-water-lake-victoria-water-and-sanitation-project-uganda.htm> (11.07.2021)

<sup>19</sup> World Economic Forum, 2021: <https://www.weforum.org/our-impact/the-african-circular-economy-alliance-impact-story/> (12.07.2021)

ebenfalls als Vorreiter in der Recyclingwirtschaft gilt.<sup>20</sup> In den anderen drei Ländern ist die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung vergleichsweise weniger stark entwickelt, mit Ausnahme der Abwasserwirtschaft in Uganda. In Tansania und Äthiopien gibt es zwar einige Recyclinginitiativen seitens der Politik, dennoch befindet sich in diesen beiden Ländern die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung noch in den Anfängen.

### **Unterstützungs- und Fördermaßnahmen für erfolgreichen Markteinstieg**

Für einen erfolgreichen Markteinstieg und um die Marktpotenziale in den genannten Ländern auszuschöpfen, bietet die Bundesregierung zahlreiche Beratungs- und Unterstützungsangebote des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie (BMWi) und weitere Fördermaßnahmen seitens des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) an. Eine Übersicht über entsprechende Programme und Institutionen bietet der [Africa Business Guide](#) der GTAI.<sup>21</sup>

Die vorliegende Studie wurde im Auftrag des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie im Rahmen des Wirtschaftsnetzwerks Afrika erstellt und befasst sich mit der Lebensmittelverarbeitung und den damit einhergehenden Ansätzen der Kreislaufwirtschaft in Äthiopien, Kenia, Ruanda, Tansania und Uganda. Deutschen Unternehmen werden in den folgenden Kapiteln die Marktchancen für diese Länder aufgezeigt und praxisnahe Informationen für den Markteintritt bzw. eine Markterweiterung dargelegt. Relevante Akteure der jeweiligen Länder werden am Ende jedes Länderkapitels überblicksartig vorgestellt. Die Studie ist in Kooperation von AHK Ostafrika und SBS systems for business solutions entstanden.

---

<sup>20</sup> European Commission, 2020: [https://circulareconomy.europa.eu/platform/sites/default/files/kenya\\_report.pdf](https://circulareconomy.europa.eu/platform/sites/default/files/kenya_report.pdf) (05.10.2021)

<sup>21</sup> Geller, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/bericht-wirtschaftsumfeld/kenia/unterstuetzung-beim-schritt-nach-kenia-533456> (27.07.2021)

## 2. Äthiopien

### 2.1 Überblick

#### Politische und wirtschaftliche Entwicklung

##### Ethnische Spannungen

Die landesweiten Wahlen im Juni 2021 konnte die Regierungspartei unter Führung Dr. Abiy Ahmeds deutlich gewinnen.<sup>22 23</sup> Trotz einer Zunahme von ethnischen Spannungen, Gewaltausbrüchen und Binnenvertreibungen in den vergangenen Jahren<sup>24</sup> war die politische Lage (mit Ausnahme Tigrays und der angrenzenden Regionen<sup>25</sup>) bis Oktober 2021 stabil. Der Konflikt eskalierte jedoch militärisch zwischen der äthiopischen Regierung und bewaffneten Akteuren der Volksbefreiungsfront von Tigray (TPLF), sodass Anfang November 2021 der landesweite Ausnahmezustand verhängt wurde.<sup>26</sup> Das Auswärtige Amt warnt aktuell vor Reisen nach Äthiopien.<sup>27</sup> Aktuelle Meldungen zur Sicherheitslage finden sich auf der [Webseite](#) des Auswärtigen Amtes.

##### Marktwirtschaftlich orientierte Wirtschaft

Anders als die anderen behandelten Länder ist Äthiopien nicht Mitglied der Ostafrikanischen Gemeinschaft (*East African Community*, EAC). Äthiopien betreibt im Vergleich zu den anderen Ländern der Region relativ wenig regionalen Handel. Die wichtigsten Handelspartner sind China, Saudi-Arabien, die USA, die Vereinigten Arabischen Emirate und Israel.<sup>28</sup> Die äthiopische Wirtschaft ist marktwirtschaftlich orientiert. Die Regierung hat allerdings trotz weitreichender Reformschritte nach wie vor über staatliche Monopolunternehmen (u. a. in den Sektoren Luftverkehr, Telekommunikation und Energieversorgung) sowie durch parteinahe Unternehmensgruppen einen großen Einfluss auf die Wirtschaft. Für die nächsten Jahre sind weitere Liberalisierungsschritte und teilweise Privatisierungen staatlicher Unternehmen geplant.<sup>29</sup> Das äthiopische Wirtschaftswachstum war in den vergangenen Jahren konstant hoch und lag zwischen 2015 und 2019 jeweils zwischen 8 % und 11 %. Trotz der Covid-19-Pandemie konnte auch 2020 ein vergleichsweise hohes Wachstum von rund 6 % erreicht werden. Für 2021 wird aufgrund der fortwährenden Pandemie ein Rückgang des Wachstums auf ungefähr 2 % erwartet. Das Bruttoinlandsprodukt (BIP) betrug im Jahr 2020 schätzungsweise 96,6 Mrd. US-Dollar.<sup>30</sup>

##### Landwirtschaft spielt zentrale Rolle

Die Landwirtschaft weist einen Anteil von 36 % an der äthiopischen Wirtschaftsleistung auf und ist mit ca. 53 % der Exporteinnahmen größter Devisenbringer des Landes.<sup>31</sup> Mehr als 70 % der äthiopischen Bevölkerung arbeitet in der Landwirtschaft, oftmals vor allem zur Selbstversorgung.<sup>32</sup> Zu den wichtigsten Exportgütern gehören Kaffee, Schnittblumen und verschiedene Nahrungsmittel (Mais, Zwerghirse, Weizen, Hülsenfrüchte, Kartoffeln, Zuckerrohr und Gemüse), wobei das Land mehr Nahrung exportiert als importiert.<sup>33</sup> 37 % des BIP werden im Dienstleistungssektor

<sup>22</sup> Binkert, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/swot-analyse/aethiopien/grosses-potenzial-aber-auch-mehr-fragezeichen-272658> (22.06.2021)

<sup>23</sup> BBC, 2021: <https://www.bbc.com/news/world-africa-57791868> (12.07.2021)

<sup>24</sup> Auswärtiges Amt, 2021: <https://www.auswaertiges-amt.de/de/aussenpolitik/laender/aethiopien-node/politisches-portraet/209758> (22.06.2021)

<sup>25</sup> Am gravierendsten ist der Konflikt in der Region Tigray, welcher im November 2020 militärisch eskalierte: <https://www.auswaertiges-amt.de/de/aussenpolitik/laender/aethiopien-node/politisches-portraet/209758> (03.10.2021)

<sup>26</sup> Auswärtiges Amt, 2021: <https://www.auswaertiges-amt.de/de/ReiseUndSicherheit/aethiopiensicherheit/209504> (15.11.2021)

<sup>27</sup> Auswärtiges Amt, 2021: <https://www.auswaertiges-amt.de/de/ReiseUndSicherheit/aethiopiensicherheit/209504> (15.11.2021)

<sup>28</sup> Worldbank, 2021: <https://wits.worldbank.org/countrysnapshot/en/ETH> (12.07.2021)

<sup>29</sup> Digital Ethiopia 2025, 2020: <https://www.ethiopia.gov.et/resources/#> (07.07.2021)

<sup>30</sup> GTAI, 2021: [https://www.gtai.de/resource/blob/14754/72b70a2a4235a02ea3fd1a632ed833de/GTAI-Wirtschaftsdaten\\_Mai\\_2021\\_Aethiopien.pdf](https://www.gtai.de/resource/blob/14754/72b70a2a4235a02ea3fd1a632ed833de/GTAI-Wirtschaftsdaten_Mai_2021_Aethiopien.pdf) (22.06.2021)

<sup>31</sup> GTAI, 2021: [https://www.gtai.de/resource/blob/14754/72b70a2a4235a02ea3fd1a632ed833de/GTAI-Wirtschaftsdaten\\_Mai\\_2021\\_Aethiopien.pdf](https://www.gtai.de/resource/blob/14754/72b70a2a4235a02ea3fd1a632ed833de/GTAI-Wirtschaftsdaten_Mai_2021_Aethiopien.pdf) (22.06.2021)

<sup>32</sup> <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/branchen/branche-kompakt/aethiopien/branche-kompakt-aethiopiens-landwirtschaft-strebt-mehr-130904>

<sup>33</sup> OEC, 2021: <https://oec.world/en/profile/country/eth> (22.10.2021)

(insbesondere im Einzelhandel, der öffentlichen Verwaltung und dem Bankwesen) erwirtschaftet.<sup>34</sup> Der Industriesektor wächst stetig, spielt im Vergleich zur Landwirtschaft und dem Dienstleistungssektor zurzeit jedoch eine untergeordnete Rolle. Durch die wirtschaftsfreundlichen Reformen des seit 2018 regierenden Premierministers gab es in den letzten Jahren eine deutlich steigende Anzahl an internationalen Direktinvestitionen einschließlich Joint Ventures. Ein Schwerpunkt der äthiopischen Regierung liegt in der Förderung neuer Industrieparks mit Steuer- und Zollbefreiungen für Investoren. Die Regierung strebt vor allem die Ansiedlung von Betrieben in den Bereichen Textil, Leder, Lebensmittelverarbeitung und Arzneimitteln an und will sich als bevorzugter Produktionsstandort für die Leichtindustrie in Subsahara-Afrika empfehlen.<sup>35</sup> Äthiopien weist, u. a. wegen dieser Fördermaßnahmen, mit ca. 31 % des BIP (Stand August 2021) eine für Afrika ungewöhnlich hohe Investitionsquote auf.<sup>36</sup>

### Schwierige Infrastruktur

Den guten wirtschaftspolitischen Rahmenbedingungen Äthiopiens wie niedrigen Löhnen, einer großen Bevölkerung, günstigem Strom und sich abzeichnenden wirtschaftsfreundlichen Reformen steht eine vielerorts noch unzureichende Infrastruktur gegenüber. Bürokratische Prozesse gestalten sich häufig zäh, gleichzeitig ist das Rechtssystem nicht ausreichend entwickelt. Außerdem ist das Horn von Afrika durch Instabilität gekennzeichnet und innerhalb von Äthiopien gibt es soziale, ethnische Spannungen, die sich seit 2020 in Tigray entfaltet haben.

### Außenhandelsdefizit und Devisenmangel

Schwierigkeiten für die äthiopische Wirtschaft bereitet außerdem das Außenhandelsdefizit. Trotz des bedeutenden Anteils des Lebensmittelsektors an der Wirtschaftsleistung des Landes war der Wert der Importe im Jahr 2020 fast fünfmal so hoch wie der Wert der Exporte. Das Handelsdefizit in Kombination mit der relativ hohen Staatsverschuldung (2020: 55 % des BIP) führte im Jahr 2020 zu einem akuten Devisenmangel. Die meisten Devisen werden für staatliche Großprojekte und den Kauf dringend benötigter Handelsgüter wie z. B. Nahrungsmittel, Medikamente und Treibstoff verwendet. Äthiopische Importeure hingegen haben oftmals Schwierigkeiten, für Importe mit Devisen zu zahlen, was Handelsgeschäfte beeinträchtigt.<sup>37</sup> <sup>38</sup> Weitere Informationen zur wirtschaftlichen Entwicklung finden sich im [Wirtschaftsausblick Äthiopien](#) der GTAI.<sup>39</sup>

## Beziehungen zu Deutschland

### Gute wirtschaftliche und politische Beziehungen zu Deutschland

Deutschland und Äthiopien pflegen traditionell sehr gute wirtschaftliche und politische Beziehungen. Deutschland ist der wichtigste Exportmarkt Äthiopiens in Europa.<sup>40</sup> Beispielsweise ist Deutschland der größte Importeur von äthiopischem Kaffee<sup>41</sup> und 5 % der gesamten äthiopischen Exporte im Jahr 2019 gingen nach Deutschland.<sup>42</sup> Bei den Importen nach Äthiopien steht Deutschland auf Platz 95 von 239.<sup>43</sup> Äthiopien ist Reformpartnerland des *Compact*

<sup>34</sup> Statista, 2021: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/953341/umfrage/anteile-der-wirtschaftssektoren-am-bruttoinlandsprodukt-bip-von-aethiopien/> (04.11.2021)

<sup>35</sup> Binkert, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/aethiopien/vor-dem-naechsten-boom-steht-viel-politische-unsicherheit-272642> (22.06.2021)

<sup>36</sup> Financial Times, 2019: <https://www.ft.com/content/502dc8f4-ef62-11e9-a55a-30afa498db1b> (22.06.2021)

<sup>37</sup> GTAI, 2021: [https://www.gtai.de/resource/blob/14754/72b70a2a4235a02ea3fd1a632ed833de/GTAI-Wirtschaftsdaten\\_Mai\\_2021\\_Aethiopien.pdf](https://www.gtai.de/resource/blob/14754/72b70a2a4235a02ea3fd1a632ed833de/GTAI-Wirtschaftsdaten_Mai_2021_Aethiopien.pdf) (22.06.2021)

<sup>38</sup> Binkert, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/swot-analyse/aethiopien/grosses-potenzial-aber-auch-mehr-fragezeichen-272658> (22.06.2021)

<sup>39</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/aethiopien/vor-dem-naechsten-boom-steht-viel-politische-unsicherheit-272642> (22.06.2021)

<sup>40</sup> OEC, 2021: <https://oec.world/en/profile/country/eth> (03.11.2021)

<sup>41</sup> Deutsche Botschaft Addis Abeba, 2021: <https://addis-abeba.diplo.de/et-de/themen/politik/-/1600208> (04.10.2021)

<sup>42</sup> Statista, 2021: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/949573/umfrage/wichtigste-exportlaender-fuer-aethiopien/> (22.10.2021)

<sup>43</sup> GTAI, 2021: [https://www.gtai.de/resource/blob/14754/72b70a2a4235a02ea3fd1a632ed833de/GTAI-Wirtschaftsdaten\\_Mai\\_2021\\_Aethiopien.pdf](https://www.gtai.de/resource/blob/14754/72b70a2a4235a02ea3fd1a632ed833de/GTAI-Wirtschaftsdaten_Mai_2021_Aethiopien.pdf) (22.06.2021)

with Africa<sup>44</sup> und Schwerpunkt der deutschen Entwicklungszusammenarbeit (mit einem Fokus auf Bildung, Ernährung und Landwirtschaft sowie dem Schutz natürlicher Ressourcen). Darüber hinaus gibt es kulturelle und wissenschaftliche Kooperationen.<sup>45</sup> Informationen zu den wirtschaftlichen Beziehungen zwischen Deutschland und Äthiopien fasst die GTAI in der Serie [Wirtschaftsdaten kompakt](#) zusammen.<sup>46</sup>

## Lebensmittelverarbeitung

### Der größte Sektor

Die Lebensmittelverarbeitung ist mit einem Marktanteil von knapp 40 % der größte Sektor der verarbeitenden Industrie Äthiopiens. Die wichtigsten Sub-Sektoren der äthiopischen Lebensmittelverarbeitung sind die Verarbeitung von Getreide (insbesondere zu Keksen und Nudeln), das Mahlen von Ölsaaten und Hülsenfrüchten, die Herstellung von Speiseöl, die Weiterverarbeitung von Obst, Gemüse und Fleisch, die industrielle Milchverarbeitung, die Herstellung von Zucker, in zunehmendem Maß das Rösten und Verpacken von Kaffee, das Brauen von Bier sowie das Abfüllen von Softdrinks und Wasser.

### Industrieparks als Produktions-Hubs

Die äthiopische Regierung fördert seit 2018 gezielt die Industrialisierung des Landes, mit Schwerpunkt auf dem Ausbau der Leichtindustrie. So wurde in den letzten zwei Jahren die Transport- und Energieinfrastruktur massiv ausgebaut. Die Regierung unterstützt insbesondere den Bau von Industrieparks. Diese sind aufgrund der geringen Energiekosten und niedrigen Löhne attraktiv für Unternehmen.<sup>47</sup> Bisher fokussiert sich die äthiopische Regierung in ihren Industrialisierungsbemühungen auf wenige Branchen mit besonders hohem Potenzial, wie z. B. die Textil- und Bekleidungsindustrie sowie die Lebensmittelverarbeitung. Stand September 2021 gibt es vier agroindustrielle Parks. Diese sollen sich zu Hubs der Lebensmittelverarbeitung entwickeln. Die Parks bieten eine gute Transportinfrastruktur, Energieversorgung, Abwasseraufbereitung, Kühllhäuser, Prüflabore und Ausbildungseinrichtungen. Die Industrieparks sollen nicht nur die Lebensmittelverarbeitung stärken, sondern den gesamten landwirtschaftlichen Sektor in der jeweiligen Region. Die Infrastruktur der vier Parks ist mittlerweile fertiggestellt, vollständig in Betrieb sind die Parks aber noch nicht. Da die Industrieparks relativ neu sind, gibt es derzeit nur wenige Unternehmen, die ihre Tätigkeit in der Lebensmittelverarbeitung aufgenommen haben. Insgesamt gibt es rund 200 Unternehmensvorhaben, sich in den Parks anzusiedeln. Die äthiopische Regierung plant, in jedem der vier agroindustriellen Parks 30 bis 40 Unternehmen mit insgesamt 30.000 bis 40.000 Angestellten anzusiedeln. Von der Verarbeitung von Lebensmitteln über die Konservierung, das Abfüllen bis zum Verpacken und Etikettieren, sollen diese Unternehmen die gesamte Wertschöpfungskette der Lebensmittelverarbeitung abdecken. Neben Betrieben der eigentlichen Lebensmittelverarbeitung sollen sich insbesondere Unternehmen der Verpackungswirtschaft sowie Prüflabore in den agroindustriellen Parks ansiedeln.<sup>48 49</sup>

### Große Staatsunternehmen spielen kleine Rolle

Die Mehrheit der äthiopischen Unternehmen in der Lebensmittelverarbeitung hat weniger als zehn Mitarbeiter. Diese produzieren fast ausschließlich für den äthiopischen Markt. Aber auch von den größeren Unternehmen sind nur wenige im Export tätig. Im Gegensatz zu anderen Branchen spielen große Staatsunternehmen in diesem Sektor

<sup>44</sup> „Der G20-Compact with Africa ist als zentrales Element der G20-Afrika-Partnerschaft unter DEU Präsidentschaft 2017 ins Leben gerufen worden. Ziel ist, die Investitionsbedingungen in reformorientierten afrikanischen Ländern zu verbessern und dadurch zu mehr privaten Investitionen beizutragen.“: <https://www.bmwi.de/Redaktion/DE/Pressemitteilungen/2021/08/20210827-g20-compact-with-africa-konferenz-partnerschaft-mit-afrika-vertiefen-um-deutsche-investitionen-zu-starken-und-wohlstand-zu-schaffen.html> (04.10.2021)

<sup>45</sup> Auswärtiges Amt, 2021: <https://www.auswaertiges-amt.de/de/aussenpolitik/laender/aethiopien-node/-/209510> (12.07.2021)

<sup>46</sup> GTAI, 2021: [https://www.gtai.de/resource/blob/14754/72b70a2a4235a02ea3fd1a632ed833de/GTAI-Wirtschaftsdaten\\_Mai\\_2021\\_Aethiopien.pdf](https://www.gtai.de/resource/blob/14754/72b70a2a4235a02ea3fd1a632ed833de/GTAI-Wirtschaftsdaten_Mai_2021_Aethiopien.pdf) (22.06.2021)

<sup>47</sup> GTAI, 2018: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/bericht-wirtschaftsumfeld/aethiopien/aethiopien-will-mit-industrieparks-oekonomischen-wandel-schaffen-19662> (13.07.2021)

<sup>48</sup> GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/studie/aethiopien/aethiopien-nahrungsmittel-und-getraenkeindustrie-558950> (13.07.2021)

<sup>49</sup> Meles, 2016: <https://ecdpm.org/great-insights/2030-smart-engagement-business/agro-industrial-parks-ethiopia-industrial-policy/> (13.07.2021)

keine wichtige Rolle. Ausnahmen sind ein staatlicher Hersteller von Spirituosen sowie mehrere staatliche Zuckerunternehmen, die allerdings in den nächsten Jahren privatisiert werden sollen. Auch ausländische Unternehmen haben derzeit noch keinen großen Marktanteil. Bei diesen dominieren niederländische und insbesondere chinesische Unternehmen. Multinationale Konzerne sind in Äthiopien sehr selten mit eigenen Niederlassungen vertreten, da sie in der Regel ganz Ostafrika von Kenia aus beliefern. Nur in der Getränkeindustrie sind einige internationale Konzerne wie *Heineken* und *Coca-Cola* sehr aktiv. Das Abfüllen von Trinkwasser wird allerdings von kleineren äthiopischen Unternehmen dominiert.<sup>50</sup>

## Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung

### Kaum entwickelte Kreislaufwirtschaft

Die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung in Äthiopien steckt noch in den Kinderschuhen und ist im Vergleich zu anderen Bereichen der Lebensmittelverarbeitung kaum entwickelt. Die hohen Nachernteverluste werden (noch) nicht reduziert und organische Abfälle oftmals nur unzureichend verwertet. Außerdem werden in der Verpackungswirtschaft Abfälle wie Papier und Plastik größtenteils nicht in Äthiopien selbst recycelt und Verpackungen in der Regel nicht ressourcenschonend hergestellt.

### Nachernteverluste problematisch

Die Vermeidung von Abfällen ist wichtig, um eine nachhaltigere Lebensmittelverarbeitung zu erreichen. Die Ernährungs- und Landwirtschaftsorganisation (*Food and Agriculture Organization*, FAO) der Vereinten Nationen (*United Nations*, UN) schätzt die Nachernteverluste in Äthiopien beispielsweise bei Mais, Weizen, Bohnen und Sorghum auf 15, 14, 21 bzw. 27. % der gesamten Produktion.<sup>51</sup> Gründe für die vergleichsweise hohen Nachernteverluste sind eine unzureichende Infrastruktur für die Lagerung und Kühlung von Lebensmitteln sowie eine schlechte ländliche Transportinfrastruktur. Kaum ein kleinbäuerlicher landwirtschaftlicher Betrieb hat eine Kühlinfrastruktur. Eine große Rolle spielt die unzureichende Stromversorgung. Nur 57 % der Äthiopier haben Zugang zu Strom und nur 33 % sind an das Hauptnetz angeschlossen.<sup>52</sup> In ländlichen Gebieten verfügen die wenigsten Menschen über Strom. Daher verfügt auch nur ein geringer Anteil der landwirtschaftlichen Betriebe über eine Stromversorgung, die für die Kühlung der Ernte benötigt wird. Ein Ausbau der ländlichen Stromversorgung würde zu geringeren Nachernteverlusten führen.<sup>53</sup> Kleinbauern können es sich oftmals nicht leisten, Infrastruktur zur Kühlung und Lagerung der Ernte anzuschaffen. Auch während des Transports können Kühlketten in der Regel nicht eingehalten werden.

### Energetische Nutzung von Abfällen noch unterentwickelt

Die Umwandlung von organischen Abfällen in Energie und Dünger befindet sich noch in den Anfängen. Die Herstellung von Biogas und Briketts mit organischen Abfällen ist noch nicht so weit verbreitet wie in den anderen Ländern Ostafrikas. Viele Bauern kompostieren zwar Lebensmittelabfälle und nutzen sie als Dünger, dies geschieht aber nur in Ausnahmefällen mit Hilfe von modernem Equipment.<sup>54</sup>

### Recycling von Verpackungen ausbaufähig

Neben der Umwandlung von Abfällen in Energie spielt Recycling eine wichtige Rolle, um eine ressourcenschonendere Lebensmittelverarbeitung zu erreichen. In Äthiopien werden für Lebensmittel vor allem Verpackungen aus Plastik und Papier genutzt.<sup>55</sup> Diese Verpackungen werden fast vollständig importiert. Informelle Recycler sammeln PET-Plastikflaschen in Hotels und Restaurants. Es gibt zehn PET-Recycling-Unternehmen, die PET-Abfälle in PET-Flocken umwandeln und diese exportieren. Derzeit gibt es noch keine Umwandlung von recycelten PET-Flocken in neue

<sup>50</sup> GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/studie/aethiopien/aethiopien-nahrungsmittel-und-getraenkeindustrie-558950> (13.07.2021)

<sup>51</sup> FAO, 2019: <http://www.fao.org/ethiopia/news/detail-events/en/c/1255820/> (13.07.2021)

<sup>52</sup> World Bank, 2018: <https://documents.worldbank.org/curated/en/372371533064359909/pdf/Ethiopia-Beyond-connections-energy-access-diagnostic-report-based-on-the-multi-tier-framework.pdf> (07.09.2021)

<sup>53</sup> Fleming, 2019: <https://medium.com/thebeammagazine/the-cold-truth-about-ethiopias-nutrition-gap-8401b626of70> (15.07.2021)

<sup>54</sup> Tucho und Nonhebel, 2015: [https://www.researchgate.net/publication/282008470\\_Bio-Wastes\\_as\\_an\\_Alternative\\_Household\\_Cooking\\_Energy\\_Source\\_in\\_Ethiopia](https://www.researchgate.net/publication/282008470_Bio-Wastes_as_an_Alternative_Household_Cooking_Energy_Source_in_Ethiopia) (13.07.2021)

<sup>55</sup> Addis Standard, 2019: <https://addisstandard.com/analysis-the-plastic-pile-weighing-on-ethiopia/> (07.09.2021)

Plastikflaschen oder Textilfasern in Äthiopien. Die eigentliche Verwertung der PET-Abfälle geschieht also außerhalb von Äthiopien. Nicht-PET-Plastikabfälle werden in der Regel von informellen Recyclern auf Müllhalden gesammelt. Diese haben eine geringere Verwertbarkeit als PET-Abfälle. Aus diesen Abfällen werden in Äthiopien oftmals Haushaltswaren produziert. Das Recycling von Papier erfolgt ähnlich wie das Recycling von PET-Abfällen: Das gesammelte Papier wird sortiert, in Zellstoffe verarbeitet und anschließend in andere Länder exportiert. Es gibt nur sehr wenige Unternehmen vor Ort, die selbst neues Papier oder Sanitärprodukte aus recyceltem Papier herstellen.<sup>56</sup>

## 2.2 Marktchancen und Herausforderungen

### Lebensmittelverarbeitung

#### Chinesische Dominanz

Im Bereich der Lebensmittelverarbeitung ist Äthiopien der für deutsche Unternehmen wohl interessanteste Markt Ostafrikas. Derzeit dominieren chinesische, italienische und deutsche Maschinen den Sektor, wobei auch Maschinen aus Indien und der Türkei signifikante Marktanteile haben. Fast die Hälfte der Maschinen kommt aus China, ein knappes Viertel aus Deutschland und rund ein Fünftel aus Italien. Je nach Subsektor der Lebensmittelverarbeitung gibt es unterschiedliche Marktanteile. In der Lebensmittelverarbeitung selbst dominieren Unternehmen aus China.<sup>57</sup> Chinesischen Maschinenherstellern kommt dabei zugute, dass chinesische Unternehmen in Äthiopien Lebensmittel industriell verarbeiten und hierfür chinesische Maschinen mitbringen. Darüber hinaus ist die äthiopische Lebensmittelverarbeitung noch jung und viele Unternehmen haben nur begrenztes Kapital für Investitionen. Derzeit werden somit vor allem kleinere, einfache und insbesondere preiswerte Maschinen nachgefragt, bei denen chinesische Unternehmen oftmals – verglichen beispielsweise mit deutschen Anbietern – Vorteile haben.

#### Verpackungs- und Abfüllanlagen aus Deutschland nachgefragt

Anders sieht es bei der Abfüllung von Getränken sowie in der Verpackungsindustrie aus. In diesen Bereichen spielen deutsche Maschinenbauer schon jetzt eine wichtige Rolle. Die äthiopische Verpackungsindustrie ist zwar noch sehr klein, wird aber von deutschen Maschinen dominiert. Bei der Abfüllung von Getränken haben ausländische oder multinationale Unternehmen derzeit größere Marktanteile als bei der Lebensmittelverarbeitung. Die meisten in Äthiopien genutzten Abfüllanlagen kommen dabei aus Deutschland.<sup>58</sup> Die äthiopische Lebensmittelverarbeitung inklusive der Abfüllung und Verpackung bietet bereits jetzt große Marktchancen für deutsche Maschinenbauer, da der Markt noch wächst und deutsche Unternehmen einen sehr guten Ruf genießen.

#### Eigene Produktionslinie als Geschäftschance

Auch wenn der Export von Nahrungsmittel-, Abfüll- und Verpackungsmaschinen das größte Potenzial für deutsche Unternehmen aus der Lebensmittelverarbeitung bietet, hält die äthiopische Lebensmittelverarbeitung auch darüber hinaus zahlreiche Marktchancen für deutsche Unternehmen bereit, beispielsweise in Bezug auf Investitionen in den Aufbau einer eigenen Produktion in Äthiopien. Durch die Inbetriebnahme der Industrieparks entsteht hier Investitionspotenzial für deutsche Unternehmen.<sup>59</sup> Derzeit haben zwar noch sehr wenige deutsche Unternehmen eine eigene Produktion in Äthiopien, insbesondere in der Verpackungswirtschaft gibt es aber für sie sehr großes Potenzial. Geschäftschancen ergeben sich darüber hinaus auch für Dienstleistungen entlang der gesamten Wertschöpfungskette, den Export von Rohstoffen und Vorprodukten wie Verpackungen und den Export von Lebensmitteln nach Deutschland, wie z. B. Kaffee, Hülsenfrüchte, Sesam, Öle, Gewürze, Honig, Obst und Gemüse.<sup>60</sup> Derzeit werden in Äthiopien industriell verarbeitete und verpackte Lebensmittel noch wenig exportiert. Die äthiopische Regierung ist allerdings

---

<sup>56</sup> GIZ, 2020: [https://www.giz.de/en/downloads/GBN\\_SectorBrief\\_%C3%84thiopien-Recycling\\_E\\_WEB.pdf](https://www.giz.de/en/downloads/GBN_SectorBrief_%C3%84thiopien-Recycling_E_WEB.pdf) (13.07.2021)

<sup>57</sup> GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/studie/aethiopien/aethiopien-nahrungsmittel-und-getraenkeindustrie-558950> (13.07.2021)

<sup>58</sup> GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/studie/aethiopien/aethiopien-nahrungsmittel-und-getraenkeindustrie-558950> (13.07.2021)

<sup>59</sup> GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/studie/aethiopien/aethiopien-nahrungsmittel-und-getraenkeindustrie-558950> (13.07.2021)

<sup>60</sup> IPD, 2021: <https://www.importpromotiondesk.de/laender/aethiopien/> (05.10.2021)

sehr bemüht, dies zu ändern u. a. durch Initiativen wie den nationalen Entwicklungsplan (*Ethiopian Growth and Transformation Plan II*, GTP II).<sup>61</sup>

## Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung

### Recycling ist noch Nischenmarkt

Die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung ist bislang nicht sehr stark ausgeprägt. Stand Oktober 2021 sind die größten Marktchancen in den Bereichen Recycling und dezentrale Elektrizitätszugänge (notwendig zur Vermeidung von Nachernteverlusten von Lebensmitteln) zu beobachten. Unternehmen, die Plastik, Papier und Metalle recyceln, sind zwar vorhanden, aber von geringer Größe. Noch können sich nur wenige Unternehmen deutsche Technologien oder Lösungen leisten. Recycling ist in Äthiopien dementsprechend noch ein Nischenmarkt. Nichtsdestotrotz könnten deutsche Technologien oder Maschinen für das Recycling von Plastik sowie Papier Erfolg haben, da in diesem Bereich der größte Handlungsbedarf für äthiopische Unternehmen besteht. Wichtig ist, dass deutsche Unternehmen ihre Produkte dem lokalen Markt anpassen und Lösungsansätze für potenzielle Kunden entwickeln, welche die Produkte für diese bezahlbar machen. Auch Dienstleistungen in diesem Bereich bieten ein gewisses Geschäftspotenzial, das derzeit noch nicht ausgereizt wird. Der steigende Wohlstand und ein ausgeprägteres Bewusstsein für nachhaltig hergestellte Lebensmittel und Recycling, beispielsweise von Verpackungen, könnten jedoch in Zukunft die Marktchancen deutscher Unternehmen verbessern.<sup>62</sup>

### Dezentrale Stromversorgung und Kühltechnik als Chance

Das Stromnetz in Äthiopien ist, besonders in ländlichen Bereichen, nicht gut ausgebaut, sodass es immer wieder zu Stromausfällen kommen kann. Dezentrale Elektrizitätszugänge, z. B. über Inselnetze oder solare Heimsysteme, ermöglichen jedoch einen einfachen und unkomplizierten Ausbau der ländlichen Stromversorgung und spielen auch in den Plänen der äthiopischen Regierung eine wichtige Rolle.<sup>63</sup> Einige deutsche Unternehmen sind im Bereich der dezentralen Elektrizitätsversorgung bereits in Äthiopien aktiv. Dieser Sektor verspricht sehr viele Möglichkeiten. Deutsche Unternehmen können sich als Technologie-, Know-how- und Finanzpartner für verschiedene Projekte positionieren.<sup>64</sup> Neben dem Angebot dezentraler Elektrizitätszugänge bietet auch der Verkauf von mobiler Kühltechnik, die zur Vermeidung von Nachernteverlusten beiträgt, Geschäftsmöglichkeiten für deutsche Unternehmen.

### Weitere Ansätze bisher weniger relevant

Andere Bereiche der Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung wie die Lagerung und Kühlung verderblicher Produkte, die Herstellung biologisch abbaubarer bzw. recyclebarer Verpackungen, die Umwandlung organischer Abfälle in Energie bzw. Dünger oder die Abwasseraufbereitung, sind in Äthiopien noch deutlich weniger weit entwickelt.

Auch wenn sich insofern derzeit noch sehr geringe Marktchancen für deutsche Unternehmen bieten, könnte sich dies in den nächsten Jahren ändern. Der Aufbau der agroindustriellen Parks könnte die Nachfrage nach Produkten zur Lagerung und Kühlung verderblicher Lebensmittel, zur Herstellung biologisch abbaubarer bzw. recyclebarer Verpackungen sowie zur Abwasseraufbereitung ankurbeln.

---

<sup>61</sup> Green Policy Platform, 2016: <https://www.greengrowthknowledge.org/national-documents/ethiopia-growth-and-transformation-plan-ii-gtp-ii> (04.10.2021)

<sup>62</sup> GIZ, 2020: [https://www.giz.de/en/downloads/GBN\\_SectorBrief\\_%C3%84thiopien-Recycling\\_E\\_WEB.pdf](https://www.giz.de/en/downloads/GBN_SectorBrief_%C3%84thiopien-Recycling_E_WEB.pdf) (13.07.2021)

<sup>63</sup> [https://www.german-energy-solutions.de/GES/Redaktion/DE/Publikationen/Marktanalysen/2020/zma-aethiopien-2020.pdf?\\_\\_blob=publicationFile&v=3](https://www.german-energy-solutions.de/GES/Redaktion/DE/Publikationen/Marktanalysen/2020/zma-aethiopien-2020.pdf?__blob=publicationFile&v=3) (13.07.2021)

<sup>64</sup> AHK Ostafrika, 2020: [https://www.german-energy-solutions.de/GES/Redaktion/DE/Publikationen/Marktanalysen/2020/zma-aethiopien-2020.pdf?\\_\\_blob=publicationFile&v=3](https://www.german-energy-solutions.de/GES/Redaktion/DE/Publikationen/Marktanalysen/2020/zma-aethiopien-2020.pdf?__blob=publicationFile&v=3) (20.07.2021)

## Einstiegs- und Vertriebsinformationen

### Anlaufstellen

Informationen zum Markt und regulatorischen Rahmenbedingungen bieten beispielsweise die GTAI<sup>65</sup> und die Delegation der deutschen Wirtschaft für Ostafrika (AHK Ostafrika).<sup>66</sup> Die GTAI veröffentlicht regelmäßig Übersichten und Analysen über die aktuelle Situation der Lebensmittelverarbeitung. Darüber hinaus hat die GTAI 2020 eine ausführliche *Zielmarktanalyse* zur äthiopischen Nahrungsmittel- und Getränkeindustrie veröffentlicht.<sup>67</sup> Eine Plattform mit aktuellen Informationen zur Firmengründung und -führung bietet der *Africa Business Guide* des Wirtschaftsnetzwerks Afrika. *Neue Märkte - Neue Chancen: Äthiopien*, eine Gemeinschaftspublikation der GTAI, GIZ und AHK Ostafrika, bietet allgemeine Informationen über Äthiopien und seine zentralen Wirtschaftssektoren.<sup>68</sup> Beratung zu einzelnen Aspekten des Markteinstiegs bietet zudem die AHK Ostafrika. Bei Unternehmensgründungen sowie geplanten Investitionen in Äthiopien berät die *Ethiopian Investment Commission*.<sup>69</sup>

### Partnerschaften und Joint Ventures eignen sich am besten

Basierend auf ersten Marktinformationen und dem eigenen Geschäftsmodell kann anschließend entschieden werden, in welcher Form und Struktur ein Markteinstieg vorgenommen werden soll. Das derzeit bevorzugte Geschäftsmodell deutscher Unternehmen in Äthiopien ist der Verkauf der eigenen Produkte. Bis vor einigen Jahren hatten die meisten deutschen Unternehmen, die in Ostafrika aktiv sind, ihre regionalen Büros in Nairobi, Kenia, und bedienten von dort aus die Ostafrikageschäfte. Aufgrund der steigenden Relevanz Äthiopiens haben aber immer mehr deutsche Unternehmen eine eigene Präsenz in Äthiopien. Dies geschieht in der Regel über Partnerschaften mit lokalen Distributoren oder Joint Ventures. Es gibt eine Vielzahl an Vertriebspartnern, die sich bestens im regionalen Markt auskennen und auf ein bestehendes Netzwerk in der jeweiligen Branche zurückgreifen können. Eine Firmengründung ist allerdings oftmals an hohe Auflagen gebunden, teilweise z. B. an Produktionsanforderungen. Diese Local-Content-Vorgaben der Regierung sollen dazu dienen, die Devisenproblematik besser in den Griff zu bekommen. Es kann insofern problematisch sein, eine eigene Niederlassung nur für den Service und Verkauf zu gründen. Aus diesen Gründen bevorzugen die meisten deutschen Unternehmen lokale Partnerschaften oder Joint Ventures.<sup>70</sup>

## Finanzierungsmöglichkeiten

Die deutschen Institutionen, die in Äthiopien aktiv sind, sind identisch mit denen in Kenia. Das Kompetenzzentrum für Exportfinanzierung an der AHK Ostafrika sowie der German Desk der DEG bieten Informationen, Unterstützung und Vermittlung für die Finanzierung der Geschäfte deutscher Unternehmen.

### Devisenmangel als Problem

Der größte Unterschied bei den Finanzierungsmöglichkeiten zwischen Äthiopien und den anderen ostafrikanischen Ländern ist der chronische Devisenmangel Äthiopiens. Dieser beeinträchtigt die Exportgeschäfte nach Äthiopien, die erst möglich sind, sobald der äthiopische Importeur an die notwendigen Devisen gekommen ist. Hierfür gibt es zwei Möglichkeiten: Ein lokales Unternehmen kann durch Exportgeschäfte eingenommene Devisen selbst für den Import anderer Waren nutzen, dies muss allerdings für 70 % der Devisen innerhalb von einem Monat geschehen. Es ist also nur eingeschränkt möglich, Devisen über einen längeren Zeitraum zu „sparen“. Für Unternehmen, die nicht selbst Devisen einnehmen, gibt es die Möglichkeit, diese bei der Zentralbank (National Bank of Ethiopia) zu beantragen. Dieser Prozess dauert in der Regel allerdings sehr lange.

<sup>65</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/weltkarte/afrika/aethiopien-117998> (19.07.2021)

<sup>66</sup> AHK Ostafrika, 2021: <https://www.kenia.ahk.de/> (19.07.2021)

<sup>67</sup> GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/studie/aethiopien/aethiopien-nahrungsmittel-und-getraenkeindustrie-558950> (23.07.2021)

<sup>68</sup> GTAI, GIZ und AHK Ostafrika, 2019: [https://www.giz.de/de/downloads/neue-maerkte-neue-chancen\\_aethiopien\\_web.pdf](https://www.giz.de/de/downloads/neue-maerkte-neue-chancen_aethiopien_web.pdf) (19.07.2021)

<sup>69</sup> EIC, 2021: <https://www.investethiopia.gov.et> (05.10.2021)

<sup>70</sup> GTAI, GIZ und AHK Ostafrika, 2019: [https://www.giz.de/de/downloads/neue-maerkte-neue-chancen\\_aethiopien\\_web.pdf](https://www.giz.de/de/downloads/neue-maerkte-neue-chancen_aethiopien_web.pdf) (19.07.2021)

## Zahlungsabwicklung

Bei kleineren Transaktionen bis zu 5.000 € wählen deutsche Unternehmen in der Regel die Vorauszahlung. Sobald dem Importeur die Devisen zugeteilt wurden, bezahlt er die Ware, die dann geliefert wird. Für mittlere Transaktionen (5.000 bis 30.000 €) wählen die meisten Importeure das Akkreditiv. Der Verkäufer beauftragt seine Bank, die mit dem Kauf zusammenhängenden Dokumente an die Bank des Käufers weiterzuleiten und um Zahlung zu bitten. Dokumentenakkreditive sind die häufigste Zahlungsmethode für Exporte nach Äthiopien. Ausländische Banken dürfen in Äthiopien keine eigentlichen Bankgeschäfte tätigen, sie dürfen nur eine Repräsentanz haben. Bei größeren Transaktionen ist die häufigste Methode die Zahlung per Kredit.

Zur Finanzierung des Exportgeschäfts kann der ausländische Kunde entweder einen Lieferantenkredit oder einen Bestellerkredit (Finanzkredit) in Anspruch nehmen. Sowohl der Lieferantenkredit als auch der Bestellerkredit (Finanzkredit) kann über eine Exportkreditgarantie des Bundes abgesichert werden. Sie schützt den Exporteur / die exportfinanzierende Bank vor einem politisch oder wirtschaftlich bedingten Zahlungsausfall. Voraussetzung für die Übernahme einer Exportkreditgarantie ist die Förderungswürdigkeit und risikomäßige Vertretbarkeit des zur Deckung beantragten Geschäfts. Für die Übernahme einer Exportkreditgarantie zahlt der Deckungsnehmer ein risiko- adäquates Entgelt. Mit der Durchführung der Exportkreditgarantien hat die Bundesregierung die Euler Hermes AG beauftragt. Weitere Informationen zu den Exportkreditgarantien finden Sie unter [www.agaportal.de](http://www.agaportal.de).

Eine weitere interessante Option für deutsche Exporteure ist die Leasing-Finanzierung der äthiopischen Entwicklungsbank (*Ethiopian Development Bank*, EDB). Die staatliche Bank kauft für die Entwicklung der äthiopischen Wirtschaft zuträgliche Investitionsgüter, verleiht sie gegen eine Gebühr an äthiopische Unternehmen und verkauft die Investitionsgüter anschließend innerhalb von Äthiopien weiter. Dieses Programm ist insbesondere für deutsche Exporteure von neuen bzw. gebrauchten Maschinen mit geringen Lebenszykluskosten geeignet.<sup>71</sup> Weitere Finanzierungsmöglichkeiten bietet die Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH (DEG).

## Absicherung der Investition über Investitionsgarantien des Bundes

Da der Markteinstieg häufig mit wirtschaftlichen und politischen Risiken verbunden ist, können Investitionen deutscher Unternehmen in Äthiopien überdies durch Investitionsgarantien des Bundes gegen politische Risiken abgesichert werden.<sup>72</sup> Diese schützen vor politischen Risiken wie Krieg, Revolution und Aufruhr, Enteignung bzw. enteignungs- gleichen Maßnahmen bis hin zu Konvertierungs- und Transferbeschränkungen. Voraussetzung für die Übernahme einer Investitionsgarantie ist u. a. die Förderungswürdigkeit der Investition, sowie das Bestehen eines ausreichenden Rechtsschutzes im Anlageland. Dies ist für Äthiopien durch den geltenden deutsch-äthiopischen Investitionsförderungs- und - schutzvertrag grundsätzlich gewährleistet. Mit der Betreuung der Investitionsgarantien hat der Bund die Pricewaterhouse- Coopers GmbH WPG beauftragt. Weitere Informationen zum Instrument der Investitionsgarantien finden Sie unter [www.investitionsgarantien.de](http://www.investitionsgarantien.de).

---

<sup>71</sup> GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/studie/aethiopien/aethiopien-nahrungsmittel-und-getraenkeindustrie-558950> (13.07.2021)

<sup>72</sup> PWC, 2021: <https://www.pwc.de/de/branchen-und-markte/oeffentlicher-sektor/investitionsgarantien-des-bundes.html> (04.10.2021)

## 2.3 Rechtliche Rahmenbedingungen

### Institutionelle Struktur

#### Immer noch großer Einfluss der Regierung

In Äthiopien ist der große Einfluss der nationalen Regierung auf die Wirtschaft nicht zu unterschätzen. Auch wenn die derzeitige Regierung versucht, den staatlichen Einfluss z. B. durch Privatisierungen abzubauen, spielt er nach wie vor eine bedeutende Rolle. Die Regierung legt in nationalen Entwicklungsplänen fest, wie sich die Wirtschaft in den nächsten Jahren entwickeln soll und fördert Rahmenbedingungen, mit denen diese Ziele erreicht werden sollen. Durch den gezielten Ausbau der Infrastruktur sowie weitreichende steuerliche Anreize, aber auch durch den Einfluss der Regierung auf staatliche Unternehmen werden bestimmte Sektoren gefördert. Im zweiten nationalen Entwicklungsplan (2015 - 2020), (*Ethiopian Growth and Transformation Plan II*, GDP II) spielt die Lebensmittelverarbeitung eine wichtige Rolle. Sie soll durch agroindustrielle Parks und weitreichende Steueranreize weiter gefördert werden. Mit Hilfe der Entwicklungspläne möchte Äthiopien bis 2025 zu einem Schwellenland aufsteigen. Im Gegensatz dazu spielt die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung in der derzeitigen Wachstumsstrategie bisher nur eine untergeordnete Rolle und wird dementsprechend nur in geringem Maße durch die äthiopische Regierung gefördert.<sup>73</sup>

#### Behörden in der Lebensmittelindustrie

Die äthiopische Lebensmittelverarbeitung untersteht dem Ministerium für Landwirtschaft (*Ministry of Agriculture, MoA*).<sup>74</sup> Dieses ist zuständig für die Vorbereitung von Gesetzen und den landesweit gültigen Richtlinien für deren Umsetzung. Das Ministerium koordiniert die Implementierung der Gesetze und Richtlinien für die gesamte Wertschöpfungskette der Landwirtschaft (inklusive Lebensmittelverarbeitung) in Zusammenarbeit mit den jeweiligen Landesministerien. Relevant für die Lebensmittelverarbeitung ist auch die äthiopische Behörde für die landwirtschaftliche Transformation (*Ethiopian Agricultural Transformation Agency, ATA*), die dem Ministerium für Landwirtschaft untersteht. ATA ist zuständig für die Bewältigung systematischer Herausforderungen in der äthiopischen Landwirtschaft. Ein besonderer Fokus der Behörde liegt auf der Lebensmittelverarbeitung.<sup>75</sup> Da die agroindustriellen Parks dem Ministerium für Handel und Industrie (*Ministry of Trade and Industries, MoTI*) unterstehen, hat auch dieses einen gewissen Einfluss auf die Lebensmittelverarbeitung in Äthiopien. Die Parks werden von der Gesellschaft für die Entwicklung der Industrieparks (*Industrial Parks Development Corporation, IPDC*)<sup>76</sup> sowie den regional untergeordneten Gesellschaften (regionale Gesellschaften für die Industrieparks, *Regional Industrial Parks Corporations, RIPC*) geleitet. Diese Behörden unterstehen dem Ministerium für Handel und Industrie. Die agroindustriellen Parks sind Eigentum der RIPC, die diese in Absprache mit der IPDC sowie den regionalen Ämtern für Landwirtschaft managen.

#### Zuständige Behörden für die Kreislaufwirtschaft

Für die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung ist neben den beiden genannten Ministerien auch das Ministerium für Umwelt, Wälder und Klimawandel (*Ministry of Environment, Forest and Climate Change, MEFC*) von Bedeutung. Dieses koordiniert die Umsetzung der Gesetze und Richtlinien zum Umweltschutz. Dem Ministerium untergeordnet ist die Äthiopische Umweltschutzbehörde (*Ethiopian Environmental Protection Authority, EPA*).<sup>77</sup>

#### Äthiopische Investitionsbehörde als Ansprechpartner für ausländische Investoren

Von Bedeutung für ausländische Unternehmen ist ferner die Äthiopische Investitionsbehörde (*Ethiopian Investment Commission, EIC*). Diese dient als zentrale Anlaufstelle für ausländische Unternehmen, die in Äthiopien aktiv werden wollen. Sie unterstützt mit Informationen und Dienstleistungen und stellt relevante Erlaubnisse und Lizenzen aus.<sup>78</sup> Außerdem sind zwei staatliche Institute speziell für die Lebensmittelverarbeitung zuständig: das äthiopische Institut

<sup>73</sup> UNDP, 2021: <https://www1.undp.org/content/dagethiopia/en/home/national-development-strategies.html> (22.07.2021)

<sup>74</sup> MoA, 2021: <http://www.moa.gov.et/> (22.07.2021)

<sup>75</sup> ATA, 2021: <https://www.ata.gov.et/> (22.07.2021)

<sup>76</sup> IPDC, 2021: <https://www.ipdc.gov.et/> (22.07.2021)

<sup>77</sup> EPA, 2021: <http://www.epa.gov.et/> (22.07.2021)

<sup>78</sup> EIC, 2021: <https://www.investethiopia.gov.et/> (22.07.2021)

für die Entwicklung der Fleisch- und Molkereiindustrie (*Ethiopian Meat and Dairy Industry Development Institute, EMDIDI*)<sup>79</sup> sowie das äthiopische Institut für die Entwicklung der Lebensmittel-, Getränke- und Pharmaindustrie (*Ethiopian Food, Beverage and Pharmaceutical Industry Development Institute, FBPIDI*).<sup>80</sup> Diese bieten verschiedene Dienstleistungen für Unternehmen der jeweiligen Sektoren.

## Regulierungen

### Standards in der Lebensmittelindustrie

Die Standards für Lebensmittel in Äthiopien (*Ethiopian Standards, ES*) basieren auf den Standards der Internationalen Organisation für Standardisierung (*International Organization for Standardization, ISO*). Für fast jedes Lebensmittel ist ein Standard vorhanden. Die ES werden von der Äthiopischen Behörde für Standards (*Ethiopian Standards Authority, ESA*)<sup>81</sup> erstellt und durchgesetzt. Die ESA ist Mitglied der ISO und des Deutschen Instituts für Normung (DIN). Die Einhaltung der ES ist verpflichtend für alle Lebensmittelhersteller und -verarbeiter in Äthiopien und wird durch Zertifikate bestätigt. Dafür sind Tests in einem staatlich anerkannten Laboratorium notwendig. Zwei dieser Labore zertifizieren auch Lebensmittel: das staatliche äthiopische Konformitätsbewertungsunternehmen (*Ethiopian Conformity Assessment Enterprise, ECAE*) sowie Bless Agri Foods Laboratory Services PLC, ein privates Labor. Die Infrastruktur der Qualitätskontrollen ist allerdings noch unzureichend ausgebaut. Vor allem Unternehmen, die verarbeitete Lebensmittel exportieren, greifen oftmals auf ausländische Labore zurück. Nach erfolgreicher Prüfung der Lebensmittel durch ein Labor wird vom Ministerium für Handel und Industrie ein Exportzertifikat ausgestellt.<sup>82</sup> Darüber hinaus müssen Lebensmittel gemäß den äthiopischen Regulierungen sicher und angemessen verpackt sowie etikettiert sein.

### Wenig Regulierungen in der Kreislaufwirtschaft

Ansätze zur Förderung der Kreislaufwirtschaft in Äthiopien werden (größtenteils) in der Strategie der äthiopischen Regierung zur klimafreundlichen und grünen Wirtschaft (*Climate Resilient and Green Economy Strategy*) berücksichtigt, die 2011 veröffentlicht wurde. Die Strategie enthält Leitfäden für die Sektoren Landwirtschaft, Forstwirtschaft, Energie und Industrie, wie eine nachhaltige und ökologische Wirtschaft erreicht werden kann. Für die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung ist insbesondere der Bereich Industrie relevant. Gemäß dieser Strategie sollen in der Industrie moderne und energieeffiziente Technologien genutzt werden. Die Strategie soll in die nationalen Entwicklungspläne eingearbeitet und über diese implementiert werden. Die Kreislaufwirtschaft hat Stand Oktober 2021 noch keinen Eingang in die Regulierungen der Lebensmittelverarbeitung gefunden. Fortschritte gibt es aber im Bereich der Verpackungswirtschaft. Bereits im Jahr 2008 wurden dünne Plastiktüten, wie sie in Deutschland beispielsweise für Gemüse- und Obstkäufe verwendet werden, verboten. Dieses Verbot schloss allerdings größere Plastiktüten ausdrücklich aus. Dies soll nun geändert werden. Derzeit arbeitet die äthiopische Regierung an einem Gesetz, das alle Plastiktüten verbietet. Darüber hinaus ist in diesem Gesetz vorgesehen, dass Hersteller von Plastikverpackungen eine spezielle Lizenz der äthiopischen Umweltschutzbehörde benötigen. Derzeit ist allerdings noch nicht absehbar, wann dieses Gesetz in Kraft treten wird.<sup>83</sup>

Zusätzlich zu diesen sektorspezifischen Rahmenbedingungen bietet die GTAI in ihrem Artikel [Recht kompakt](#) einen allgemeinen Überblick über aktuelle Rechtsthemen in Äthiopien mit einem Fokus auf Wirtschaftsrecht an.<sup>84</sup>

<sup>79</sup> EMDIDI, 2021: <https://www.emdidi.org/> (22.07.2021)

<sup>80</sup> FBPDIDI, 2021: <http://www.fbpidi.gov.et/> (22.07.2021)

<sup>81</sup> ESA, 2021: <https://www.ethiostandards.org/> (22.07.2021)

<sup>82</sup> GBN, 2020: [https://www.giz.de/de/downloads/GBN\\_SectorBrief\\_aethiopien-Gewuerze\\_de.pdf](https://www.giz.de/de/downloads/GBN_SectorBrief_aethiopien-Gewuerze_de.pdf) (22.07.2021)

<sup>83</sup> Samuel, 2020: <https://addisfortune.news/bill-proposes-complete-ban-on-plastic-bags/> (22.07.2021)

<sup>84</sup> Freyer & Grünwald, GTAI, 2019: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/recht/recht-kompakt/aethiopien/recht-kompakt-aethiopien-223540> (03.08.2021)

## Einfuhrverfahren

Die GTAI informiert ausführlich über die äthiopischen Einfuhrverfahren in der Serie [Einfuhr kompakt](#)<sup>85</sup> und im [Bericht zum Wirtschaftsumfeld](#) über Logistik und Zoll.<sup>86</sup> Für Maschinen (z. B. für die Lebensmittelverarbeitung) ist eine Zertifizierung hinsichtlich der Konformität mit äthiopischen Standards nicht erforderlich. Maschinen benötigen auch keine Zulassung durch eine Aufsichtsbehörde.<sup>87</sup>

## Ausfuhrverfahren

Einen allgemeinen Überblick über die Vorgaben, die mit dem Import von verarbeiteten bzw. verpackten Lebensmitteln nach Deutschland verbunden sind, bieten das Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft (BMEL) und der Zoll.<sup>88</sup> <sup>89</sup> Die allgemeinen Verfahren für den Import von verarbeiteten Lebensmitteln nach Europa unterscheiden sich nicht bei Importen aus den verschiedenen ostafrikanischen Ländern und die Informationen für Äthiopien sind auch für Kenia, Ruanda, Tansania und Uganda gültig. Für die Ausfuhr von verarbeiteten Lebensmitteln bedarf es eines Exportzertifikats, das in Äthiopien vom MoTIIn ausgestellt wird, nachdem die Übereinstimmung der Lebensmittel mit äthiopischen und internationalen Standards überprüft wurde.

---

<sup>85</sup> Mack, GTAI, 2019: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt/aethiopien/zoll-und-einfuhr-kompakt-aethiopien-112642> (05.08.2021)

<sup>86</sup> Binkert, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/specials/bericht-wirtschaftsumfeld/aethiopien/aussenhandel-logistik-zoll-237416> (05.08.2021)

<sup>87</sup> Mack, GTAI, 2019: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt/aethiopien/zoll-und-einfuhr-kompakt-aethiopien-112642> (19.07.2021)

<sup>88</sup> BMEL, 2021: <https://www.bmel.de/DE/themen/verbraucherschutz/lebensmittelsicherheit/kontrolle-und-risikomanagement/einfuhrvorschriften.html> (04.08.2021)

<sup>89</sup> Zoll, 2021: [https://www.zoll.de/DE/Fachthemen/Verbote-Beschaenkungen/Schutz-der-menschlichen-Gesundheit/Lebensmittel/lebensmittel\\_node.html](https://www.zoll.de/DE/Fachthemen/Verbote-Beschaenkungen/Schutz-der-menschlichen-Gesundheit/Lebensmittel/lebensmittel_node.html) (04.08.2021)

## 2.4 Netzwerke und Förderprogramme

### Behörden und Regierungsorganisationen

Tabelle 6: Äthiopische Institutionen

Behörde/ Regierungsorganisation	Website	Kommentare	Sektor
<b>Ministry of Agriculture (MoA)</b>	<a href="http://www.moa.gov.et">www.moa.gov.et</a>	Dieses Ministerium ist für die gesamte Wertschöpfungskette der Lebensmittelindustrie verantwortlich.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ethiopian Agricultural Transformation Agency (ATA)</b>	<a href="http://www.ata.gov.et">www.ata.gov.et</a>	ATA untersteht MoA und ist für die Bewältigung systematischer Herausforderungen der äthiopischen Landwirtschaft zuständig.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ministry of Trade and Industries (MoTI)</b>	<a href="http://www.motin.gov.et">www.motin.gov.et</a>	Das Ministerium ist für die Abwicklung von Handel sowie die Förderung der Industrialisierung zuständig, vor allem durch Industrieparks.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ministry of Environment, Forest and Climate Change (MEFCC)</b>	<a href="http://www.efcc.gov.et">www.efcc.gov.et</a>	Das Ministerium ist mit der nationalen Umweltpolitik und -verwaltung beauftragt.	Kreislaufwirtschaft
<b>Ethiopian Environmental Protection Authority (EPA)</b>		Die Behörde ist die wichtigste Behörde zur Überwachung der Umsetzung von Umweltvorschriften.	Kreislaufwirtschaft
<b>Ethiopian Investment Commission (EIC)</b>	<a href="http://www.investethiopia.gov.et">www.investethiopia.gov.et</a>	Die EIC ist die zentrale Anlaufstelle für Unternehmen, die Investitionen planen.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Ethiopian Standards Authority (ESA)</b>	<a href="http://www.ethiostandards.org">www.ethiostandards.org</a>	ESA ist die federführende Regierungsbehörde für die Sicherung von Normen und Standards.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Ethiopian Conformity Assessment Enterprise (ECAE)</b>	<a href="http://www.eca-e.com/index.php?lang=en">www.eca-e.com/index.php?lang=en</a>	ECAE ist ein staatliches Labor, das die Einhaltung von Standards kontrolliert.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

### Verbände

Tabelle 7: Äthiopische Verbände

Verband	Website	Kommentare	Sektor
<b>Ethiopian Chamber of Commerce &amp; Sectoral Associations (ECCSA)</b>	<a href="http://www.ethiopianchamber.com">www.ethiopianchamber.com</a>	ECCSA ist ein branchenübergreifender Handelsverband.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Ethiopian Millers Association (EMA)</b>		EMA ist der Verband der Weizenverarbeiter.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ethiopian Meat Producers &amp; Exporters Association (EMPEA)</b>		EMPEA ist der Verband der Fleischindustrie.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ethiopian Pulses Oil Seeds and Spices Processors Association (EPOSPEA)</b>	<a href="http://www.epospeaeth.org">www.epospeaeth.org</a>	EPOSPEA ist der Verband der Verarbeiter von Hülsenfrüchten, Ölsaaten und Gewürzen.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ethiopian Sugar and Sweets Producers Association (ESSPA)</b>		ESSPA ist der Verband der Hersteller von Zucker und Süßigkeiten.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ethiopian Horticulture Producer Exporters Association (EHPEA)</b>	<a href="http://www.ehpea.org">www.ehpea.org</a>	EHPEA ist der Verband der Gartenbauunternehmen.	Lebensmittelverarbeitung

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

## Deutsche Institutionen

Tabelle 8: Deutsche Institutionen in Äthiopien

Institution	Website	Kommentare	Sektor
<b>Botschaft der Bundesrepublik Deutschland in Äthiopien</b>	<a href="http://www.addis-abeba.diplo.de/et-de">www.addis-abeba.diplo.de/et-de</a>	Die Botschaft ist die offizielle Repräsentanz der Bundesrepublik Deutschland in Äthiopien.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Delegation der Deutschen Wirtschaft für Ostafrika (AHK Ostafrika)</b>	<a href="http://www.kenia.ahk.de">www.kenia.ahk.de</a>	Die AHK Ostafrika deckt von Kenia aus ganz Ostafrika inklusive Äthiopien ab.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Germany Trade and Invest (GTAI)</b>	<a href="http://www.gtai.de/gtai-de">www.gtai.de/gtai-de</a>	GTAI hat ein Büro in Nairobi und deckt von dort ganz Ostafrika inklusive Äthiopien ab.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>GIZ Landesbüro Äthiopien</b>	<a href="http://www.giz.de/de/weltweit/336.html">www.giz.de/de/weltweit/336.html</a>	Die GIZ arbeitet an verschiedenen Entwicklungsprojekten, auch in der Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Kompetenzzentrum für deutsche Exportfinanzierung</b>	<a href="http://www.kenia.ahk.de/services/german-export-finance">www.kenia.ahk.de/services/german-export-finance</a>	Das Kompetenzzentrum berät Exporteure, ausländische Besteller und lokale Banken rund um die Themen Exportfinanzierung, Exportabsicherung sowie die Exportkreditgarantien des Bundes.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>German Desk (I&amp;M Bank)</b>	<a href="http://www.deqinvest.de/International-financing/DEG/Unsere-L%C3%9Cungen/German-Desks/">www.deqinvest.de/International-financing/DEG/Unsere-L%C3%9Cungen/German-Desks/</a>	Der German Desk bietet Finanzdienstleistungen für deutsche mittelständische Unternehmen und ihre lokalen Handelspartner.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>KfW / DEG-Büro</b>	<a href="http://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Subsahara-Africa/Kenya/">www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Subsahara-Africa/Kenya/</a>	Die DEG unterstützt aus ihrem Büro in Nairobi verschiedene Initiativen vor Ort.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

## 2.5 SWOT Analyse

Tabelle 9: SWOT Analyse Lebensmittelverarbeitung inkl. Kreislaufwirtschaft in Äthiopien<sup>90</sup>

Stärken	Schwächen
Generell gute wirtschaftliche Aussichten	Mangel an Rohstoffen und Vorprodukten
Steigende Nachfrage nach verarbeiteten Lebensmitteln durch wachsende Mittelschicht	Fehlende Fachkräfte
Äthiopische Regierung unterstützt die Lebensmittelverarbeitung mit Gesetzen und anderen Maßnahmen	Bislang geringe Unterstützung der Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung durch die äthiopische Regierung
Eröffnung von vier agroindustriellen Parks für die gesamte Wertschöpfungskette der Lebensmittelindustrie	Unzureichend ausgebaute Infrastruktur
	Eröffnung einer Niederlassung nur für den Vertrieb und Service nicht möglich
Chancen	Risiken
Steigender Bedarf an hochwertigen Nahrungsmittel- und Verpackungsmaschinen	Devisenproblematik macht Exporte nach Äthiopien kompliziert
Derzeitige Marktentwicklungen verbessern Chancen für deutsche Unternehmen	Politische Unruhen
Äthiopische Regierung bietet zahlreiche Maßnahmen und Anreize für ausländische Unternehmen	Mögliche Stromausfälle
Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung steckt noch in den Kinderschuhen	

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

<sup>90</sup> Für eine allgemeine SWOT Analyse zu Äthiopien siehe: <https://www.africa-business-guide.de/abg-de/maerkte/aethiopien> (04.10.2021)

## 3. Kenia

### 3.1 Überblick

#### Politische und wirtschaftliche Entwicklung

##### **Politische Stabilität durch Dezentralisierung**

Kenia ist eine präsidentielle Demokratie mit vergleichsweise hoher politischer Stabilität, die auch durch die neue Verfassung von 2010 mit dem Fokus auf Dezentralisierung erreicht werden konnte. Seitdem werden die politischen Aufgaben zwischen der Zentralregierung in Nairobi und den Bezirks- (*County*-) Regierungen aufgeteilt. Die dezentrale Regierungsführung soll die Erbringung von Dienstleistungen auf lokaler Ebene effizienter gestalten und Strukturen schaffen, um wirtschaftliche und kulturelle Entwicklungen besser mit den regionalen Gegebenheiten in Einklang zu bringen. Ein Beispiel hierfür ist die Abfallentsorgung, die auf Bezirksebene durchgeführt wird.<sup>91</sup>

Der derzeitige Präsident Uhuru Kenyatta ist seit 2013 im Amt und befindet sich in seiner letzten Amtszeit. Bei der nächsten Wahl im Jahr 2022 darf er nicht noch einmal antreten.<sup>92</sup>

##### **Nationale Entwicklungspläne mit Fokus auf Lebensmittelverarbeitung**

Die Wirtschaftspolitik von Präsident Kenyatta wird vom nationalen Entwicklungsplan, der *Big 4 Agenda*, geprägt. Die Agenda umfasst die Verbesserung der verarbeitenden Industrie, der Ernährungssicherheit, der allgemeinen Gesundheitsversorgung und in Richtung eines erschwinglichen Wohnraums. Aspekte der Lebensmittelverarbeitung und der Kreislaufwirtschaft sind in der *Big 4 Agenda* stark vertreten. Die Lebensmittelverarbeitung profitiert von den großen Industrieparks und Sonderwirtschaftszonen, wie z. B. *Tatu City*<sup>93</sup>, die derzeit zur Förderung der verarbeitenden Industrie errichtet werden. Zur Förderung der Ernährungssicherheit sind Investitionen in die gesamte Wertschöpfungskette der Agrarwirtschaft vorgesehen, also auch in die Lebensmittelverarbeitung. Die Agenda zur allgemeinen Gesundheitsversorgung beinhaltet die Förderung von qualitativ hochwertigem und gesundem Essen, welches auch von der Verarbeitung der Lebensmittel abhängt.

##### **Mitgliedschaft in Ostafrikanischer Gemeinschaft (East African Community, EAC)**

Kenia ist neben Ruanda, Tansania, Uganda, Burundi und dem Südsudan Mitglied der Ostafrikanischen Gemeinschaft (*East African Community*, EAC). Der Sitz der EAC ist in Arusha, Tansania. Die EAC beheimatet 177 Millionen Bürger und hatte im Jahr 2019 ein gemeinsames BIP von 193 Mrd. US-Dollar.<sup>94</sup> Sie ermöglicht den freien Personenverkehr innerhalb ihrer Grenzen. Bürger der Partnerstaaten benötigen zwar eine Arbeitserlaubnis, um in einem anderen Land der Gemeinschaft zu arbeiten, allerdings wird diese kostenlos erteilt. Innerhalb der EAC können Waren zollfrei zirkulieren, sie müssen also nur bei der Ersteinfuhr verzollt werden. Dies geschieht in der Regel in den Häfen von Mombasa (Kenia) oder Daressalam (Tansania). Von Mombasa aus werden die Güter über Nairobi weiter in die Nachbarstaaten Uganda, Ruanda, DR Kongo und den Südsudan transportiert. Immer wieder führen Länder jedoch spezifische Beschränkungen (insbesondere nichttarifäre Handelshemmnisse wie Quoten oder Standards) ein, die gegen die gemeinsamen Bestimmungen (EAC-Gesetz zur Beseitigung nichttarifärer Handelshemmnisse, 2017; *EAC Elimination of Non-Tariff Barriers Act, 2017*) verstoßen.<sup>95</sup> Beispielsweise hat Kenia im März 2021 die Einfuhr von Mais aus Uganda und Tansania verboten.<sup>96</sup>

<sup>91</sup> Government of Kenya (GoK), 2018: <http://kenyalaw.org/kl/fileadmin/pdfdownloads/Acts/CountyAllocationofRevenueActNo8of2018.pdf> (26.07.2021)

<sup>92</sup> Independent Electoral and Boundaries Commission (IEBC), 2021

<sup>93</sup> <https://www.tatucity.com/> (22.07.2021)

<sup>94</sup> East African Community 2021: <https://www.eac.int/overview-of-eac> (22.07.2021)

<sup>95</sup> Akinyi J. Eurallyah 2021: <https://www.tralac.org/blog/article/15069-non-tariff-barriers-and-related-dispute-resolution-is-the-east-african-community-all-hat-and-no-cattle.html> (15.07.2021)

<sup>96</sup> Standard Media 2021: <https://www.standardmedia.co.ke/business/business/article/200140551/fears-of-trade-wars-as-kenya-bans-maize-from-tanzania-ug> (15.07.2021)

## Initiativen zur Abfallvermeidung

Zur Vermeidung von Abfall verabschiedete das ostafrikanische Parlament (*East Africa Legislative Assembly*, EALA) 2017 das Gesetz zur Kontrolle von Polyethylen-Materialien (*Polythene Materials Control Bill*). Das Gesetz zielt darauf ab, die Verwendung von Plastik einzuschränken und so Plastikmüll zu reduzieren.<sup>97</sup> Neben den regionalen gibt es auch nationale Initiativen. In Kenia sind z. B. viele Unternehmen im Rahmen der *Extended Producer Responsibility* verpflichtet, Müll zu vermeiden bzw. zu recyceln. Darüber hinaus gibt es in Kenia ein gesetzliches Verbot von Plastiktüten.<sup>98</sup>

## Hohe Arbeitslosigkeit der jüngeren Bevölkerung

Kenia hat eine Bevölkerung von rund 47,6 Mio. Einwohnern (2019)<sup>99</sup>, die überwiegend jung ist. Das daraus resultierende Potenzial an Arbeitskräften übersteigt aktuell jedoch die Beschäftigungsmöglichkeiten. Für viele junge Menschen ist es schwierig, Arbeit zu finden. Durch ein vergleichsweise geringes und zurückgehendes Bevölkerungswachstum von rund 2 % pro Jahr dürfte sich die Beschäftigungssituation mittelfristig entspannen.<sup>100</sup>

## Landwirtschaft und Fischerei spielen wichtige Rolle

Das kenianische BIP betrug im Jahr 2020 schätzungsweise 83,8 Mrd. €. Hiervon entfiel rund ein Drittel auf die Landwirtschaft und die Fischerei. Weitere wichtige Sektoren sind die Industrie, der Transport und die Logistik sowie die Gastronomie mit jeweils ca. 10 % des BIP.<sup>101</sup> Das Wirtschaftswachstum betrug 2020, bedingt durch die Covid-19-Pandemie, schätzungsweise 1 % – im Gegensatz zu durchschnittlich zwischen 5 und 6 % in den Jahren zuvor. Für 2021 wird eine Erholung des BIP mit einem Wachstum von 7,6 % erwartet. Das Wachstum verteilt sich dabei relativ gleichmäßig auf die verschiedenen Sektoren.<sup>102 103</sup>

## Außenhandelsdefizit

Schwierigkeiten für die kenianische Wirtschaft bereitet das Außenhandelsdefizit. Dieses betrug im Jahr 2019 rund 9,4 Mrd. €. Der Gesamtwert der Ausfuhren belief sich auf 4,8 Mrd. €. Dem standen Importe mit einem Wert von 14,1 Mrd. € gegenüber. Für das Jahr 2020 wird allerdings ein deutlich geringeres Handelsdefizit erwartet.<sup>104</sup> Durch die Covid-19-Pandemie sind die Importe zurückgegangen, während die Exporte – mit Ausnahme eines temporären Einbruchs zwischen März und Mai – sogar gestiegen sind.<sup>105</sup>

## Devisenmangel ist kein Problem

Bei der Beschaffung von Devisen gibt es keinerlei Schwierigkeiten und deutsche Unternehmen können in der Regel davon ausgehen, ohne Verzögerungen bezahlt zu werden. Der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen betrug im Jahr 2019 rund 1,09 Mrd. €. In den letzten zehn Jahren sind diese anfänglich stark gestiegen, seit 2017 ist aber eine Stagnation zu beobachten. Insgesamt wiesen die ausländischen Direktinvestitionen im Jahr 2019 einen Bestand von rund 12,93 Mrd. € auf.<sup>106</sup> Die Staatsverschuldung betrug vor der Covid-19-Pandemie im Jahr 2019 62,1 % des BIP. Der Großteil der Schulden wurde aufgenommen, um Großprojekte im Bereich der Infrastruktur zu finanzieren. Durch die Covid-19-Pandemie hat sich die Staatsverschuldung weiter erhöht. 2020 betrug die Schulden 66 % des BIP. Ende 2021 werden diese Schätzungen zufolge bereits 71 % erreichen.<sup>107</sup> Deshalb ist die kenianische Regierung u.a. mit dem Internationalen Währungsfonds (*International Monetary Fund*, IMF) in Gesprächen über

<sup>97</sup> Environmental Law Insights 2020: <https://www.environmentallawinsights.com/2020/08/17/is-the-east-african-community-a-model-for-plastics-pollution-strategy/> (13.07.2021)

<sup>98</sup> NEMA, 2021: [https://www.nema.go.ke/index.php?option=com\\_content&view=article&id=102&Itemid=121](https://www.nema.go.ke/index.php?option=com_content&view=article&id=102&Itemid=121) (05.10.2021)

<sup>99</sup> Kenya National Bureau of Statistics, 2019: <https://www.knbs.or.ke/?p=5621> (05.05.2021)

<sup>100</sup> Statista, 2021: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/349173/umfrage/gesamtbevoelkerung-von-kenia/> (22.07.2021)

<sup>101</sup> <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/953037/umfrage/anteile-der-wirtschaftssektoren-am-bruttoinlandsprodukt-bip-von-kenia/> (05.07.2021)

<sup>102</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/kenia/wirtschaftsdaten-kompakt-kenia-156652> (26.07.2021)

<sup>103</sup> Kenya National Bureau of Statistics, 2020: <https://www.knbs.or.ke/?wpdmpro=economic-survey-2020> (05.05.2021)

<sup>104</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/kenia/wirtschaftsdaten-kompakt-kenia-156652> (26.07.2021)

<sup>105</sup> Ehlers, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/specials/special/kenia/covid-19-aussenhandel-logistik-zoll-236034> (26.07.2021)

<sup>106</sup> Ceicdata, 2019: <https://www.ceicdata.com/de/indicator/kenya/foreign-direct-investment> (22.07.2021).

<sup>107</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/kenia/wirtschaftsdaten-kompakt-kenia-156652> (26.07.2021)

einen umfangreichen Kredit.<sup>108</sup> Angesichts dessen wurde das Kreditrating Kenias der Ratingagentur *Standard & Poor's* von B+ auf B herabgestuft, was die Kosten der Kredite erhöht.<sup>109</sup> Ausführlichere Daten zur Entwicklung der kenianischen Wirtschaft stellt die GTAI in der Serie [Wirtschaftsausblick Kenia](#) bereit.<sup>110</sup>

## Beziehungen zu Deutschland

### Viele deutsche Unternehmen mit Niederlassung in Kenia

Kenia und Deutschland pflegen enge und partnerschaftliche Beziehungen. Deutschland war das erste Land, das die Unabhängigkeit Kenias anerkannte. Die Handelsbeziehungen zwischen Kenia und Deutschland werden durch zahlreiche deutsche Institutionen wie die AHK Ostafrika unterstützt. Viele deutsche Unternehmen haben eine Niederlassung in Kenia und decken oftmals von dort das gesamte Ostafrikageschäft ab. Typische Produkte, die aus Deutschland importiert werden, sind chemische Erzeugnisse, Maschinen sowie verarbeitete Lebensmittel. Im Gegenzug werden vor allem landwirtschaftliche Produkte und Rohstoffe nach Deutschland exportiert. Auch technisches Know-how aus Deutschland ist in Kenia sehr gefragt. Weitere Informationen zur wirtschaftlichen Beziehung zwischen Deutschland und Kenia finden sich in der Serie [Wirtschaftsdaten kompakt](#) der GTAI.<sup>111</sup>

## Lebensmittelverarbeitung

### Steigende Nachfrage nach verarbeiteten Lebensmitteln

Kenia bietet in der Lebensmittelverarbeitung wirtschaftliches Potenzial. Gründe hierfür sind u. a. eine steigende Nachfrage nach industriell verarbeiteten und verpackten Lebensmitteln und das umfangreiche Angebot an landwirtschaftlichen Produkten und Rohstoffen. Eine Herausforderung stellt die zu großen Teilen auf Regenfeldanbau basierende Landwirtschaft dar, was bei Dürren oder klimatischen Unregelmäßigkeiten regelmäßig zu verringerten Produktionsmengen führt. Positiv bemerkbar macht sich hier die EAC: Falls ein Rohstoff oder Vorprodukt in Kenia nicht verfügbar ist, kann es im Regelfall zollfrei aus anderen Ländern der EAC importiert werden.

Eine Reihe von multinationalen Unternehmen ist in Kenia tätig und bedient von dort den ostafrikanischen Markt. Auch Tansania wird von Kenia aus beliefert, allerdings gibt es noch eine Reihe von nichttarifären Handelshemmnissen zwischen den beiden Ländern, die jedoch bis Dezember 2021 größtenteils abgebaut werden sollen.<sup>112</sup>

### Fleisch- und Fischsektor in staatlicher Hand

Der Fleischsektor wird im Gegensatz zu anderen Sektoren der Lebensmittelverarbeitung von staatlichen Unternehmen dominiert. Das größte Unternehmen ist die staatliche kenianische Fleischkommission (*Kenya Meat Commission*, KMC). Die KMC exportiert jede Woche durchschnittlich 500 Tonnen frisches und gefrorenes Ziegen-, Lamm- und Rindfleisch auf dem Luft-, Land- und Seeweg<sup>113</sup> und verfügt auch über Konservenfabriken.<sup>114</sup> Seit 2021 hat die Regierung außerdem mehrere Fischverarbeitungsanlagen in Betrieb genommen, deren Endprodukte für den Export bestimmt sind.

---

<sup>108</sup> IMF, 2021: <https://www.imf.org/en/News/Articles/2021/03/17/na031721-imf-loan-to-support-economic-recovery-in-kenya> (26.07.2021)

<sup>109</sup> Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/specials/special/kenia/konjunktur-und-hilfsprogramme-235922> (26.07.2021)

<sup>110</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/kenia/unternehmen-glauben-an-baldigen-aufschwung--586876> (22.06.2021)

<sup>111</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/kenia/wirtschaftsdaten-kompakt-kenia-156652> (22.06.2021)

<sup>112</sup> Afrika-Verein der deutschen Wirtschaft, 2021: <https://www.afrikaverein.de/insight-africa/news/handel-kenia-und-tansania-setzen-frist-fuer-den-abbau-von-handelshemmnissen-auf-dezember/> (06.10.2021)

<sup>113</sup> Kenya Meat Commission, 2020: <https://www.kenyameat.co.ke/> (14.07.2021)

<sup>114</sup> Kenya Meat Commission, 2020: [https://www.kenyameat.co.ke/index.php?option=com\\_content&view=article&id=58:export-market-&catid=37:market&Itemid=69](https://www.kenyameat.co.ke/index.php?option=com_content&view=article&id=58:export-market-&catid=37:market&Itemid=69) (14.07.2021)

### **Diversifizierte Lebensmittelverarbeitung**

Der Lebensmittelsektor ist sehr vielfältig und eine Reihe von Produkten wird exportiert. Die Exporteinnahmen bei Obst betragen 2020 rund 18 Mrd. KES und bei Gemüse 24 Mrd. KES.<sup>115</sup> Die derzeit wohl vielversprechendste Frucht ist die Avocado, die auch in Europa stark nachgefragt wird. Wie bei anderem Obst und Gemüse dominiert noch der Export der Rohfrüchte, es gibt aber auch in zunehmendem Maß eine lokale Wertschöpfung, z. B. wird immer mehr Avocadoöl produziert. Traditionell wird Obst auch zu Saft verarbeitet bzw. in Dosen haltbar gemacht.

Neben Obst und Gemüse werden hauptsächlich Weizenprodukte (bspw. Kekse und Brot) hergestellt und Getränke abgefüllt. Insgesamt ist die kenianische Lebensmittelverarbeitung wohl die diversifizierteste der fünf Länder der Region.<sup>116</sup>

### **Hohe politische Bedeutung**

Die Lebensmittelverarbeitung hat eine hohe Priorität bei der derzeitigen Regierung und eine prominente Rolle im aktuellen nationalen Entwicklungsplan. Die Bedeutung zeigt sich auch an mehreren Gesetzen und Richtlinien, die derzeit überarbeitet werden, um die Qualität und Quantität der verfügbaren Rohstoffe weiter zu erhöhen und eine faire Bezahlung der Produzenten sicherzustellen. Teil dieser Bemühungen ist auch, die Abhängigkeit des Ackerbaus von Regenfällen zu reduzieren und stärker auf Bewässerung zu setzen. Außerdem gewinnt der Anbau in Gewächshäusern an Bedeutung. Geplant ist ferner ein Verbot von Transfetten in Speiseöl, das bis 2023 vollständig implementiert werden soll.<sup>117</sup>

## **Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung**

### **Mehrere Initiativen in der Kreislaufwirtschaft**

Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung wird in Kenia sowohl vom privaten als auch vom öffentlichen Sektor angegangen. Der private Sektor, angeführt von der Allianz des kenianischen Privatsektors (*Kenya Private Sector Alliance*, KEPSA) und dem kenianischen Verband der Produzenten (*Kenya Association of Manufacturers*, KAM), hat verschiedene Initiativen zu diesem Thema ins Leben gerufen: KEPSA führt ein Programm zu nachhaltigen inklusiven Geschäftstätigkeiten durch (*Sustainable Inclusive Business*, SIB) und KAM hat den kenianischen Aktionsplan Plastik (*Kenya Plastics Action Plan*, KPAP) sowie die kenianische Organisation für Produzentenverantwortung (*Kenya Organisation of Producer Responsibility*, KEPRO) ins Leben gerufen. Diese Initiativen zielen alle darauf ab, die verarbeitende Industrie inklusive der Lebensmittelverarbeitung nachhaltiger zu gestalten.

### **Regulierung von Plastikverpackungen**

Das kenianische Ministerium für Umwelt und Forstwirtschaft (*Ministry of Environment and Forestry*) arbeitet derzeit an Vorschriften zur Erweiterung der Herstellerverantwortung (*Extended Producer Responsibility*, EPR). Ein erster überarbeiteter Entwurf wurde im Dezember 2020 veröffentlicht.<sup>118</sup> Außerdem hat das Ministerium im Jahr 2019 eine Ausschreibung für Beratungsleistungen veröffentlicht, um einen nachhaltigen, öffentlichen Beschaffungsrahmen (*Kenyan Green Public Procurement Framework*) zu gewährleisten. Nach dem Verbot von Plastiktüten 2017 wollte die Regierung 2018 auch Einwegverpackungen verbieten, um Plastikmüll weiter zu reduzieren. Die Privatwirtschaft protestierte allerdings erfolgreich gegen dieses Verbot, indem sie das kenianische PET-Recyclingunternehmen (*PET Recycling Company*, PETCO) gründete. PETCO wird von Herstellern von Plastikverpackungen finanziert. Aufgrund dieser Initiative der Privatwirtschaft verzichtete die Regierung auf ein allgemeines Verbot von Einwegverpackungen und führte es ausschließlich in Nationalparks ein.<sup>119</sup> Im Juli 2021 beschloss jedoch die Bezirksversammlung

---

<sup>115</sup> Fresh Produce Exporters Association of Kenya (FPEAK) 2020: <https://fpeak.org/update-on-the-state-of-the-horticulture-industry-in-kenya-2021/> (18.07.2021)

<sup>116</sup> FAO, 2021: <http://www.fao.org/kenya/fao-in-kenya/kenya-at-a-glance/en/> (05.10.2021)

<sup>117</sup> <https://www.health.go.ke/wp-content/uploads/2020/10/Kenya-Nutrition-Action-Plan-2018-2022.pdf> (05.10.2021)

<sup>118</sup> Compliance & Risks, 2021: <http://blog.complianceandrisks.com/news-resources/kenya-revises-draft-regulations-on-extended-producer-responsibility> (04.10.2021)

<sup>119</sup> Mpungu, Al Jazeera, 2020: <https://www.aljazeera.com/economy/2020/12/4/despite-pioneering-ban-kenya-is-drowning-in-single-use-plastic> (26.07.2021)

von Nairobi eine Änderung des Plastikkontrollgesetzes für den Bezirk Nairobi (*Nairobi County Plastic Control Act 2016*). Diese Änderung beinhaltet u. a. das Verbot der Verwendung von Plastik für Lebensmittelverpackungen.

### **Einsatz von organischer Verpackung noch vergleichsweise gering**

Durch die Initiativen der Privatwirtschaft und der Regierung kommen zwar zunehmend nachhaltige, organische Verpackungen zum Einsatz, die aber nach wie vor im Vergleich zu Einwegverpackungen selten sind. Umweltschützer fordern deshalb, dass Einwegplastik vollständig verboten wird. Das hängt auch damit zusammen, dass PETCO noch nicht ausreichend effizient ist. Produzenten von PET-Verpackungen zahlen einen Mitgliedsbeitrag, um die laufenden Kosten von PETCO zu finanzieren und Investitionen stemmen zu können. Die Mitgliedsbeiträge sind allerdings nicht ausreichend, um das gesamte in Kenia produzierte Plastik zu recyceln. Zudem ist die Mitgliedschaft in PETCO für Produzenten von PET-Verpackungen nicht verpflichtend. Schätzungen gehen davon aus, dass derzeit zwischen 8 und 15 % des Plastikmülls recycelt werden. Um diesen Anteil zu erhöhen, erteilt die kenianische Regierung Recyclern von Plastik weitgehende Steuererleichterungen.<sup>120</sup>

### **Recycling von Plastikverpackungen spielt wichtige Rolle**

Firmen wie z. B. *Ramani Recyclers* oder *Gjenge Makers Ltd.* verwenden recyceltes Plastik zur Herstellung von Baumaterial wie z. B. Ziegelsteinen oder Platten.<sup>121</sup> Relevant ist außerdem der bereits erwähnte Kenianische Aktionsplan Plastik, KPAP für private Unternehmen, der von der AHK Ostafrika und Cyclos GmbH im Auftrag von KAM entwickelt wurde.<sup>122</sup> Dieser schlägt ein jährliches Wachstum von 6 % bei recycelten Kunststoffen vor. Allein in Nairobi fallen täglich etwa 3.000 Tonnen Abfall an, 66 % davon sind organische Abfälle.<sup>123</sup> Die Menge der an Recyclingunternehmen weitergeleiteten Kunststoffabfälle beläuft sich landesweit auf 42.950 Tonnen pro Jahr.

### **Nutzung von organischen Abfällen**

Über die Verpackungswirtschaft hinaus gibt es in der kenianischen Lebensmittelverarbeitung zahlreiche Ansätze zur Nutzung organischer Abfälle. Beispiele hierfür sind die Unternehmen *Kenya Nut Company* und *Ten Senses*. Diese beiden Unternehmen, die Macadamia-Nüsse verarbeiten, wandeln die Hüllen der Nüsse in Brennstoff um und produzieren Macadamia-Öl mit den Nüssen, die vor der Röstung aussortiert wurden. Ein weiterer wichtiger Bereich der Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung ist die Umwandlung von organischen Abfällen in Energie und Dünger. Beispielsweise gibt es im ländlichen Kenia viele Biogasanlagen, die organische Abfälle aus dem Haushalt sowie vom Vieh verwenden.<sup>124</sup>

### **Solarbetriebene Kühlung**

Schließlich gibt es in Kenia auch verschiedene Projekte, mit denen die Verschwendung von Lebensmitteln vermieden werden soll, so beispielsweise in der Milchwirtschaft. In mehreren Vorhaben, die von unterschiedlichen Akteuren finanziert und durchgeführt werden (darunter auch ein Projekt der EU in Tana River) werden in ländlichen Gegenden solarbetriebene Kühlanlagen für Milch errichtet, die dafür sorgen, dass die Haltbarkeit der Milch verlängert wird.<sup>125</sup> Für ein ähnliches Projekt wird von der Firma *Sheffield Africa* Polyurethanschaum (*Polyurethane Foam*, PUF) wegen seiner guten Isolationseigenschaften für die Errichtung von Kühlräumen in ländlichen Gegenden ohne Stromanschluss verwendet. Diese solarbetriebenen Kühlräume reduzieren Nachernteverluste.

<sup>120</sup> Mpungu, Al Jazeera, 2020: <https://www.aljazeera.com/economy/2020/12/4/despite-pioneering-ban-kenya-is-drowning-in-single-use-plastic> (26.07.2021)

<sup>121</sup> World Bank, 2021: <https://www.worldbank.org/en/news/feature/2021/03/11/battling-kenya-plastic-waste-young-kenyan-woman-transforming-waste-into-sustainable-and-affordable-building-materials> (26.07.2021)

<sup>122</sup> KAM, 2021: <https://kam.co.ke/kam-launches-kenya-plastic-action-plan/#:~:text=Dubbed%20Kenya%20Plastic%20Action%20Plan,recycling%20of%20plastics%20in%20Kenya.&text=The%20Ministry%20of%20Environment%20and,into%20a%20zero%20waste%20society> (26.07.2021)

<sup>123</sup> GIZ, 2019: <https://www.giz.de/en/mediacenter/78669.html> (26.07.2021)

<sup>124</sup> Africa News, 2019: <https://www.africanews.com/2019/08/06/kenyan-farmers-make-use-of-biogas/> (26.07.2021)

<sup>125</sup> Standard, 2018: <https://www.standardmedia.co.ke/news/article/2001298926/solar-milk-coolers-heat-up-earnings-for-farmers> (26.07.2021)

## 3.2 Marktchancen und Herausforderungen

### Lebensmittelverarbeitung

#### **Technologie aus Deutschland mit hohem Stellenwert**

Deutsche Unternehmen haben die Möglichkeit, dringend benötigte Technologien für die Lebensmittelverarbeitung nach Kenia zu liefern. Deutschland gilt nach wie vor als eine Hochburg der Technik und „Made in Germany“ steht auch in Kenia für Qualität. Marktchancen bestehen insbesondere für Maschinen für die Milchwirtschaft, aber auch für andere Bereiche der Lebensmittelverarbeitung, wie z. B. Getreide- und Fleischverarbeitung. Auch die Bemühungen der Regierung, die verarbeitende Industrie zu stärken, erhöhen die Marktchancen für deutsche Unternehmen.

#### **Zuverlässige Technologien nachgefragt**

In der Lebensmittelindustrie haben große nationale und internationale Unternehmen die meisten Marktanteile in Kenia. Für größere Unternehmen bedeuten Ausfallzeiten auch große Einkommensverluste. In solchen Unternehmen ist Zuverlässigkeit essentiell. Deutsche Technologien, die oftmals als zuverlässig angesehen werden, haben hier ein entsprechendes Marktpotenzial, insbesondere beim Verkauf von Maschinen an internationale Unternehmen, die neu in den Markt einsteigen und in eine eigene Fertigungslage investieren sowie an größere kenianische Unternehmen.

#### **Produktion vor Ort als Chance**

Neben dem Verkauf von Maschinen und dem Angebot von damit zusammenhängenden Dienstleistungen bieten sich in Kenia auch Investitionen in den Aufbau einer eigenen Produktion an. Die kenianische Investitionsbehörde (*Kenya Investment Authority*, KIA) misst insbesondere der Verarbeitung von Speiseöl, Geflügel und Milch hohes Potenzial bei.<sup>126</sup> Aber auch in anderen Sektoren der Lebensmittelverarbeitung gibt es eine ungedeckte Nachfrage und dementsprechend Marktpotenzial. Im Gegensatz zu den anderen Ländern Ostafrikas gibt es in Kenia ausreichend Vorprodukte und Rohstoffe, sodass der Export dieser nach Kenia kaum Geschäftschancen bietet. Dafür können die in Kenia hergestellten industriell verarbeiteten und verpackten Lebensmittel qualitativ auch in Europa mithalten. Es gibt also auch gute Marktchancen bezüglich des Exports von verarbeiteten Lebensmitteln nach Deutschland und dem anschließenden Weiterverkauf.

### Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung

#### **Recycling wird weiter formalisiert**

Sowohl in der Privatwirtschaft als auch im öffentlichen Sektor gibt es zwar Bestrebungen für eine erweiterte Herstellerverantwortung (EPR), allerdings ist der Abfallsektor zum Teil informell organisiert, sodass die Unternehmen nicht unter gleichen Bedingungen konkurrieren. So ist beispielsweise eine Reihe von Kleinstsortieranlagen oder Abgabesammlungen informell und nicht als Unternehmen registriert. Daher entsprechen diese Anlagen nicht den geltenden Vorschriften, sodass sie mit niedrigeren Betriebskosten agieren können. Allerdings wird der Recyclingsektor zunehmend formalisiert. Angesichts der angestrebten Recyclingquoten ist der Markt bereit für neue Akteure. Für deutsche Unternehmen gibt es die Möglichkeit, Beratungsdienstleistungen anzubieten, Recyclingmaschinen zu verkaufen oder in eine eigene Recyclingstätte zu investieren.

#### **Biogene Abfälle und Kühltechnologie**

Auch im Bereich der Umwandlung organischer Abfälle in Energie und Dünger gibt es Geschäftspotenzial für deutsche Unternehmen. Vor allem Anlagen zur Gewinnung von Biogas und Biomassebriketts werden zunehmend nachgefragt. Darüber hinaus bestehen Marktchancen für Unternehmen, die mobile Kühltechnologien zur Vermeidung von Nachernteverlusten anbieten.

---

<sup>126</sup> KenInvest, 2021: <http://www.invest.go.ke/agriculture/> (15.11.2021)

## Einstiegs- und Vertriebsinformationen

### Anlaufstellen

Die GTAI<sup>127</sup> und die AHK Ostafrika<sup>128</sup> bieten allgemeine Informationen über den Markt. GTAI veröffentlicht regelmäßig kurze Analysen über die aktuelle Situation der Lebensmittelverarbeitung und zu Umweltaspekten, die für die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung relevant sein können. Der *Africa Business Guide* bietet Basisinformationen zu afrikanischen Märkten und eine Übersicht über die vielfältigen Unterstützungs- und Beratungsangebote des Wirtschaftsnetzwerks Afrika. *Neue Märkte - Neue Chancen: Kenia*, eine Gemeinschaftspublikation der GTAI, GIZ und AHK Ostafrika, bietet allgemeine Informationen über Kenia und seine zentralen Wirtschaftssektoren.<sup>129</sup>

### Lokale Präsenz wichtig

Abhängig von der Geschäftsstrategie können Unternehmen bei der Suche nach Geschäftspartnern entweder mit einem lokalen Unternehmen Handel betreiben oder ein Büro vor Ort einrichten. Für Unternehmen, die eine Partnerschaft (bspw. mit einem Handelsvertreter) oder ein Joint Venture bevorzugen, gibt es eine Vielzahl an Vertriebspartnern, die sich bestens im regionalen Markt auskennen und auf ein bereits bestehendes Netzwerk in der jeweiligen Branche zurückgreifen können. Deutsche Unternehmen haben ihren ostafrikanischen Hauptsitz oftmals in Kenia und steuern aus Nairobi die regionalen Geschäfte. Die meisten Unternehmen bieten von Deutschland aus Produkte an und betreuen ihre ostafrikanischen Kunden mit Beratung, Wartung und weiteren Dienstleistungen. Ausländische Investoren können in einem Großteil der Wirtschaftssektoren Kenias ohne lokale Beteiligung über eine Firmengründung oder Zweigniederlassung geschäftlich tätig werden. Ein Portal mit Informationen zur Eröffnung einer eigenen Repräsentanz bietet die kenianische Investitionsbehörde, *Kenya Investment Authority* (KenInvest).<sup>130</sup> Wie in Äthiopien gibt es auch in Kenia Industrieparks, sogenannte Sonderwirtschaftszonen (*Special Economic Zone*, SEZ), und Exportverarbeitungszone (*Export Processing Zones*, EPZ). Unternehmen in diesen Zonen profitieren von verschiedenen Anreizen der Regierung wie z. B. Steuererleichterungen.<sup>131 132</sup>

### Service vor Ort ist essentiell

In Kenia ist der Kundendienst eine Schlüsselkomponente des Verkaufs. Viele kenianische Unternehmen bevorzugen es, wenn der Zulieferer ein eigenes Büro für den Verkauf und den Service der eigenen Produkte hat. Im Zusammenhang mit dem Verkauf von Nahrungsmittel- und Verpackungsmaschinen ist auch das Angebot von *After-Sales-Services* und weiteren Dienstleistungen wie z. B. Schulungen für die Nutzung der jeweiligen Maschinen sinnvoll. Große Hersteller ziehen es vor, das technische Personal im eigenen Haus zu haben, sodass eine Weiterbildung des Personals für die Wartung verschiedener komplexer Geräte in Betracht gezogen werden kann. Darüber hinaus werden regelmäßig Schulungen aufgrund der sich verbessernden Technologie und der Kundenanforderungen nachgefragt.

## Finanzierungsmöglichkeiten

### Zahlreiche Institutionen unterstützen bei Finanzierungsfragen

In Nairobi sind zahlreiche deutsche Institutionen vertreten, die deutsche Unternehmen bei der Finanzierung und Absicherung ihrer Ostafrika-Geschäfte unterstützen können: so z. B. das vom BMWi 2019 eingerichtete und bei der AHK Ostafrika angesiedelte Kompetenzzentrum für deutsche Exportfinanzierung sowie der German Desk der DEG bei der I&M Bank. Das Kompetenzzentrum für Exportfinanzierung bietet Informationen rund um die Themen Exportfinanzierung, Exportabsicherung sowie die Exportkreditgarantien des Bundes und unterstützt bei der Strukturierung von deutschen Exportfinanzierungen. Exportkreditgarantien spielen bei der Finanzierung eine wesentliche

<sup>127</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/weltkarte/afrika/kenia-118242> (26.05.2021)

<sup>128</sup> AHK Ostafrika, 2021: <https://www.kenia.ahk.de/> (26.05.2021)

<sup>129</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/neue-maerkte-neue-chancen/kenia/neue-maerkte-neue-chancen-kenia-46392> (26.05.2021)

<sup>130</sup> KenInvest, 2021: <https://eregulations.invest.go.ke/> (27.07.2021)

<sup>131</sup> SEZ Authority, 2021: <https://www.sezauthority.go.ke/tax-incentives> (27.07.2021)

<sup>132</sup> EPZ Authority, 2021: <https://epzkenya.com/epz-program/> (27.07.2021)

Rolle. Durch sie sinkt das Kreditrisiko. Das wirkt sich positiv auf die Finanzierungsbedingungen aus. In vielen Fällen wird dadurch erst die Finanzierung eines Geschäfts durch Kreditinstitutionen ermöglicht. Exportkreditgarantien stehen grundsätzlich allen Exportunternehmen und exportfinanzierenden Banken mit Sitz in Deutschland zur Verfügung – unabhängig von der Größe des Unternehmens, der Branche oder des zu deckenden Auftragswertes. Maßgeblich für die Übernahme einer Exportkreditgarantie ist die Förderungswürdigkeit und risikomäßige Vertretbarkeit des Geschäfts. Detaillierte Informationen zu den Exportkreditgarantien des Bundes finden Sie unter [www.bmwi.de](http://www.bmwi.de) sowie [www.agaportal.de](http://www.agaportal.de).<sup>133 134</sup>

Neben den deutschen Institutionen ist in Nairobi auch die Europäische Investitionsbank (*European Investment Bank*, EIB) mit einer eigenen Repräsentanz vertreten. Ähnlich wie die DEG fördert sie nachhaltige unternehmerische Aktivitäten europäischer Unternehmen. Beispielsweise fördert sie im Rahmen der Initiative für saubere Ozeane (*Clean Oceans Initiative in the Project Identification & Preparation Programme for Sub-Saharan Africa*, COPIP) die kenianische Abfallwirtschaft mit dem Ziel, die Menge an Plastik, die in die Ozeane gelangt, zu reduzieren.<sup>135</sup>

### **Absicherung der Investition über Investitions Garantien des Bundes**

Da der Markteinstieg häufig mit wirtschaftlichen und politischen Risiken verbunden ist, können Investitionen deutscher Unternehmen in Kenia überdies durch Investitions Garantien des Bundes gegen politische Risiken abgesichert werden.<sup>136</sup> Diese schützen vor politischen Risiken wie Krieg, Revolution und Aufruhr über Enteignung bzw. enteignungsähnliche Maßnahmen bis hin zu Konvertierungs- und Transferbeschränkungen. Voraussetzung für die Übernahme einer Investitions Garantie ist u. a. die Förderungswürdigkeit der Investition, sowie das Bestehen eines ausreichenden Rechtsschutzes im Anlageland. Dies ist für Kenia durch den geltenden deutsch-kenianischen Investitionsförderungs- und -schutzvertrag grundsätzlich gewährleistet. Mit der Betreuung der Investitions Garantien hat der Bund die PricewaterhouseCoopers GmbH WPG beauftragt. Weitere Informationen zum Instrument der Investitions Garantien finden Sie unter [www.investitions Garantien.de](http://www.investitions Garantien.de).

## **3.3 Rechtliche Rahmenbedingungen**

### **Institutionelle Struktur**

#### **Dezentrale Abfallwirtschaft**

Wie auch in Äthiopien ist die Regierung Kenias dezentralisiert. Aufgaben sind zwischen der Zentralregierung und den Bezirksregierungen aufgeteilt. Dies beeinflusst auch die Steuerung der Lebensmittelverarbeitung und der Kreislaufwirtschaft. Allerdings liegen in beiden Bereichen die meisten Aufgaben bei der Zentralregierung. Einzig die Abfallwirtschaft ist dezentralisiert und eine Aufgabe der Bezirksregierungen. Die restlichen Subsektoren bzw. Bereiche der Lebensmittelverarbeitung inklusive Kreislaufwirtschaft, die in dieser Studie behandelt werden, wurden noch nicht an die neue Verfassung angepasst. Ein Gesetz zur Dezentralisierung der Bereiche wird derzeit erarbeitet.

#### **Behörden in der Lebensmittelindustrie**

Für die Lebensmittelverarbeitung sind zwei Ministerien ausschlaggebend: das Ministerium für Landwirtschaft, Viehzucht, Fischerei und Genossenschaften (*Ministry of Agriculture, Livestock, Fisheries, and Cooperatives*), das alle landwirtschaftlichen Angelegenheiten beaufsichtigt sowie das Ministerium für Industrialisierung, Handel und Unternehmensentwicklung (*Ministry of Industrialization, Trade, and Enterprise Development*), das für die Themen Industrialisierung (inklusive Lebensmittelverarbeitung) sowie Unternehmensentwicklung zuständig ist. Wichtig ist außerdem der kenianische Pflanzenschutzinspektionsdienst (*Kenya Plant Health Inspectorate Service*, KEPHIS),

<sup>133</sup> BMWi, 2021: <https://www.bmwi.de/Redaktion/DE/Artikel/Aussenwirtschaft/exportkreditgarantien.html> (25.06.2021)

<sup>134</sup> Agaportal, 2021: <https://www.agaportal.de/> (27.07.2021)

<sup>135</sup> EIB, 2021: <https://www.eib.org/de/projects/regions/acp/kenya/index.htm> (27.07.2021)

<sup>136</sup> PWC, 2021: <https://www.pwc.de/de/branchen-und-markte/oeffentlicher-sektor/investitions Garantien-des-bundes.html> (04.10.2021)

eine halbstaatliche Einrichtung mit der Aufgabe, die Qualität der landwirtschaftlichen Produktionsmittel und Erzeugnisse zu gewährleisten, um negative Auswirkungen auf die Wirtschaft, die Umwelt und die Gesundheit zu verhindern.

### **Zuständige Behörden für die Kreislaufwirtschaft**

Zuständig für Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung ist vor allem das Ministerium für Umwelt und Forstwirtschaft (*Ministry of Environment and Forestry*). Dem Ministerium untersteht die Nationale Behörde für Umweltmanagement (*National Environment Management Authority*, NEMA). Sie ist die wichtigste Institution der Regierung für die Umsetzung aller umweltbezogenen Maßnahmen. Sie setzt die Vorschriften in Zusammenarbeit mit anderen staatlichen Stellen wie den Bezirksämtern und der Polizei um.

Wichtig für die Lebensmittelverarbeitung inklusive der Kreislaufwirtschaft sind außerdem das kenianische Standardisierungsamt (*Kenya Bureau of Standards*, KEBS), das u. a. die Standards für Lebensmittel in Kenia festlegt und durchsetzt. Diese basieren auf den Standards der ISO.<sup>137</sup>

### **Ansprechpartner für ausländische Investoren**

Die kenianische Investitionsbehörde, KenInvest ist zentrale Anlaufstelle für ausländische Unternehmen, die in Kenia aktiv werden wollen. Sie unterstützt mit Informationen und Dienstleistungen und stellt relevante Genehmigungen und Lizenzen aus.<sup>138</sup>

## Regulierungen

### **Verschiedene Gesetze regulieren die Lebensmittelverarbeitung**

Die kenianische Lebensmittelverarbeitung wird von verschiedenen Gesetzen reguliert. Das wichtigste ist das Gesetz über die öffentliche Gesundheit (*Public Health Act*). Es regelt Maßnahmen zum Schutz der Gesundheit, wie z. B. die Lebensmittelsicherheit.<sup>139</sup> Das Gesetz über Lebensmittel, Arzneimittel / Medikamente und chemische Substanzen (*Food, Drugs and Chemical Substances Act*) soll Verfälschungen von Lebensmitteln, Arzneimitteln und chemischen Stoffen verhindern.<sup>140</sup> Bereits seit 2019 wird im kenianischen Parlament über ein Gesetz beraten, das die institutionelle Struktur der Lebensmittelverarbeitung an die neue Verfassung anpassen und eine neue Behörde gründen soll: die Kenianische Lebensmittel- und Arzneimittelbehörde (*Kenya Foods and Drugs Authority*).<sup>141</sup>

Das Gesetz zur Bekämpfung von Produktfälschungen (*Anti-Counterfeit Act*) von 2008 verbietet den Handel mit gefälschten Waren und ermöglicht die Registrierung von Marken.<sup>142</sup> Auf Grundlage des Gesetzes wurde die Behörde zur Fälschungsbekämpfung (*Anti-Counterfeit Agency*) eingerichtet.

### **Starke Regulierung der Fleischindustrie**

Das wichtigste Gesetz in der Fleischindustrie ist das Fleischkontrollgesetz (*Meat Control Act*) zur Kontrolle von Fleisch und Fleischerzeugnissen für den menschlichen Verzehr, von Schlachthöfen und Orten, an denen Fleisch verarbeitet wird, sowie zur Ein- und Ausfuhrkontrolle von Fleisch und Fleischerzeugnissen. Darüber hinaus schreibt es vor, wie Schlachthöfe mit ihren Abfällen umzugehen haben.<sup>143</sup>

---

<sup>137</sup> KEBS, 2021: [https://www.kebs.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=45&Itemid=493](https://www.kebs.org/index.php?option=com_content&view=article&id=45&Itemid=493) (27.07.2021)

<sup>138</sup> KenInvest, 2021: <http://www.invest.go.ke/> (27.07.2021)

<sup>139</sup> Laws of Kenya, 2012: <http://kenyalaw.org/kl/fileadmin/pdfdownloads/Acts/PublicHealthActCap242.pdf> (27.07.2021)

<sup>140</sup> Laws of Kenya, 2013: <http://guidelines.health.go.ke:8000/media/FoodsDrugsandChemicalSubstancesAct8of1965.pdf> (27.07.2021)

<sup>141</sup> Kenya Gazette Supplement, 2019: [http://www.parliament.go.ke/sites/default/files/2019-05/Kenya%20Food%20and%20Drugs%20Autho-ri-ty%20Bill%2C%202019\\_compressed.pdf](http://www.parliament.go.ke/sites/default/files/2019-05/Kenya%20Food%20and%20Drugs%20Autho-ri-ty%20Bill%2C%202019_compressed.pdf) (27.07.2021)

<sup>142</sup> Kenya Gazette Supplement, 2008: [http://www.industrialization.go.ke/images/downloads/policies/Anti\\_Counterfeit\\_Act\\_2008.pdf](http://www.industrialization.go.ke/images/downloads/policies/Anti_Counterfeit_Act_2008.pdf) (27.07.2021)

<sup>143</sup> Laws of Kenya, 2012: [https://infotradekenya.go.ke/media/Meat%20Control%20Act%20Cap%20356\\_2.pdf](https://infotradekenya.go.ke/media/Meat%20Control%20Act%20Cap%20356_2.pdf) (27.07.2021)

## Abwasserregulierung

Das Gesetz zum Umweltmanagement (*Environmental Management and Coordination Act*) schafft den rechtlichen und institutionellen Rahmen für den Schutz der Umwelt und für damit zusammenhängende Angelegenheiten.<sup>144</sup> Die Vorschriften zur Wasserqualität (*Water quality regulations*) regeln u. a. den Schutz von Wasserquellen und die Einleitung von Abwässern bzw. das Abwassermanagement.<sup>145</sup> Parallel dazu regelt die Verordnung zur Abfallwirtschaft (*Waste Management Regulations*) die Handhabung, Lagerung, Beförderung und Behandlung / Entsorgung aller Kategorien von Abfällen.<sup>146</sup>

Die GTAI bietet in dem Länderbericht [Recht kompakt Kenia](#) einen Überblick über aktuelle Rechtsthemen in Kenia mit einem Fokus auf Wirtschaftsrecht an.<sup>147</sup>

## Einfuhrverfahren

Bei der Einfuhr von Waren nach Kenia ist eine Vielzahl von Vorschriften und Regelungen zu beachten. Die frühzeitige Information über Einfuhrverfahren, zu zahlende Abgaben und mögliche Verbote und Beschränkungen hilft, Verzögerungen an der Grenze und damit zusätzliche Kosten zu vermeiden. Die wichtigste Vorschrift, die die Import- und Exportregulativen in Kenia regelt, ist das von der Ostafrikanischen Legislativversammlung erlassene Gesetz der ostafrikanischen Gemeinschaft zur Verwaltung der Zölle (*East African Community Customs Management Act, 2004, EACCMA*).<sup>148</sup> [Zoll und Einfuhr kompakt](#) der GTAI informiert ausführlich über Einfuhrverfahren nach Kenia.<sup>149</sup> Für Nahrungsmittel- und Verpackungsmaschinen und sonstige Materialien für die Lebensmittelverarbeitung inklusive Kreislaufwirtschaft gibt es keine gesonderten Regelungen.

Die EAC ist eine Zollunion, weshalb alle Mitglieder der EAC identische Einfuhrverfahren haben. Es ist deshalb zu beachten, dass die Informationen zu Kenia auch auf Ruanda, Tansania und Uganda zutreffen. Unterschiede gibt es nur bezüglich der zuständigen Institutionen und Logistik. Güter müssen bei der Ersteinfuhr (in der Regel in den Häfen Mombasas oder Daressalams) verzollt werden und können anschließend frei innerhalb der EAC zirkulieren. Informationen zu den Einfuhrverfahren der anderen EAC-Länder Ruanda, Tansania und Uganda sind in den nachfolgenden Kapiteln in den entsprechenden Abschnitten zu finden.

## Ausfuhrverfahren

Einen allgemeinen Überblick über die Vorgaben, die mit dem Import von verarbeiteten bzw. verpackten Lebensmitteln nach Deutschland verbunden sind, bieten das Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft (BMEL) und der Zoll.<sup>150</sup> <sup>151</sup> Die allgemeinen Verfahren für den Import von verarbeiteten Lebensmitteln nach Europa unterscheiden sich nicht bei Importen aus den verschiedenen ostafrikanischen Ländern. Kenia ist jedoch, anders als Äthiopien, Mitglied der ostafrikanischen Gemeinschaft und bei der Ausfuhr aus der dieser Gemeinschaft muss beachtet werden, dass zu exportierende Waren von der jeweiligen Finanzbehörde, in Kenia ist dies die *Kenya Revenue Authority* (KRA), freigegeben werden müssen und eine Ausfuhrabgabe gezahlt werden muss. Genauere Informationen sind

<sup>144</sup> Laws of Kenya, 1999: [http://kenyalaw.org/kl/fileadmin/pdfdownloads/Acts/EnvironmentalManagementandCo-ordination-Act\\_No8of1999.pdf](http://kenyalaw.org/kl/fileadmin/pdfdownloads/Acts/EnvironmentalManagementandCo-ordination-Act_No8of1999.pdf) (27.07.2021)

<sup>145</sup> Laws of Kenya, 2006: <https://www.waterfund.go.ke/watersource/Downloads/002.Water%20Quality%20Regulations%20Kenya.pdf> (27.07.2021)

<sup>146</sup> Kenya Gazette Supplement, 2006: <https://www.nema.go.ke/images/Docs/Regulations/Waste%20Management%20Regulations-1.pdf> (27.07.2021)

<sup>147</sup> Grünewald, GTAI, 2019: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/recht/recht-kompakt/kenia/recht-kompakt-kenia-227914> (03.08.2021)

<sup>148</sup> Bowmans Law, 2018: <https://www.bowmanslaw.com/wp-content/uploads/2018/12/Guide-Doing-Business-in-Uganda-1.pdf> (29.07.2021)

<sup>149</sup> Mack, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt/kenia/zoll-und-einfuhr-kompakt-kenia-230744> (05.08.2021)

<sup>150</sup> BMEL, 2021: <https://www.bmel.de/DE/themen/verbraucherschutz/lebensmittelsicherheit/kontrolle-und-risikomanagement/einfuhrvorschriften.html> (04.08.2021)

<sup>151</sup> Zoll, 2021: [https://www.zoll.de/DE/Fachthemen/Verbote-Beschaenkungen/Schutz-der-menschlichen-Gesundheit/Lebensmittel/Lebensmittel\\_node.html](https://www.zoll.de/DE/Fachthemen/Verbote-Beschaenkungen/Schutz-der-menschlichen-Gesundheit/Lebensmittel/Lebensmittel_node.html) (04.08.2021)

auf der Website der KRA zu finden.<sup>152</sup> Außerdem müssen verarbeitete Lebensmittel von dem jeweiligen Standardisierungsamt zertifiziert werden, in Kenia ist dafür das KEBS zuständig.

## 3.4 Netzwerke und Förderprogramme

### Behörden und Regierungsorganisationen

Tabelle 10: Kenianische Institutionen

Behörde/ Regierungsorganisation	Website	Kommentare	Sektor
<b>Ministry of Agriculture, Livestock Fisheries and Cooperatives (MoALFC)</b>	<a href="http://www.kilimo.go.ke">www.kilimo.go.ke</a>	Dieses Ministerium ist für die gesamte Wertschöpfungskette der Lebensmittelindustrie verantwortlich.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ministry of Industrialization Trade and Enterprise Development (MoITED)</b>	<a href="http://www.industrialization.go.ke">www.industrialization.go.ke</a>	Das Ministerium ist zuständig für die Förderung der Industrialisierung und der Unternehmensentwicklung.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ministry of Environment and Forestry (MoEF)</b>	<a href="http://www.environment.go.ke">www.environment.go.ke</a>	Das Ministerium ist zuständig für die nationale Umweltpolitik und -verwaltung sowie die Verwaltung der Forstwirtschaft.	Kreislaufwirtschaft
<b>National Environment Management Authority (NEMA)</b>	<a href="http://www.nema.go.ke">www.nema.go.ke</a>	Die Behörde ist die wichtigste Behörde zur Umsetzung von Umweltvorschriften.	Kreislaufwirtschaft
<b>Kenya Bureau of Standards (KEBS)</b>	<a href="http://www.kebs.org">www.kebs.org</a>	KEBS ist die federführende Regierungsbehörde für die Sicherung von Normen und Standards.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Kenya Investment Authority (KenInvest)</b>	<a href="http://www.invest.go.ke">www.invest.go.ke</a>	KenInvest ist die zentrale Anlaufstelle für Unternehmen, die Investitionen in Kenia planen.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Kenya Plant Health Inspectorate Service (KEPHIS)</b>	<a href="http://www.kephis.org">www.kephis.org</a>	KEPHIS ist eine halbstaatliche Einrichtung zur Sicherung der Qualität der landwirtschaftlichen Produktionsmittel und Produkte.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Kenya Revenue Authority (KRA)</b>	<a href="http://www.kra.go.ke/en">www.kra.go.ke/en</a>	KRA ist die kenianische Finanzbehörde, von der zu exportierende Waren freigegeben werden müssen. An diese müssen auch Ausfuhrabgaben gezahlt werden.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

<sup>152</sup> KRA, 2021: <https://www.kra.go.ke/en/business/companies-partnerships/companies-partnerships-pin-taxes/company-partnership-imports-exemptions> (04.08.2021)

## Verbände

Tabelle 11: Kenianische Verbände

Verband	Website	Kommentare	Sektor
<b>Kenya Association of Manufacturers (KAM)</b>	<a href="http://www.kam.co.ke">www.kam.co.ke</a>	KAM ist der Verband der verarbeitenden Industrie in Kenia und Urheber des kenianischen Aktionsplans Plastik.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Fresh Produce Exporters Association of Kenya (FPEAK)</b>	<a href="http://www.fpeak.org">www.fpeak.org</a>	FPEAK ist Kenias führender Handelsverband der Erzeuger, Exporteure und Dienstleister im Gartenbausektor.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Kenya PET Recycling Company (PETCO)</b>	<a href="http://www.petco.co.ke">www.petco.co.ke</a>	PETCO ist ein 2018 gegründetes Unternehmen, das die gemeinsamen Bemühungen der kenianischen PET-Verpackungsindustrie zur Selbstregulierung des Recyclings von PET vertritt.	Kreislaufwirtschaft
<b>Kenya Producer Responsibility Organisation (KEPRO)</b>	<a href="http://www.kepro.co.ke">www.kepro.co.ke</a>	KEPRO ist die kenianische Organisation für die Produzentenverantwortung.	Kreislaufwirtschaft
<b>Waste Electrical and Electronic Equipment Centre (WEEE)</b>	<a href="http://www.weeecentre.com">www.weeecentre.com</a>	Das WEEE Centre bietet Dienstleistungen zur Sensibilisierung und sicheren Entsorgung von Elektro- und Elektronik-Altgeräten (e-Waste) an.	Kreislaufwirtschaft
<b>Kenya Association of Waste Recyclers (KAWR)</b>	<a href="http://www.kenyarecyclers.co.ke">www.kenyarecyclers.co.ke</a>	KAWR ist der Dachverband der Privatwirtschaft, der sich mit der Rückgewinnung von Materialien aus Abfällen beschäftigt.	Kreislaufwirtschaft

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

## Deutsche Institutionen

Tabelle 12: Deutsche Institutionen in Kenia

Institution	Website	Kommentare	Sektor
<b>Botschaft der Bundesrepublik Deutschland in Kenia</b>	<a href="http://www.nairobi.diplo.de/ke-en">www.nairobi.diplo.de/ke-en</a>	Die deutsche Botschaft erarbeitet in Zusammenarbeit mit der AHK Ostafrika den Leitfaden für eine grüne Wirtschaft.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Delegation der Deutschen Wirtschaft für Ostafrika (AHK Ostafrika)</b>	<a href="http://www.kenia.ahk.de">www.kenia.ahk.de</a>	Die AHK Ostafrika ist Ansprechpartner für deutsche Unternehmen in Kenia und lieferte Unterstützung bei der Erstellung des <i>Kenya Plastic Action Plan</i> .	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>German Business Association (GBA)</b>	<a href="http://www.gba.co.ke">www.gba.co.ke</a>	Die GBA ist ein Wirtschaftsverband für deutsche Unternehmen, Institutionen, Stiftungen, kenianische Unternehmen und Einzelpersonen mit wirtschaftlichen oder sonstigen Beziehungen zu Deutschland.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Germany Trade and Invest (GTAI)</b>	<a href="http://www.gtai.de/gtai-de">www.gtai.de/gtai-de</a>	GTAI unterhält ein Büro bei der AHK Ostafrika und arbeitet eng mit ihr zusammen.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>GIZ Landesbüro Kenia</b>	<a href="http://www.giz.de/en/world-wide/317.html">www.giz.de/en/world-wide/317.html</a>	Die GIZ arbeitet an verschiedenen Entwicklungsprojekten für eine ressourcen- und klimaschonende Abfall- und Kreislaufwirtschaft	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Kompetenzzentrum für deutsche Exportfinanzierung</b>	<a href="http://www.kenia.ahk.de/services/german-export-finance">www.kenia.ahk.de/services/german-export-finance</a>	Das Kompetenzzentrum berät Exporteure, ausländische Besteller und lokale Banken rund um die Themen Exportfinanzierung, Exportabsicherung sowie die Exportkreditgarantien des Bundes.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>KfW / DEG-Büro</b>	<a href="http://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Subsahara-Africa/Kenya/">www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Subsahara-Africa/Kenya/</a>	Die DEG unterstützt verschiedene Initiativen vor Ort.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>German Desk (I&amp;M Bank)</b>	<a href="http://www.deginvest.de/International-financing/DEG/Unsere-L%C3%9C%B6sungen/German-Desks/">www.deginvest.de/International-financing/DEG/Unsere-L%C3%9C%B6sungen/German-Desks/</a>	Der German Desk bietet Finanzierungsdienstleistungen für deutsche mittelständische Unternehmen und ihre lokalen Handelspartner.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

### 3.5 SWOT Analyse

Tabelle 13: SWOT Analyse Lebensmittelverarbeitung inkl. Kreislaufwirtschaft in Kenia<sup>53</sup>

Stärken	Schwächen
Gute Qualität und Quantität der verfügbaren Vorprodukte und Rohstoffe	Mangelnde Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Regierungsebenen
Große Nachfrage nach industriell verarbeiteten und verpackten Lebensmitteln	Mangel an technischem Fachwissen sowohl im öffentlichen als auch im privaten Bereich
Relativ weit entwickelte Konzepte der Kreislaufwirtschaft aufgrund hoher Unterstützung der Politik, der Privatwirtschaft und der Bevölkerung	Rückständiger Abfallsektor behindert Bemühungen zur Förderung der Kreislaufwirtschaft
Kenia ist ein Drehkreuz für Ostafrika	Wenige Produktionsstätten
Chancen	Risiken
Die Technologie und Expertise deutscher Unternehmen wird in der Lebensmittelverarbeitung inklusive der Kreislaufwirtschaft stark nachgefragt	Sich schnell ändernde Rahmenbedingungen und Richtlinien
Es gibt eine starke europäische Präsenz innerhalb des Sektors	Informalität des Abfallsektors
Verschiedene deutsche Stellen sind vor Ort, um beim Markteinstieg zu unterstützen	Korruption

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

<sup>53</sup> Für eine allgemeine SWOT Analyse zu Kenia siehe: <https://www.africa-business-guide.de/abg-de/maerkte/kenia> (04.10.2021)

## 4. Ruanda

### 4.1 Überblick

#### Politische und wirtschaftliche Entwicklung

##### Viele wirtschaftliche Reformen

In den vergangenen zwei Jahrzehnten hat Ruanda enorme wirtschaftliche und strukturelle Reformen durchgeführt, die zu einem anhaltenden BIP-Wachstum von durchschnittlich 7 % jährlich geführt haben, was dem Land den Spitznamen „Singapur Afrikas“ einbrachte. Ruanda genießt ein mildes tropisches Klima, fruchtbare Böden, Berge und Savannenregionen, die sich gut für die landwirtschaftliche Produktion eignen. Die Landwirtschaft macht etwa 26 % (2020) des gesamten BIP aus und beschäftigt circa 64 % (2019) der 12,95 Mio. Einwohner (2020).<sup>154 155 156</sup>

Ruanda ist eine präsidentielle Demokratie. Unter der Präsidentschaft von Paul Kagame seit 2020 ist die ruandische Wirtschaft schnell gewachsen. Seine Wirtschaftspolitik basiert auf der Liberalisierung der Wirtschaft, dem Abbau von Bürokratie für Unternehmen und der Umwandlung des Landes in eine wissenschaftsbasierte Wirtschaft sowie der Aussöhnung der Bürger nach dem Völkermord im Jahr 1994<sup>157</sup>, um Ruanda von einem von Armut geprägten Land in ein Land mit mittlerem Einkommen zu verwandeln.<sup>158</sup> Die derzeitige Regierung hat ein ehrgeiziges Programm zur nationalen Entwicklung mit dem Namen *Vision 2020* umgesetzt, dessen Hauptziele die Verbesserung der (Verkehrs-)Infrastruktur, eine verantwortungsvolle Regierungsführung, die Verbesserung der landwirtschaftlichen Produktion, die Entwicklung des Privatsektors sowie die Verbesserung des Gesundheits- und Bildungswesens sind. Nachdem laut Regierung 66 % dieses Entwicklungsplans fristgerecht realisiert wurden, wurde er inzwischen durch die ruandische *Vision 2050* ersetzt.<sup>159</sup> Wie Äthiopien und Kenia ist Ruanda dezentralisiert, die politischen Aufgaben sind zwischen der Zentralregierung und den Bezirksregierungen verteilt. Ruanda unterhält gute Beziehungen zu den meisten westeuropäischen Ländern und ist Mitglied der ostafrikanischen Gemeinschaft.

##### Wachstum vorausgesagt

Die ruandische Wirtschaft wuchs 2019 um 9,4 % dank eines starken Wachstums in fast allen Bereichen, hauptsächlich jedoch in den Sektoren Industrie, Dienstleistungen und Landwirtschaft.<sup>160</sup> Laut dem Statistischen Bundesamt lag das Pro-Kopf-BIP Ruandas im Jahr 2020 bei 819 US-Dollar und das BIP insgesamt bei 10 Mrd. US-Dollar.<sup>161</sup> Trotz des realen Rückgangs des BIP um 3,4 % im Jahr 2020 prognostiziert das Marktforschungsunternehmen *Economist Intelligence Unit* (EIU)<sup>162</sup> für 2021 ein Wachstum des BIP um 4,0 %. Die Bevölkerung ist im Vergleich zum Vorjahr 2020 um 2,31 % auf 12,95 Mio. Einwohner gewachsen und wird bis 2032 voraussichtlich 16,9 Mio. erreichen.<sup>163</sup>

##### Landwirtschaft spielt zentrale Rolle

Die wichtigsten Wirtschaftssektoren sind Land- / Forst- / Fischwirtschaft mit einem Anteil von 25,7 % am BIP; Bergbau / Industrie mit 12,5 %, Handel / Gaststätten / Hotels mit 11,9 %, Transport / Logistik / Kommunikation mit 8,9

<sup>154</sup> International Trade Administration, 2020: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/rwanda-market-overview> (28.07.2021)

<sup>155</sup> NISR, 2020: <https://statistics.gov.rw/publication/2020-rwandas-gdp-drop-34-following-covid-19-pandemic-outbreak> (28.07.2021)

<sup>156</sup> MINAGRI, 2019: [https://www.minagri.gov.rw/fileadmin/user\\_upload/Minagri/Publications/Annual\\_Reports/Annual\\_report\\_2019-20\\_FY\\_.pdf](https://www.minagri.gov.rw/fileadmin/user_upload/Minagri/Publications/Annual_Reports/Annual_report_2019-20_FY_.pdf) (28.07.2021)

<sup>157</sup> BPB, 2020: <https://www.bpb.de/politik/hintergrund-aktuell/307318/voelkermord-in-ruanda> (22.10.2021)

<sup>158</sup> Murdock, Deroy, 2010: <https://www.nationalreview.com/2010/12/rwandas-economic-miracle-deroy-murdock/> (28.07.2021)

<sup>159</sup> Ministry of Finance and Economic Planning (MINECOFIN), 2020: <https://www.minecofin.gov.rw/> (28.07.2021)

<sup>160</sup> Government of Rwanda, 2019: <https://www.gov.rw/highlights/economy-and-business> (05.10.2021)

<sup>161</sup> DESTATIS, 2021: [https://www.destatis.de/DE/Themen/Laender-Regionen/Internationales/Laenderprofile/ruanda.pdf?\\_\\_blob=publicationFile](https://www.destatis.de/DE/Themen/Laender-Regionen/Internationales/Laenderprofile/ruanda.pdf?__blob=publicationFile) (22.10.2021)

<sup>162</sup> Die Economist Intelligence Unit, auch abgekürzt als EIU, ist ein Unternehmen, das Teil der The Economist Group ist und dessen Arbeit eng mit der Wochenzeitung „The Economist“ verbunden ist. Die Haupttätigkeiten der EIU sind Bereitstellung von Prognose- und Beratungsdiensten durch Forschung und Analyse, z. B. monatliche Länderberichte, Fünfjahres-Wirtschaftsprognosen, Länder-Risikodienstberichte und Vorhersagen über einzelne Industriezweige.

<sup>163</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/ruanda/ruandas-wirtschaft-waechst-nach-pandemie-erneut-lebhaft-599018> (28.07.2021)

% sowie die Bauwirtschaft mit 8,2 %. Bemerkenswert sind außerdem die weit vorangeschrittene Digitalisierung und der E-Commerce-Sektor sowie der hohe Anteil von erneuerbaren Energien in der Energiewirtschaft (77,1 % der Stromerzeugung). Das Wachstum in der Industrie wurde insbesondere durch den Bausektor sowie die Getränke- und Tabakindustrie erzielt. Der Landwirtschaftssektor wuchs 2019 um 6 %, u. a. aufgrund günstiger Wetterbedingungen und staatlicher Maßnahmen zur Steigerung der Nahrungsmittel- und sonstigen landwirtschaftlichen Produktion. Seit dem Jahr 2000 stiegen die erhobenen inländischen Steuern um das 20-fache, während der Staatshaushalt um das 14-fache anstieg.<sup>164</sup> 2018 betrug die Inflation 1,1 %. 2019 verzeichnete Ruanda Investitionen in Höhe von 2,46 Mrd. US-Dollar, was einem Anstieg von 22,6 % gegenüber dem Vorjahr entspricht. Auf den Energiesektor und das verarbeitende Gewerbe entfielen 75 % aller registrierten Investitionen (45 % bzw. 30 %). Weitere Sektoren mit erheblichen Investitionen waren das Baugewerbe, die Landwirtschaft, der Dienstleistungssektor einschließlich der IT und des Bergbaus.<sup>165 166</sup>

### Hohe Importe

Ruanda ist in hohem Maße von Importen abhängig und hat daher ein chronisches und hohes Leistungsbilanzdefizit. Die Exporte im ersten Quartal 2021 beliefen sich auf 161,83 Mio. US-Dollar, die Importe auf 769,77 Mio. US-Dollar und die Reexporte auf 108,59 Mio. US-Dollar.<sup>167</sup> Zu den wichtigsten Deviseneinbringern Ruandas gehören der Bergbau, der Tourismus sowie die Produktion von Kaffee und Tee. Die fünf wichtigsten Exportziele waren die Vereinigten Arabischen Emirate, die Demokratische Republik Kongo, Pakistan, das Vereinigte Königreich und Singapur. China, Tansania, Kenia, Indien und die Vereinigten Arabischen Emirate waren die fünf wichtigsten Herkunftsländer der Importe nach Ruanda. Die Warengruppen mit den höchsten Importen waren Maschinen und Transportausrüstung (212,09 Mio. US-Dollar), Industriegüter, (116,69 Mio. US-Dollar) sowie Chemikalien und ähnliche Produkte (101,22 Mio. US-Dollar). Die öffentliche Verschuldung Ruandas lag 2019 bei 58 % des BIP, was auf erhöhte Ausgaben für wichtige Infrastrukturinvestitionen und einen Rückgang der Hilfgelder zurückzuführen ist.

### Hohe Staatsschulden

Die COVID-19-Krise verursachte einen Anstieg der Gesundheitsausgaben und einen Rückgang der Steuereinnahmen, was zu einem Anstieg der öffentlichen Verschuldung auf 66 % des BIP im Jahr 2020 führte.<sup>168</sup> 2021 wird die Verschuldung voraussichtlich 72 % des BIP erreichen.<sup>169</sup> Der geplante Übergang Ruandas zu einem vom Privatsektor getragenen Wachstum, der Einsatz von Mischfinanzierungen und Risikominderungsstrategien zur Finanzierung von Infrastrukturprojekten, der Rückgriff auf Reserven und beabsichtigte Umschuldungen könnten jedoch dazu beitragen, eine Überschuldung zu vermeiden. Ruanda war in den vergangenen Jahren sehr erfolgreich darin, ausländische Direktinvestitionen anzuwerben. 2019 betrug der Bestand der ausländischen Direktinvestitionen 2,6 Mrd. US-Dollar. Innerhalb eines Jahres erhöhten sie sich um 420 Mio. US-Dollar. Die Investitionsquote lag 2020 bei rund 22 %. Nach der ruandischen Entwicklungsbehörde (*Ruanda Development Board*, RDB) sind die wichtigsten Investitionsländer Portugal, das Vereinigte Königreich, Indien und die Vereinigten Arabischen Emirate.<sup>170 171 172</sup>

### Positive Aussichten

Generell hat Ruanda sehr positive wirtschaftliche Aussichten. Ein sehr gutes Investitionsklima führt zu hohen ausländischen Direktinvestitionen. Eine vergleichsweise hohe Sicherheit, geringe Korruption und wirtschaftsfreundliche Politik (inklusive staatlicher Investitionsanreize) erleichtern Investitionen, fördern den Handel und tragen so zu der guten wirtschaftlichen Entwicklung bei. Ruanda ist aber auch ein kleiner Markt und die meisten Menschen haben

<sup>164</sup> Government of Rwanda, 2019: <https://www.gov.rw/highlights/economy-and-business> (28.07.2021)

<sup>165</sup> World Bank national accounts data, and OECD National Accounts data, 2020: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD> (28.07.2021)

<sup>166</sup> Government of Rwanda, 2019: <https://www.gov.rw/highlights/economy-and-business> (28.07.2021)

<sup>167</sup> NISR, 2021: <https://www.statistics.gov.rw/publication/1694> (05.10.2021)

<sup>168</sup> AFDB, 2020: <https://www.afdb.org/en/countries/east-africa/rwanda/rwanda-economic-outlook> (28.07.2021)

<sup>169</sup> AFDB, 2020: <https://www.afdb.org/en/countries/east-africa/rwanda/rwanda-economic-outlook> (28.07.2021)

<sup>170</sup> GTAI, 2021: [https://www.gtai.de/resource/blob/18336/2efbba5fd344afbe470339f2ebc35cf7/GTAI-Wirtschaftsdaten\\_Mai\\_2021\\_Ruanda.pdf](https://www.gtai.de/resource/blob/18336/2efbba5fd344afbe470339f2ebc35cf7/GTAI-Wirtschaftsdaten_Mai_2021_Ruanda.pdf) (28.07.2021)

<sup>171</sup> National Institute of Statistics of Rwanda, 2021: <http://statistics.gov.rw/publication/1694> (28.07.2021)

<sup>172</sup> AFDB, 2020: <https://www.afdb.org/en/countries/east-africa/rwanda/rwanda-economic-outlook> (28.07.2021)

eine nur geringe Kaufkraft. Aufgrund der Binnenlage besteht die Notwendigkeit, beim Handel mit Ruanda den Transport von Mombasa oder Daressalam einzuberechnen, was die Zeit und Kosten des Transports erhöht. Dem guten Investitionsklima in Ruanda stehen politisch eingeschränkte Freiheiten wie eine eingeschränkte Meinungs-, Medien- und Vereinigungsfreiheit und vereinzelt soziale und ethnische Spannungen gegenüber. Die Spannungen mit den Nachbarstaaten Uganda und Burundi sowie die Instabilität in der Grenzregion zur Demokratischen Republik Kongo führen zu außenpolitischen Herausforderungen.<sup>173</sup> Eine ausführlichere Zusammenfassung aller Daten zur Entwicklung der ruandischen Wirtschaft stellt die GTAI in der Serie [Wirtschaftsausblick Ruanda](#) bereit.<sup>174</sup>

## Beziehungen zu Deutschland

### Partnerschaftliche Beziehungen

Zwischen Deutschland und Ruanda bestehen partnerschaftliche Beziehungen auf wirtschaftlichem, politischem und sozialem Gebiet. Ruanda ist Teil des unter deutscher G20-Präsidentschaft ins Leben gerufenen *Compact with Africa*. Deutschland wird von Ruanda als vertrauenswürdiger Partner angesehen. Um die wirtschaftliche Erholung Ruandas nach der COVID-19-Pandemie zu unterstützen, hat die deutsche Regierung zwei lokalen Banken Zuschüsse in Höhe von insgesamt 10,7 Mio. EUR zur Verfügung gestellt, um ausgewählte KMUs zu fördern, die unter den Folgen von COVID-19-Pandemie leiden. Für Einzelheiten zur wirtschaftlichen Beziehung zwischen Deutschland und Ruanda siehe auch die GTAI-Serie [Wirtschaftsdaten kompakt](#).<sup>175</sup>

## Lebensmittelverarbeitung

### Regierung will Sektor weiter fördern

Die Lebensmittelverarbeitung ist Teil des Agrarsektors, der für Ruanda ein sehr wichtiger Wirtschaftszweig ist. Es wird erwartet, dass der Lebensmittelverarbeitungssektor wachsen wird, da die Regierung die Entwicklung der gesamten Wertschöpfungskette der Landwirtschaft im Rahmen der *Vision 2050* fördern will. Dies soll durch Infrastrukturinvestitionen, staatliche Institutionen, inklusive Märkte, Innovation und Beratung sowie die Schaffung eines günstigen Umfelds für Investitionen des Privatsektors geschehen. Ein Beispiel hierfür ist das Projekt des Gabiro Agrarwirtschaftszentrums (*Gabiro Agri-Business Hub*), das auf rund 15.600 Hektar Ackerland ein ganzheitliches und kommerzielles landwirtschaftliches Ökosystem für die gesamte Wertschöpfungskette der Agrarwirtschaft schaffen soll.

### Lebensmittelverarbeitung noch wenig ausgeprägt

In Ruanda werden verarbeitete Lebensmittel für den inländischen Konsum und für den Export vor allem in die Nachbarländer Demokratische Republik Kongo, Burundi, Uganda und Tansania, aber auch die Vereinigten Arabischen Emirate sowie Europa verwendet. Die Lebensmittelverarbeitung ist jedoch mit Ausnahme von Tee allgemein schwach ausgeprägt. Von den Nahrungsmitteln wird nur Mais verarbeitet und die Reisverarbeitung befindet sich laut dem Ministerium für Finanzen und Wirtschaftsplanung immer noch in einem recht rudimentären Stadium. Eine Untersuchung der ruandischen Lebensmittel- und Arzneimittelbehörde (*Rwanda Food and Drug Authority*) im Juni 2021 identifizierte 654 Lebensmittelunternehmen im ganzen Land. Ziel dieser Kartierung war es, diese Betriebe nach dem Grad ihrer Eignung für die Verarbeitung von Lebensmitteln zu qualifizieren. Von den 654 Betreibern wurden nur 160 als geeignet eingestuft. Die restlichen Unternehmen verarbeiteten zwar Lebensmittel, allerdings unter ungenügenden Bedingungen und wurden somit als ungeeignet eingestuft. Vor diesem Hintergrund besteht Potenzial für erhebliches Wachstum mit Marktchancen für deutsche Unternehmen, die beispielsweise vor Ort eine Produktion

<sup>173</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/swot-analyse/ruanda/ruanda-punktet-mit-gutem-geschaefsumfeld-fuer-firmen-598984> (28.07.2021)

<sup>174</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/ruanda/ruandas-wirtschaft-waechst-nach-pandemie-erneut-lebhaft-599018> (22.06.2021)

<sup>175</sup> GTAI, 2021: [https://www.gtai.de/resource/blob/18336/2efbba5fd344afbe470339f2ebc35cf7/GTAI-Wirtschaftsdaten\\_Mai\\_2021\\_Ruanda.pdf](https://www.gtai.de/resource/blob/18336/2efbba5fd344afbe470339f2ebc35cf7/GTAI-Wirtschaftsdaten_Mai_2021_Ruanda.pdf) (28.07.2021)

aufbauen wollen. Die überwiegende Mehrheit der geprüften Betriebe waren Kleinst- (75) und Kleinbetriebe (416), außerdem gab es 100 Mittel- und 45 Großbetriebe.<sup>176</sup> 18 Unternehmen konnten nicht klassifiziert werden. Die Unternehmen boten vor allem folgende Produkte an: Getreide und Getreideprodukte, Backwaren, alkoholische Getränke, Molkereiprodukte, verarbeitetes Gemüse, Knollen und Nüsse, alkoholfreie Getränke, Wasser, Honig und Zucker, Fleisch- und Fischprodukte sowie Tee und Kaffee. Dem standen 1.799 Importunternehmen gegenüber, die 554 Lebensmittelprodukte aus 113 Ländern importierten. Die Zahl der Lebensmittelimporteure war also dreimal so hoch wie die Zahl der lokalen Verarbeitungsunternehmen.<sup>177</sup>

## Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung

### Ruanda als Vorreiter

Ruanda ist weltweit einer der Vorreiter in der Kreislaufwirtschaft. Seit über einem Jahrzehnt verfolgt es einen proaktiven Ansatz und stellt den Schutz der Umwelt und den Kampf gegen den Klimawandel in den Mittelpunkt aller Gesetze, Programme und Pläne des Landes, um grünes Wachstum und Strategien zur Klimaresilienz zu integrieren. Zu den wichtigsten Maßnahmen gehören das Verbot von Einweg-Plastiktüten, die Verwaltung des größten grünen Fonds in Afrika (*Fonerwa Rwanda Green Fund*), die Entfernung billiger Altkleider und Schuhe vom heimischen Markt und die Mitbegründung der Afrikanischen Allianz der Kreislaufwirtschaft (*African Circular Economy Alliance*, ACEA), die innovative Ansätze zur Nachhaltigkeit in Lebensmittelsystemen, Verpackungen, Elektronik, Mode und Textilien entwickeln will.<sup>178</sup> Ruandas Ausweitung der verarbeitenden Industrie soll gemäß der Strategien der Regierung durch dezentrale, lokale landwirtschaftliche Verarbeitungszentren erreicht werden, die Technologien mit nachhaltigen Energiequellen nutzen, wie z. B. Biogasanlagen und Solartrockner.<sup>179</sup>

### Nachhaltige Verpackungen

Im Einklang mit den genannten Initiativen hat Ruanda 2008<sup>180</sup> ein Gesetz verabschiedet, das den Import und die Verwendung von biologisch nicht abbaubaren Verpackungen verbietet. Daher werden in Ruanda nur noch Papier, Stoff, Bananenblätter und Papyrussäcke verwendet. Im Jahr 2019 wurde das Gesetz um weitere Einwegkunststoffe, Verbote für die Herstellung, den Import, die Verwendung und den Verkauf von Einwegkunststoffen wie Strohhalm, Rührstäbchen, Getränke- und Wasserflaschen, Plastikbesteck, Luftballons und fast alle Lebensmittelverpackungen erweitert. Dies ist eine Chance für die Kreislaufwirtschaft in der lebensmittelverarbeitenden Industrie.

### Abfallvermeidung

Zusätzlich zu den oben genannten Faktoren, die die lebensmittelverarbeitende Industrie als Ganzes beeinflussen, hat Ruandas Nachhaltigkeitsstrategie das Denken in Kreisläufen verstärkt. Das hat Geschäftsmodelle im Sinne der Kreislaufwirtschaft gefördert, wie z. B. die Herstellung von alternativen Verpackungsmaterialien (Stoff, Papier, Bananenblätter und Papyrus). Außerdem konnte so die Anzahl der Unternehmen erhöht werden, die Abfälle recyceln. Neue Technologien und Innovationen in der Lebensmittelindustrie beeinflussen den Markt ebenfalls positiv. Der ruandische Innovationsfonds (*Rwanda Innovation Fund*, RIF) unterstützt z. B. Unternehmen bei der Entwicklung ihrer innovativen Lösungen in den Bereichen Agritech, innovativer Logistik sowie Finanz- und Gesundheitstechnologie.<sup>181</sup>

<sup>176</sup> Kleinstbetriebe bis 3 Mitarbeiter; Kleinbetriebe bis 30 Mitarbeiter, mittelgroße Betriebe bis 100 Mitarbeiter, Großbetriebe über 100 Mitarbeiter

<sup>177</sup> FDA, 2021 [https://www.rwandafda.gov.rw/web/fileadmin/Rwanda\\_FDA\\_mapping%20Report\\_of\\_food\\_industries.pdf](https://www.rwandafda.gov.rw/web/fileadmin/Rwanda_FDA_mapping%20Report_of_food_industries.pdf) (28.07.2021)

<sup>178</sup> ACEA Africa, 2021: <https://www.aceafrica.org/> (21.07.2021)

<sup>179</sup> Green Growth and Climate Resilience, 2011: <https://cdkn.org/wp-content/uploads/2010/12/Rwanda-Green-Growth-Strategy-FINAL1.pdf> (02.08.2021)

<sup>180</sup> Green Peace, 2020: <https://www.greenpeace.org/africa/en/blogs/11156/34-plastic-bans-in-africa/> (02.08.2021)

<sup>181</sup> The MEA Innovation fund, 2020: <https://www.angazacapital.com/the-rwanda-innovation-fund#:~:text=Financed%20and%20supported%20by%20the%20African%20Development%20Bank%2C.grow%20their%20innovative%20solutions%20on%20an%20international%20scale.> (02.08.2021)

### Teures Verpackungsmaterial

Regulierungen in der Kreislaufwirtschaft beeinflussen den Markt ebenfalls. So sind nach dem Plastikverbot im Jahr 2008 die Kosten für nun stark nachgefragte nachhaltige Verpackungsmaterialien in die Höhe geschneit.<sup>182</sup> Aufgrund des Verbots von Einwegverpackungen gibt es innovative und nachhaltige Verpackungen, die ursprünglich nur ein Abfallprodukt darstellten und höchstens zum Mulchen verwendet wurden. Dennoch kann die Nachfrage nach nachhaltigen Verpackungen derzeit noch nicht vor Ort gedeckt werden. Unternehmen in der nachhaltigen Verpackungsindustrie sind u. a. *Bonus Industries*, *Soft Packaging Ltd*, *Polybags-Rwanda Ltd*, *F&B Solutions Rwanda Limited*, *Ecoplastic* und *Jabbar Developments Limited*.

### Recyclinganlagen noch überlastet

Laut dem Generaldirektor der Ruandischen Behörde für Umweltmanagement (*Rwanda Environment Management Authority*, REMA) gab es 2020 fünf Recyclinganlagen, die allerdings nicht die Kapazität hatten, alle Kunststoffe zu recyceln. Es gibt zahlreiche Unternehmen in der nachhaltigen Verpackungsindustrie wie z. B. *AgroPlast Ltd*, die Müllsäcke, Folien und landwirtschaftliche Schläuche sowie Polyethylenbeutel herstellen. COPED (*Company for Environment Protection and Development*) ist ein professionelles Abfallmanagement- und Transportunternehmen und hat ein Projekt zur Umwandlung von Kunststoffabfällen in erschwingliche Baumaterialien wie z. B. Pflastersteine, Ziegel und Fliesen initiiert. Zu den Getränkeherstellern, die zuverlässige Abfallsammel- und Recyclingsysteme entwickelt haben, gehören u. a. *Inyange Industries* und *Bralirwa*.

## 4.2 Marktchancen und Herausforderungen

### Lebensmittelverarbeitung

#### Chancen entlang der Wertschöpfungskette

Die Lebensmittelverarbeitung in Ruanda ist im Vergleich zu Äthiopien und Kenia kleiner bzw. weniger entwickelt und bietet deshalb auch für deutsche Unternehmen weniger Marktchancen. Die generellen Geschäftsmöglichkeiten sind allerdings vergleichbar, insbesondere beim Verkauf von Maschinen sowie bei Dienstleistungen entlang der gesamten Wertschöpfungskette, bei Exporten von Rohstoffen und Vorprodukten, bei Importen von verarbeiteten Lebensmitteln sowie dem Aufbau eigener Produktionsstätten. Wie auch in Äthiopien sind Vorprodukte und Rohmaterialien teilweise nur unzureichend vorhanden. Der Import dieser Produkte nach Ruanda bietet für deutsche Unternehmen daher Marktchancen.

#### Qualität der Lebensmittel soll verbessert werden

Derzeit sind Lebensmittel zwar eines der wichtigsten Exportgüter Ruandas, qualitativ sind die verarbeiteten Lebensmittel allerdings oftmals nicht hochwertig genug, um auf dem deutschen Markt konkurrieren zu können. Mittelfristig wird sich das wahrscheinlich ändern, da es zahlreiche Initiativen gibt zur Verbesserung der Qualität der verarbeiteten Lebensmittel, wie z. B. die *Africa Improved Foods* (AIF) Initiative der ruandischen Regierung.<sup>183</sup> Kurzfristig bietet der Import von verarbeiteten Lebensmitteln aber nur eingeschränktes Geschäftspotenzial.

#### Eigene Produktion als größte Chance

Die wohl vielversprechendsten Marktchancen bietet der Aufbau einer eigenen Produktion. Generell ist die ruandische Regierung bestrebt, ausländische Unternehmen anzuwerben, z. B. durch Steuerermäßigungen sowie zahlreiche Investitionsanreize. Beispielsweise entfällt die Körperschaftsteuer für Unternehmen, die ihren Hauptsitz nach Ruanda verlegen.<sup>184</sup> Gerade für Unternehmen die eine eigene Produktion aufbauen wollen, ergeben sich viele Vorteile. Eine Übersicht zu den Investitionsanreizen findet sich auf der [Webseite](#) des RDB. Da sich der Markt noch in einem Anfangsstadium befindet, haben Unternehmen, die bereits über Erfahrungen in diesem Sektor verfügen und früh in

<sup>182</sup> The East African, 2016: <https://www.theeastafrican.co.ke/tea/business/rwanda-could-ban-imports-packed-in-nonbiodegradable-plastic-1357208> (02.08.2021)

<sup>183</sup> AIF, 2021: <https://africaimprovedfoods.com/> (06.10.2021)

<sup>184</sup> RDB, 2021: <https://rdw.rw/why-rwanda/investment-incentives/#tab-1-1> (04.10.2021)

den Markt einsteigen, Erstanbietervorteile. Der ruandische Markt selbst ist zwar aufgrund seiner geringen Größe und der vergleichsweise geringen Kaufkraft der Bevölkerung überschaubar. Da man von Ruanda aus aber sehr gut die sonstigen Länder der EAC und die Demokratische Republik Kongo abdecken kann, fällt dies weniger ins Gewicht. Investitionen in eine eigene Produktion lohnen sich besonders in neu eröffneten Industrieparks in der Hauptstadt Kigali. Investitionsmöglichkeiten stellen u.a. die Verarbeitung von Obst, Gemüse, Kaffee und Tee sowie das Konservieren von Fleisch, Fisch und Milch dar.

### **Verkauf von Maschinen und Anlagen mittelfristig mit Potenzial**

Während der Aufbau einer eigenen Produktion schon kurzfristig hohes Marktpotenzial bietet, sind Geschäftschancen in Bezug auf den Verkauf von Maschinen und Dienstleistungen eher mittelfristig zu erwarten, weil die ruandische Lebensmittelverarbeitung noch ein sehr kleiner Sektor ist, der von kleinen Unternehmen dominiert wird. Diese können sich nur in den seltensten Fällen hochwertige Maschinen und Dienstleistungen aus Deutschland leisten. Mit dem zu erwartenden Wachstum des Sektors dürften sich mittelfristig aber auch die Geschäftschancen für deutsche Unternehmen verbessern. Wie in den anderen Ländern der Region ist auch in Ruanda ein Trend zu größeren Unternehmen und ein steigender Stellenwert internationaler Unternehmen erkennbar. Derzeit spielt der Preis aber noch eine sehr wichtige Rolle, weshalb es deutsche Unternehmen in der Konkurrenz mit chinesischen Maschinenbauern noch schwer haben.

## **Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung**

### **Vergleichsweise weit entwickelte Kreislaufwirtschaft**

Im Vergleich zur Lebensmittelverarbeitung selbst ist die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung sehr weit entwickelt und bietet auch für deutsche Unternehmen weitreichende Geschäftschancen. Insbesondere die Verpackungsindustrie wurde durch das Verbot von Plastiktüten und Einwegverpackungen frühzeitig gezwungen, innovativ zu sein und nachhaltige Verpackungen zu entwickeln.

### **Verpackungssektor chancenreich**

Aufgrund der, im regionalen Vergleich, gut entwickelten Verpackungswirtschaft in Ruanda bestehen für deutsche Unternehmen Marktchancen, beispielsweise im Hinblick auf Exporte von Verpackungsmaschinen oder damit zusammenhängende Dienstleistungen. Da die Nachfrage nach nachhaltigen Verpackungen immer noch nicht vollständig gedeckt ist, bietet auch eine Produktion vor Ort Geschäftspotenzial, da auf Jahre eine hohe Nachfrage wahrscheinlich ist.

### **Vielversprechende Recyclingwirtschaft**

Neben der Verpackungswirtschaft ist für die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung auch die Recyclingwirtschaft relevant und bietet Marktchancen. Beispielsweise werden aus recycelten Kunststoffabfällen Baumaterialien hergestellt. Die Behörden planen weitere Maßnahmen: So soll insbesondere das Recycling von Papier und Plastik in den nächsten Jahren gestärkt werden.<sup>185</sup> Die Beteiligung an solchen Projekten (ob mit Maschinen, Dienstleistungen oder eigenen Investitionen) ist vielversprechend und bietet Chancen.

### **Vermeidung von Nachernteverlusten und Ausbau der Abwasserwirtschaft**

Auch die anderen Bereiche der Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung bieten in Ruanda gute Geschäftschancen. Wie in ganz Ostafrika sind auch in Ruanda Nachernteverluste ein Problem, das mit einer besseren Elektrizitätsversorgung und Kühlungsinfrastruktur gelindert werden kann. Für deutsche Unternehmen bieten sich Chancen im Bereich der dezentralen Elektrizitätsversorgung, der Kühlinfrastruktur sowie der Konservierung von Lebensmitteln. In der Abwasserwirtschaft gibt es zudem Maßnahmen der Regierung, Abwasser zurückzugewinnen und wiederzuverwenden, was Geschäftsfelder für deutsche Unternehmen eröffnet. In der Hauptstadt Kigali und deren Umland

---

<sup>185</sup> European Commission, 2020: [http://trinomics.eu/wp-content/uploads/2020/12/Country-Report-Rwanda\\_Final\\_20122020.pdf](http://trinomics.eu/wp-content/uploads/2020/12/Country-Report-Rwanda_Final_20122020.pdf) (05.10.2021)

werden z. B. aktuell Investitionen in die Modernisierung und den Ausbau der Wasserversorgung getätigt. Im Rahmen des *Kigali-Bulk-Water-Supply-Projekts* (KBWS) wird eine Trinkwasseraufbereitungsanlage mit einer Kapazität von 40.000 Kubikmetern errichtet sowie die *Nzove-Ntora-Principal-Water-Transmission-Pipeline* modernisiert.<sup>186</sup>

## Einstiegs- und Vertriebsinformationen

### Anlaufstellen

GTAI<sup>187</sup> und die AHK Ostafrika stellen allgemeine Marktinformationen zur Verfügung. Die GTAI veröffentlicht regelmäßig kurze Übersichten über die aktuelle Situation in Ruanda. Eine Plattform mit aktuellen Informationen zur Unternehmensgründung und -führung sowie Angeboten zur Beratung und Unterstützung in Deutschland und vor Ort bietet der *Africa Business Guide* des Wirtschaftsnetzwerks Afrika. Das *German Business Network* (GBN) der GIZ vernetzt lokale, deutsche und europäische Unternehmen und Wirtschaftsinstitutionen. *Neue Märkte - Neue Chancen: Ruanda*, eine Gemeinschaftspublikation der GTAI, GIZ und AHK Ostafrika, bietet allgemeine Informationen über Ruanda und seine zentralen Wirtschaftssektoren. Darüber hinaus gibt es auch verschiedene ruandische Institutionen, die Marktinformationen bereitstellen, Updates über den Sektor liefern, wichtige Regierungsaufträge skizzieren und Geschäftspartnerschaften vermitteln. Die ruandische Entwicklungsbehörde (*Ruanda Development Board*, RDB) fördert Investitionen und erleichtert als zentrale Anlaufstelle für alle Marktinformationen den Markteintritt für Investoren. Deutsche Unternehmen können auch an öffentlichen Ausschreibungen der ruandischen Behörde für das öffentliche Auftragswesen (*Rwanda Public Procurement Authority*, RPPA) teilnehmen.

### Eigene Produktion wird gefördert

Für deutsche Unternehmen, die in die Lebensmittelverarbeitung einsteigen wollen, ist eine Vielzahl von Geschäftsmodellen möglich. Der Aufbau einer Produktion wird durch zahlreiche Initiativen und Programme der ruandischen Regierung, wie z. B. durch Steuererleichterungen, gefördert. Beim Aufbau einer Produktionsstätte, aber auch bei sonstigen Geschäftstätigkeiten unterstützt die ruandische Entwicklungsbehörde (*Ruanda Development Board*, RDB) auf vielfältige Art und Weise.

### Erleichterter Marktzugang

Für Investoren gibt es attraktive steuerliche und nicht-steuerliche Anreize und ein Steuersystem, das es einfacher macht, Geschäfte zu tätigen und Investitionen zu rentabilisieren. Ausländische Investoren sind nicht verpflichtet, einen ruandischen Partner zu haben, um zu investieren, und es gibt keine Kapitalverkehrsbeschränkungen. Die Regierung hat die Sonderwirtschaftszone Kigali (*Kigali Special Economic Zone*, KSEZ) eingerichtet mit dem Ziel, Geschäfte zu erleichtern. Darüber hinaus hat die Regierung großes Interesse am Aufbau von öffentlich-privaten Partnerschaften (PPPs) und daher eigens eine Reihe von Zweckgesellschaften (*special purpose vehicles*, SPVs) gegründet, um PPPs und Joint Ventures mit ausländischen Investoren zu ermöglichen.

### Partner für Export sinnvoll

Eine weitere Markteintrittsstrategie ist die Teilnahme an Ausschreibungen und öffentlichen Beschaffungen. Für Unternehmen, die ausschließlich ihre Produkte vertreiben wollen, kommt eine Partnerschaft mit einem lokalen Vertriebspartner oder die Gründung eines Joint Venture in Betracht. Derzeit haben nur wenige deutsche Unternehmen ein eigenes Büro für den Verkauf und Service ihrer Produkte. Das gängigste Modell ist eine Vertriebspartnerschaft bzw. ein Joint Venture mit einem lokalen Unternehmen und die Abdeckung des Ruanda-Geschäfts aus dem Ostafrika-Hauptquartier in Nairobi, Kenia.

---

<sup>186</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/branchen/branchenbericht/ruanda/ruanda-setzt-bei-der-wasserversorgung-auf-den-privat-sektor-655324> (03.10.2021)

<sup>187</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/weltkarte/afrika/ruanda-118756> (16.08.2021)

## Finanzierungsmöglichkeiten

Die deutschen Institutionen, die in Ruanda aktiv sind, sind identisch mit denen in Kenia. Das Kompetenzzentrum für Exportfinanzierung an der AHK Ostafrika sowie der German Desk der DEG bieten Informationen, Unterstützung und Vermittlung für die Finanzierung der Geschäfte deutscher Unternehmen.

Für deutsche Unternehmen ist außerdem der Grüne Fonds Ruanda (*Rwanda Green Fonds*, FONERWA)<sup>188</sup> interessant. Dieser öffentliche Fonds investiert in öffentliche und private Projekte, die das Potenzial für einen transformativen Wandel haben und die mit Ruandas Verpflichtung zum Aufbau einer starken grünen Wirtschaft übereinstimmen. Ein vergleichbarer privater Fonds ist der ruandische Innovationsfonds (*Rwanda Innovation Fund*, RIF).

Für Ruanda können aufgrund der Gewährleistung des Rechtsschutzes durch den geltenden deutsch-ruandischen Investitionsförderungs- und -schutzvertrag grundsätzlich Investitions Garantien des Bundes zur Absicherung von Investitionen gegen politische Risiken übernommen werden, wie in den vorangegangenen Länderkapiteln ausführlich dargestellt.

## 4.3 Rechtliche Rahmenbedingungen

### Institutionelle Struktur

#### **Behörden in der Lebensmittelindustrie**

In Ruanda werden alle wichtigen Entscheidungen zur Lebensmittelverarbeitung inklusive der Kreislaufwirtschaft von der Zentralregierung getroffen. Deshalb reicht für ein Verständnis der institutionellen Struktur ein Blick auf die Institutionen in der Hauptstadt Kigali.

Die ruandische Lebensmittelverarbeitung fällt in die Zuständigkeit des Ministeriums für Landwirtschaft und Tierressourcen (*Ministry of Agriculture and Animal Resources*, MINAGRI). Die dortige Abteilung für die Förderung von Investitionen (*Investment Support Unit*) stellt detaillierte Informationen über den Lebensmittelsektor zur Verfügung und unterstützt Investoren dabei, geeignete Standorte und / oder lokale Partner für die Produktion zu finden. Die Abteilung für Inspektionen (*Inspections Unit*) bietet Inspektions- und Zertifizierungsdienste an. Dem Ministerium untersteht die Nationale Behörde für die Entwicklung landwirtschaftlicher Exporte (*National Agricultural Export Development Board*, NAEB). Diese Behörde konzentriert sich auf die Förderung und die Diversifizierung des Exports von Agrarprodukten. Der Schwerpunkt liegt auf Tee, Kaffee sowie dem Obst- und Gemüseanbau. Sie ist ein wichtiger Partner für exportorientierte Unternehmen der Lebensmittelproduktion und --verarbeitung, da sie bei der Umsetzung von Investitionen und der Suche nach lokalen Partnern für die Produktion unterstützt, spezifische exportfördernde Infrastruktur wie z. B. Kühlsysteme fördert sowie über wichtige sektorspezifische Exportschritte und -verfahren berät. Für die Lebensmittelverarbeitung ist außerdem das Ministerium für Handel und Industrie (*Ministry of Trade and Industry*, MINICOM) zuständig, da dieses die verarbeitende Industrie fördert, unter die die Lebensmittelverarbeitung fällt.

#### **Zuständige Behörden für die Kreislaufwirtschaft**

Die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung fällt in die Zuständigkeit des Umweltministeriums (*Ministry of Environment*). Die Durchführungsbehörde des Umweltministeriums ist die Ruandische Umweltverwaltungsbehörde (*Rwanda Environment Management Authority*, REMA). Die REMA ist dafür verantwortlich, dass Fragen der Umwelt und des Klimawandels in die Entwicklung Ruandas integriert werden.

In Ruanda werden Vorschriften und Normen im Allgemeinen durch das ruandische Standardisierungsamt (*Rwanda Standard Board*, RSB), das Mitglied der ISO ist, festgelegt und durchgesetzt.

---

<sup>188</sup> FONERWA, 2021: <http://www.fonerwa.org/> (05.10.2021)

## Ansprechpartner für Investoren

Für ausländische Unternehmen ist auch das ruandische Entwicklungsamt (*Rwanda Development Board*, RDB) von Bedeutung. Das RDB ist die wichtigste Anlaufstelle für Investoren in Ruanda und bietet Informationen zu Gesetzen, Richtlinien, staatlichen Anreizen, dem Investitionsklima, Trends und Möglichkeiten für Investoren. Es ist ein One-Stop-Zentrum für Informationen bezüglich der Gründung eines Unternehmens, der Online-Gewerbeanmeldung und der Ausstellung von Investitionszertifikaten. Außerdem bietet es steuerliche Dienstleistungen (insbesondere zu Steuerbefreiungen), stellt Visa und Arbeitserlaubnisse aus, verschafft Zugang zu Versorgungsleistungen (Wasser und Strom) und bietet notarielle Dienstleistungen an. Durch diese zentrale Anlaufstelle wird der Arbeits- und Zeitaufwand für Investoren erheblich verkürzt.

## Regulierungen

Die Verordnungen zur Lebensmittelverarbeitung sollen einen rechtlichen Rahmen für die effektive und effiziente Verarbeitung von Lebensmitteln und ein transparentes und nichtdiskriminierendes Verfahren für die Zulassung von verarbeiteten Lebensmitteln schaffen. Die ruandische Lebensmittel- und Arzneimittelbehörde (*Rwanda Food and Drugs Authority*, RFDA) hat u.a. Vorschriften für die Registrierung von Lebensmitteln veröffentlicht.<sup>189</sup> Die Vorschriften zur Lebensmittelanreicherung mit Nährstoffen (*Regulations Governing Food Fortification*) der RFDA schreiben die Nährstoffanreicherung von Maismehl, Weizenmehl, Speiseöl, Zucker und Salz vor.<sup>190</sup> RSB hat Hinweise zum Verkauf von normgerechten Molkereierzeugnissen<sup>191</sup> sowie zum Wettbewerbsgesetz<sup>192</sup> veröffentlicht. Es bestehen zudem verbindliche Normen in Bezug auf Hygiene, Gesundheit der Mitarbeiter, Sicherheit und Umweltschutz sowohl für die lokale Produktion als auch für die Einfuhr.

## Umweltverträglichkeitsprüfung

Im Sinne der Kreislaufwirtschaft müssen alle Unternehmen eine Umweltverträglichkeitsprüfung<sup>193</sup> durchführen. Das Kunststoffgesetz (Plastic Law N57 / 2008) aus dem Jahr 2008, das die Herstellung, die Einfuhr, die Verwendung und den Verkauf von Polyethylenbeuteln in Ruanda verboten hat, wurde mit dem Gesetz Nr. 17 / 2019 aus dem Jahr 2019 auf weitere Einwegplastikartikel ausgeweitet.<sup>194</sup> Dieses Gesetz lässt Ausnahmen für die Verpackung von Fleisch, Hähnchen, Fisch und gemahlene Maniokblättern zu, da sie sich in Plastikverpackung besser kühlen lassen. Das Gesetz nimmt außerdem einige Produkte aus Polyethylen hoher Dichte (high-density polyethylene, HDPE) aus, die vor allem in der Dachabdeckung und der Wasserspeicherung genutzt werden, da ihr Design und ihr Verwendungszweck eine Wiederverwendung ermöglichen. Zusätzlich zu diesen sektorspezifischen Rahmenbedingungen bietet GTAI in der Serie [Recht kompakt](#) einen Überblick über aktuelle Rechtsthemen in Ruanda mit einem Fokus auf Wirtschaftsrecht an.<sup>195</sup>

## Einfuhrverfahren

Die wichtigste Vorschrift, die die Import- und Exportregularien in Ruanda regelt, ist das von der Ostafrikanischen Legislativversammlung erlassene Gesetz der ostafrikanischen Gemeinschaft zur Verwaltung der Zölle (EACCMA).<sup>196</sup> Die Einfuhrverfahren in Ruanda sind also fast identisch mit denen Kenias, es sind nur unterschiedliche Institutionen

<sup>189</sup> RFDA, 2019: [http://www.rwandafda.gov.rw/web/fileadmin/the\\_republic\\_of\\_rwanda\\_food\\_registration\\_regulations\\_amended.pdf](http://www.rwandafda.gov.rw/web/fileadmin/the_republic_of_rwanda_food_registration_regulations_amended.pdf) (04.08.2021)

<sup>190</sup> RFDA, 2019: <http://www.rwandafda.gov.rw/web/fileadmin/RegulationsGoverningFoodFortification.pdf> (04.08.2021)

<sup>191</sup> RSB, 2017: [https://www.rsb.gov.rw/fileadmin/user\\_upload/files/pdf/20170420\\_Instruction\\_Sale\\_Std\\_Compliant-Dairy\\_Products.pdf](https://www.rsb.gov.rw/fileadmin/user_upload/files/pdf/20170420_Instruction_Sale_Std_Compliant-Dairy_Products.pdf) (04.08.2021)

<sup>192</sup> RSB, 2012: [https://www.rsb.gov.rw/fileadmin/user\\_upload/files/Competition\\_Law.pdf](https://www.rsb.gov.rw/fileadmin/user_upload/files/Competition_Law.pdf) (04.08.2021)

<sup>193</sup> Zu den Rahmenbedingungen vgl.: ELAW, 2021: <https://www.elaw.org/rwanda-environmental-impact-assessment-law-and-regulations> (04.08.2021)

<sup>194</sup> ELAW, 2021: [https://elaw.org/plastic/RW\\_PlasticLaw](https://elaw.org/plastic/RW_PlasticLaw) (04.08.2021)

<sup>195</sup> Grünewald, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/recht/recht-kompakt/ruanda/recht-kompakt-ruanda-563944> (04.08.2021)

<sup>196</sup> Bowmans Law, 2018: <https://www.bowmanslaw.com/wp-content/uploads/2018/12/Guide-Doing-Business-in-Uganda-1.pdf> (29.07.2021)

zuständig. Allerdings ist Ruanda als Binnenland in hohem Maße von der Einfuhr von Waren aus verschiedenen Ländern abhängig, die über kenianische / tansanische Häfen oder per Luftfracht transportiert werden. [Zoll und Einfuhr kompakt](#) der GTAI informiert ausführlich über Einfuhrverfahren nach Ruanda.<sup>197</sup>

## Ausfuhrverfahren

Da alle wichtigen Exportverfahren in Ruanda denen in Kenia ähnlich sind, gelten die Informationen zu Kenia auch zu Ruanda. Unterschiedlich sind nur die zuständigen Behörden: Für die Erstellung von Übereinstimmungszertifikaten von Standards ist in Ruanda das RSB zuständig.<sup>198</sup>

## 4.4 Netzwerke und Förderprogramme

### Behörden und Regierungsorganisationen

Tabelle 14: Ruandische Institutionen

Behörde/ Regierungsorganisation	Website	Kommentare	Sektor
<b>Ministry of Agriculture and Animal Resources (MINAGRI)</b>	<a href="http://www.minagri.gov.rw">www.minagri.gov.rw</a>	Dieses Ministerium ist für die gesamte Wertschöpfungskette der Lebensmittelindustrie verantwortlich.	Lebensmittelverarbeitung
<b>National Agricultural Export Development Board (NAEB)</b>	<a href="http://www.naeb.gov.rw/index.php?id=1">www.naeb.gov.rw/index.php?id=1</a>	NAEB fördert die exportorientierte Lebensmittelproduktion und --verarbeitung.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ministry of Trade and Industry (MINICOM)</b>	<a href="http://www.minicom.gov.rw">www.minicom.gov.rw</a>	Das Ministerium fördert Handel und Industrialisierung.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ministry of Environment (MoE)</b>	<a href="http://www.environment.gov.rw">www.environment.gov.rw</a>	Das Ministerium ist zuständig für die nationale Umweltpolitik und Verwaltung.	Kreislaufwirtschaft
<b>Rwanda Environment Management Authority (REMA)</b>	<a href="http://www.rema.gov.rw">www.rema.gov.rw</a>	REMA ist dafür verantwortlich, dass Fragen der Umwelt und des Klimawandels in die Entwicklung Ruandas integriert werden.	Kreislaufwirtschaft
<b>Rwanda Standard Board (RSB)</b>	<a href="http://www.rsb.gov.rw">www.rsb.gov.rw</a>	RSB bietet international anerkannte und kundengerechte Standardisierungsdienstleistungen an.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Rwanda Development Board (RDB)</b>	<a href="http://www.rdb.rw">www.rdb.rw</a>	RDB fördert Investitionen und erleichtert den Markteintritt für Investoren als zentrale Anlaufstelle für alle Marktinformationen.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Rwanda Revenue Authority (RRA)</b>	<a href="http://www.rra.gov.rw">www.rra.gov.rw</a>	RRA liefert Steuer- und Zollinformationen.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

<sup>197</sup> Mack, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt/ruanda/zoll-und-einfuhr-kompakt-ruanda-654582> (05.08.2021)

<sup>198</sup> RSB, 2021: <https://www.rsb.gov.rw/index.php?id=184> (04.08.2021)

## Verbände

Tabelle 15: Ruandische Verbände

Verband	Website	Kommentare	Sektor
<b>Rwandan Private Sector Federation (PSF)</b>	<a href="http://www.psf.org.rw">www.psf.org.rw</a>	PSF ist eine Dachorganisation für öffentlich-private Partnerschaften mit guten Verbindungen zur Regierung und Informationen über Investitionsmöglichkeiten.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>East African Business Council (EABC)</b>	<a href="http://www.rba.rw/">www.rba.rw/</a> <a href="http://www.nbrw.gov.rw/">National Bank of Rwanda (BNR)</a> <a href="http://www.rra.gov.rw/">Rwanda Revenue Authority (RRA)</a>	EABC stellt Informationen über potenzielle lokale Geschäftspartner zur Verfügung.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Rwanda Bankers' Association (RBA)</b>	<a href="http://www.petco.co.ke">www.petco.co.ke</a>	RBA bietet Informationen über potenzielle lokale Geschäftspartner an.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Rwanda Association of Manufacturers (RAM)</b>		RMA ist eine Organisation, die sich auf die Verbesserung der Geschäftsmöglichkeiten und des Geschäftsumfelds für ruandische Fertigungsbetriebe konzentriert.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

## Deutsche Institutionen

Tabelle 16: Deutsche Institutionen in Ruanda

Institution	Website	Kommentare	Sektor
<b>Botschaft der Bundesrepublik Deutschland in Ruanda</b>	<a href="http://www.kigali.diplo.de">www.kigali.diplo.de</a>	Die Botschaft ist die offizielle Repräsentanz der Bundesrepublik Deutschland in Ruanda.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Delegation der Deutschen Wirtschaft für Ostafrika (AHK Ostafrika)</b>	<a href="http://www.kenia.ahk.de">www.kenia.ahk.de</a>	Die AHK Ostafrika deckt von Kenia aus ganz Ostafrika inklusive Ruanda ab.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Germany Trade and Invest (GTAI)</b>	<a href="http://www.gtai.de/gtai-de">www.gtai.de/gtai-de</a>	GTAI hat ein Büro in Nairobi und deckt von dort aus ganz Ostafrika inklusive Ruanda ab.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>GIZ Landesbüro Ruanda</b>	<a href="http://www.giz.de/en/world-wide/332.html">www.giz.de/en/world-wide/332.html</a>	Die GIZ arbeitet an verschiedenen Projekten zur Kreislaufwirtschaft.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Kompetenzzentrum für deutsche Exportfinanzierung</b>	<a href="http://www.kenia.ahk.de/services/german-export-finance">www.kenia.ahk.de/services/german-export-finance</a>	Das Kompetenzzentrum berät Exporteure, ausländische Besteller und lokale Banken rund um die Themen Exportfinanzierung, Exportabsicherung sowie die Exportkreditgarantien des Bundes.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>German Desk (I &amp; M Bank)</b>	<a href="http://www.deginvest.de/International-financing/DEG/Unsere-L%C3%BCBungen/German-Desks/">www.deginvest.de/International-financing/DEG/Unsere-L%C3%BCBungen/German-Desks/</a>	Der German Desk bei der I & M Bank bietet Beratung bei der Finanzierung für deutsche mittelständische Unternehmen und ihre lokalen Handelspartner.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>KfW / DEG-Büro</b>	<a href="http://www.deginvest.de/International-financing/DEG/%C3%9Cber-uns/Unsere-Stand-orte/Ostafrika/">www.deginvest.de/International-financing/DEG/%C3%9Cber-uns/Unsere-Stand-orte/Ostafrika/</a>	Die DEG unterstützt aus ihrem Büro in Nairobi verschiedene Initiativen vor Ort.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Partnerschaft Rheinland-Pfalz / Ruanda</b>	<a href="http://www.rlp-ruanda.de/en/about-us/coordination-office-in-kigali/">www.rlp-ruanda.de/en/about-us/coordination-office-in-kigali/</a>	Rheinland-Pfalz und Ruanda haben eine langjährige Partnerschaft mit einem Büro in Kigali.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

## 4.5 SWOT Analyse

Tabelle 17: SWOT Analyse Lebensmittelverarbeitung inkl. Kreislaufwirtschaft in Ruanda<sup>199</sup>

Stärken	Schwächen
Die investorenfreundliche Regierung sorgt für vorteilhafte Rahmenbedingungen und ein gutes Wirtschaftsklima	Kleines Land mit einer vergleichsweise geringen Bevölkerung und Kaufkraft sowie fehlendem Zugang zum Meer
Klar formulierte Gesetze und Regulierungen	Unzureichender Zugang zu Rohstoffen und Vorprodukten
Im internationalen und regionalen Vergleich fortschrittliche und innovative Konzepte der Kreislaufwirtschaft	Geringe Relevanz der Lebensmittelverarbeitung, die kaum diversifiziert ist
Nachbarländer ohne nennenswerte Lebensmittelverarbeitung (Demokratische Republik Kongo, Burundi) dienen als Absatzmärkte	Verarbeitete Lebensmittel haben für den Export nach Europa meist eine unzureichende Qualität
Chancen	Risiken
Ungedeckte Nachfrage bietet zahlreiche Möglichkeiten für Investitionen und den Aufbau einer Produktion	Zahlungsverzögerungen bei öffentlichen Aufträgen in der Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
Unternehmen in der Kreislaufwirtschaft besitzen ausreichendes Kapital und können sich deutsche Technologien leisten	Mögliche Stromausfälle
Fortschrittlicher Recyclingmarkt	Risiko einer Verletzung von geistigen Eigentumsrechten aufgrund unzureichender Datenschutzgesetze

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

<sup>199</sup> Für eine allgemeine SWOT Analyse zu Ruanda siehe: <https://www.africa-business-guide.de/abg-de/maerkte/ruanda> (04.10.2021)

## 5. Tansania

### 5.1 Überblick

#### Politische und wirtschaftliche Entwicklung

##### **Schnell wachsende Bevölkerung**

Die Vereinigte Republik Tansania ist mit einer Ausdehnung von 947.000 km<sup>2</sup> knapp drei Mal so groß wie Deutschland (357.000 km<sup>2</sup>). Tansania zählt mit gut 62 Mio. Einwohnern zu den bevölkerungsreichsten Ländern Ostafrikas mit der zugleich geringsten Bevölkerungsdichte.<sup>200</sup> Ein aktuelles Bevölkerungswachstum von 2,8 % pro Jahr trägt dazu bei, dass knapp zwei Drittel der Bevölkerung jünger als 25 Jahre sind.<sup>201 202</sup> Knapp zwei Drittel der Bevölkerung leben in ländlichen Gebieten. Vor zehn Jahren waren es noch 73 % der Bevölkerung, ein Zeichen für das zügige Vorranschieben der Urbanisierung.<sup>203</sup> Das World Economic Forum zählt drei Städte in Tansania zu den 15 am schnellsten wachsenden Städten der Welt, allen voran die Wirtschaftsmetropole Daressalam, deren Bevölkerung sich laut Prognosen bis 2035 auf über 13 Mio. Einwohner verdoppeln wird.<sup>204</sup> Angeregt durch wirtschaftliche Misserfolge des sozialistisch geprägten Regimes wurde die Wirtschaft seit Ende der 1980er Jahre schrittweise geöffnet und liberalisiert. Ein Mehrparteiensystem existiert offiziell seit 1992. Die gegenwärtig regierende Partei *Chama Cha Mapinduzi (CCM)* hat dennoch seit 1995 alle Wahlen gewonnen. Tansania ist politisch dezentral aufgebaut.

##### **Daressalam als Wirtschaftszentrum**

Unangefochtenes Wirtschafts- und Handelszentrum ist Daressalam, das bis 2017 auch Regierungssitz war. Inzwischen sind jedoch sämtliche Ministerien, zumindest mit ihrer Leitung, nach Dodoma umgezogen. Die am Viktoriasee liegende Bergbaumetropole Mwanza im Westen Tansanias ist die zweitgrößte Stadt. Arusha im Norden des Landes ist Sitz der Ostafrikanischen Gemeinschaft und hat sich über die letzten Jahre mit einer Vielzahl an internationalen Organisationen, Bildungseinrichtungen und Unternehmenssitzen stark entwickelt. Ein wichtiges Landwirtschafts- und Exportzentrum ist die nördliche Hafenstadt Tanga in der Nähe zur kenianischen Grenze. An der Südküste hat sich Mtwara als Zentrum der Gasförderung etabliert. Stone Town auf der Insel Unguja des teilautonomen Sansibar-Archipels ist Sitz des sansibarischen Parlaments sowie der dortigen Ministerien und Behörden.

##### **Investitionen in große Infrastrukturprojekte und eigene Wertschöpfungsketten**

Als Nachfolgerin des im März 2021 überraschend verstorbenen Präsidenten John Pombe Magufuli wurde Samia Suluhu Hassan als sechste und erste weibliche Präsidentin vereidigt. Sie setzt den wirtschafts- und finanzpolitischen Kurs ihres Vorgängers fort. Dazu zählen Investitionen in große Infrastrukturprojekte (Häfen und Flughäfen, Straßen und Schiene, Elektrizitäts- und Gasversorgung), die Verringerung der Abhängigkeit von ausländischen Finanzierungen durch konsequentes Eintreiben von Steuern und Vorgehen gegen Steuerhinterziehung, ein entschiedenes Vorgehen gegen Korruption sowie eine effizientere öffentliche Verwaltung. Zudem bemüht sich Präsidentin Hassan um eine Erhöhung der Wertschöpfungstiefe im eigenen Land und eine Verbesserung der beruflichen Qualifizierung. Unternehmer hoffen, dass die Präsidentin das Umfeld für Investitionen verbessern wird. Sie beklagen eine wachsende staatliche Einflussnahme.<sup>205</sup> Jüngste Signale der Regierung verbreiten Zuversicht. So sollen die Steuern fairer gestaltet und Arbeitsgenehmigungen für ausländische Mitarbeiter deutlich schneller und unkomplizierter erteilt werden.

<sup>200</sup> The CIA World Factbook, 2021: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/tanzania/#people-and-society> (05.08.2021)

<sup>201</sup> The CIA World Factbook, 2020: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/tanzania/#people-and-society> (05.08.2021)

<sup>202</sup> The World Health Organization, 2019: <http://www.who.int/countries/tza/en/> (05.08.2021)

<sup>203</sup> World Bank, 2021: <https://data.worldbank.org/indicator/SP.RUR.TOTL.ZS?locations=TZ> (05.08.2021)

<sup>204</sup> World Economic Forum, 2020: <https://www.weforum.org/agenda/2020/02/15-fastest-growing-cities-world-africa-populations-shift/> (05.08.2021)

<sup>205</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/tansania/erste-praesidentin-laesst-unternehmenhoffen-604258> (05.08.2021)

### Dynamische Volkswirtschaft bei niedriger Wirtschaftskraft

Tansania gilt als eine der dynamischsten Volkswirtschaften in Subsahara-Afrika, wobei die Wirtschaftskraft noch auf einem recht niedrigen Niveau liegt. In den Jahren vor der Covid-19-Pandemie erreichte Tansania regelmäßig Steigerungsraten von um die 7 %. Trotz der COVID-19-Pandemie wuchs das BIP im Jahr 2020 um 4,5 %. Die EIU prognostiziert für das Jahr 2021 ein BIP-Wachstum von 4,6 %. Im Rahmen der Bekämpfung der Pandemie wurde auf Lockdownmaßnahmen verzichtet, sodass eine Rezession bisher ausblieb.<sup>206</sup> Für 2020 lag das nominale BIP nach derzeitigen Schätzungen bei knapp 66 Mrd. US-Dollar.<sup>207</sup> Grundsätzlich wird das BIP durch öffentliche Infrastrukturprojekte angekurbelt wie den Ausbau der Eisenbahn und des Straßennetzes, beides mit Anbindung an die angrenzenden Binnenstaaten, das Julius Nyerere Hydropower Project in Stieglers Gorge sowie den Ausbau der neuen Hauptstadt Dodoma. Tansania profitiert von seiner Rolle als Transitland für die angrenzenden Binnenstaaten. Auch der Dienstleistungssektor und – in Vor-Pandemie-Zeiten – der Tourismus spielen eine wichtige Rolle. Kein Land in Ostafrika ist so reich an Bodenschätzen wie Tansania. Enorme Erdgasvorkommen und mineralische Bodenschätze ließen sich industriell nutzen. Doch tun sich internationale Investoren schwer mit den Rahmenbedingungen und den häufigen, teils abrupten Veränderungen in der Steuer- und Wirtschaftsgesetzgebung. Entsprechend waren die ausländischen Direktinvestitionen zuletzt rückläufig: Zwischen 2010 und 2015 lagen sie im Mittel noch bei jährlich 1,6 Mrd. US-Dollar. Seit 2016 erreichen sie im Schnitt nur noch knapp 1,0 Mrd. US-Dollar.<sup>208</sup>

### Landwirtschaft bleibt unter den Möglichkeiten

Tansania verzeichnet gute Wachstumsraten im Landwirtschaftssektor. Aufgrund der mangelnden ländlichen Infrastruktur sowie der kaum verbreiteten Mechanisierung und lokalen Wertschöpfung bleibt dieser jedoch weit hinter seinem Potenzial zurück. Eine ausführlichere Zusammenfassung der Entwicklung der tansanischen Wirtschaft stellt die GTAI in der Serie [Wirtschaftsausblick Tansania](#) bereit.<sup>209</sup>

## Beziehungen zu Deutschland

Tansania nahm als Exportdestination für deutsche Produkte 2020 Rang 106 von insgesamt 239 Handelspartnern ein. Die Ausfuhrvolumina variieren aufgrund der Art der Exporte (viel Projektgeschäft) und des geringen jährlichen Gesamtvolumens. 2020 exportierte Deutschland Güter im Wert von 158 Mio. € nach Tansania (175 Mio. € in 2019, 149 Mio. € in 2018), v. a. Maschinen (30 %), chemische Erzeugnisse (19 %) und Nahrungsmittel (12 %). Bei den Importen nach Deutschland belegte Tansania 2020 Rang 111 von 239. 2020 importierte Deutschland Güter im Wert von 70 Mio. € aus Tansania (81 Mio. € in 2019, 70 Mio. € in 2018), v. a. Nahrungsmittel (45 %), Getränke und Tabak (42 %) und Rohstoffe (8 %). Zu weiteren Daten zu den wirtschaftlichen Beziehungen zwischen Deutschland und Tansania siehe die GTAI-Serie [Wirtschaftsdaten kompakt](#).<sup>210</sup>

## Lebensmittelverarbeitung

### Vertikal integrierte Hersteller dominieren den Markt

Tansanias Markt für verarbeitete Lebensmittel wird neben Importen vor allem aus der Produktion einheimischer Mischkonzerne versorgt, allen voran *Mohamed Enterprises Tanzania Ltd.* (METL) und *Bakhresa Group Ltd.* (Markenname: AZAM). Die größeren tansanischen Lebensmittelverarbeiter sind in der Regel vertikal integriert und de-

<sup>206</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/tansania/erste-praesidentin-laesst-unternehmen-hoffen-604258> (05.08.2021)

<sup>207</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/tansania/erste-praesidentin-laesst-unternehmen-hoffen-604258> (05.08.2021)

<sup>208</sup> World Bank, 2019: <https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?locations=TZ> (05.08.2021)

<sup>209</sup> GTAI, 2021 <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/tansania/erste-praesidentin-laesst-unternehmen-hoffen-604258> (03.08.2021)

<sup>210</sup> GTAI, 2021 <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/tansania/wirtschaftsdaten-kompakt-tansania-156864> (03.08.2021)

cken sämtliche Wertschöpfungsschritte ab, vom Einkauf – oft sogar der Erzeugung – der Rohstoffe über die Verarbeitung, Konservierung, Abfüllung / Verpackung bis hin zur Lagerung / Kühlung sowie in der Regel auch Logistik und Transport. Dazu setzen sie modernste Technik ein. Deutsche Produkte und Lösungen sind sehr angesehen, insbesondere bei Spezialmaschinen. Traditionelle *Fast Moving Consumer Goods*-Konzerne (FMCG) spielen dagegen eine geringere Rolle als in anderen Staaten Subsahara Afrikas. Weder *Nestlé* noch *Danone* oder *Mondelez* produzieren in Tansania Lebensmittel und haben daher eine eher schwache Marktpräsenz. *Unilever* ist als Verarbeiter präsent, allerdings nur für Tee.

### Verschiedenen Lebensmittelverarbeitungs-Hubs

Die meisten der lebensmittelverarbeitenden Betriebe befinden sich in Daressalam oder größeren Städten in Gegenden mit guten landwirtschaftlichen Bedingungen, beispielsweise der Kilimanjaro-Region, den Southern Highlands zwischen den Städten Iringa und Mbeya sowie der Region Morogoro. Dort befinden sich auch die wenigen großen Agrarbetriebe. Vor allem hochverderbliche Rohstoffe wie Fleisch und Milch werden auch dezentral verarbeitet. Zwar besitzt Tansania nach Äthiopien die zahlenmäßig größten Viehbestände Afrikas, jedoch ist der Grad der Industrialisierung von Fleisch- und Milchverarbeitung noch sehr gering. Tiere werden direkt in den Dörfern, in kleineren regionalen oder in größeren zentralen Schlachthöfen geschlachtet. Von letzteren aus gelangen sie zu Metzgern, die sie zerlegen und ohne aufwendige Verpackungen an Restaurants und Endkonsumenten verkaufen.<sup>211</sup> Abgepacktes Fleisch findet man hauptsächlich in den Supermärkten der größeren Städte. Da die Supermarktdichte in Tansania sehr gering ist, kann man derzeit noch von einem Nischenmarkt sprechen. Gleiches gilt für den Markt für frische Molkereiprodukte. Größere Molkereibetriebe wie Tanga Fresh haben zwar Verarbeitungskapazitäten von bis zu 150.000 Litern Milch pro Tag, nutzen davon in der Regel aber maximal ein Drittel. Anders als im Nachbarland Kenia, wo die Briten Milch als landesweite Schulspeise einführten, spielen Milchprodukte in der breiteren tansanischen Bevölkerung bisher nur eine geringe Rolle.

## Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung

### Niedrige Quote an ordnungsgemäß beseitigtem Abfall

Das Wachstum von Bevölkerung, Urbanisierung und Wohlstand führt auch zu größerem Abfallaufkommen. In der 7 Mio. Einwohner zählenden Metropole Daressalam wird nur 40 % des produzierten Abfalls eingesammelt. Die verbleibenden 60 % werden vom Verbraucher verbrannt, vergraben oder auf die Straße geworfen, von wo aus sie in der Regenzeit in Kanäle, Flüsse und den Ozean gespült werden.<sup>212</sup> Auch ein Großteil der eingesammelten 40 % wird mangels geeigneter Mülldeponien bzw. Verbrennungsanlagen nicht adäquat entsorgt. Noch ist der Anteil der Verpackungen im Abfallaufkommen gering. Plastik, Glas und Metall / Blech machen lediglich 7 %, 4 % bzw. 1 % des städtischen Hausmülls aus.<sup>213</sup>

### Recycling und Müllbeseitigung stehen noch am Anfang

Durch den zunehmenden Verpackungsmüll steigt die Notwendigkeit des Ausbaus der bisher noch rudimentären Ansätze der Kreislaufwirtschaft. 2018 produzierte Tansania 315.000 Tonnen Verpackungsmüll. Das entspricht jährlich gut 5 kg pro Einwohner, womit Tansania derzeit noch weit unter dem weltweiten Durchschnitt von 29 kg liegt.<sup>214</sup> Der Wert im Raum Daressalam liegt jedoch bei 30 kg. Die Recyclingquote liegt allerdings gerade einmal bei 5 % des Plastikabfalls und der Anteil des in Tansania recycelten Plastikabfalls liegt sogar nur bei 2 %.<sup>215</sup> Der Rest wird in der

<sup>211</sup> United Republic of Tanzania, Ministry of Livestock and Fisheries: Tanzania Livestock Sector Analysis, Dezember 2017

<sup>212</sup> United Republic of Tanzania Vice Presidents's Office, The National Solid Waste Management Strategy, 2018: [https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/31292/NWMS\\_Tanzania.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/31292/NWMS_Tanzania.pdf?sequence=1&isAllowed=y) (05.08.2021.)

<sup>213</sup> United Republic of Tanzania Vice Presidents's Office, Investment Guide to Waste Management, 2020: [https://www.vpo.go.tz/uploads/publications/en-1592551770-Tanzania%20Investment%20Guide%20on%20Waste%20Management%202020\\_3.pdf](https://www.vpo.go.tz/uploads/publications/en-1592551770-Tanzania%20Investment%20Guide%20on%20Waste%20Management%202020_3.pdf) (05.08.2021.)

<sup>214</sup> IUCN/ UNEP/ Life Cycle Initiative, 2021: [https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania\\_national\\_guidance\\_for\\_plastic\\_pollution\\_hotspotting\\_and\\_shaping\\_action\\_-\\_2021.pdf](https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania_national_guidance_for_plastic_pollution_hotspotting_and_shaping_action_-_2021.pdf) (05.08.2021.)

<sup>215</sup> IUCN/ UNEP/ Life Cycle Initiative, 2021: [https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania\\_national\\_guidance\\_for\\_plastic\\_pollution\\_hotspotting\\_and\\_shaping\\_action\\_-\\_2021.pdf](https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania_national_guidance_for_plastic_pollution_hotspotting_and_shaping_action_-_2021.pdf) (05.08.2021.)

Regel geschreddert und nach China exportiert. 42 % des gesamten Plastikabfalls werden verbrannt.<sup>216</sup> Sektoral betrachtet sind kurzlebige Verpackungen für knapp 50 % des Plastikabfalls verantwortlich. Nur in diesem Bereich findet Recycling statt. Beim restlichen Plastikabfall handelt es sich um langlebigere Produkte, insbesondere aus den Sektoren Automotive, Bau und Textil.<sup>217</sup> Bei 23 % des Plastikabfalls handelt es sich um Polypropylene (PP), die u. a. für die Produktion von Joghurtbechern und anderen Lebensmittelbehältern verwendet werden. Die Recyclingquote liegt hier bei unter 2 %. Polyethylene Terephthalat (PET) machen knapp 13 % des Plastikabfalls aus.<sup>218</sup>

### Niedrige Recyclingquoten

Das insbesondere für die Abfüllung von Wasser und Softgetränken verwendete PET weist mit knapp 20 % die höchste Recyclingquote in Tansania auf. *High-density Polyethylen* (HFPE) wird z. B. für Shampoo- und Milchbehälter verwendet und ist für 13 % des Plastikabfalls verantwortlich. Die Recyclingquote speziell von HFPE ist mit 3 % sehr niedrig.<sup>219</sup> *Low-density Polyethylen* (LFPE) wird aufgrund des Verbots von Plastiktüten zukünftig eine geringere Rolle spielen. Alle anderen Polymerarten (andere Polyester, synthetisches Gummi, PVC, PS und andere) steuern zusammen gut 40 % zu dem Plastikabfall bei. Diese Stoffe werden nicht recycelt.<sup>220</sup> Ein Pfandsystem für Plastikflaschen gibt es nicht, allerdings gibt es vielerorts Sammelstellen für PET-Flaschen. Die Flaschensammler können hier ihre Sammelware verkaufen. Die Sammelstellen wiederum verkaufen den Wertstoff an Recyclingunternehmen und Exporteure weiter. Vergütet wird nach Gewicht.

Die großen Lebensmittelverarbeiter und Getränkeabfüller beteiligen sich zunehmend an der Sammlung und Wiederverwertung ihrer Verpackungsmaterialien. 2021 kündigte die MeTL Gruppe an, künftig neue Flaschen aus eigenem PET-Recyclat herstellen zu wollen.<sup>221</sup> Derzeit sammelt die MeTL-Gruppe einen Teil ihrer PET-Flaschen wieder ein und exportiert diese als PET-Flocken. AZAM hat kürzlich eine *Plastic Recycling Division* geschaffen. Diese sammelt PET-Flaschen und gewinnt daraus PET-Pellets.<sup>222</sup>

### Recyclinginitiativen

Es gibt in Tansania derzeit mehrere Recyclinginitiativen. Diese reichen von Abfallsammlern und -trennern, bspw. *The Recycler*, zu kleineren Waste-Management und Recycling-Unternehmen, wie bspw. *Green WastePro* und *Zaidi Recyclers*. Letztere erregten internationale Aufmerksamkeit, als sie während der Pandemie Gesichtsschutzschilde aus Recyclat herstellten.<sup>223</sup> Daneben gibt es eine Reihe von gemeinnützigen Unternehmen, die aus den Wertstoffen neue Produkte schaffen. Hierzu zählen das von einem Deutschen gegründete Unternehmen *AfriCraft* sowie die Unternehmen *Arena*, *EcoAct* und *PREYO*.

<sup>216</sup> IUCN/ UNEP/ Life Cycle Initiative, 2021: [https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania\\_-\\_national\\_guidance\\_for\\_plastic\\_pollution\\_hotspotting\\_and\\_shaping\\_action\\_-\\_2021.pdf](https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania_-_national_guidance_for_plastic_pollution_hotspotting_and_shaping_action_-_2021.pdf) (05.08.2021.)

<sup>217</sup> IUCN/ UNEP/ Life Cycle Initiative, 2021: [https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania\\_-\\_national\\_guidance\\_for\\_plastic\\_pollution\\_hotspotting\\_and\\_shaping\\_action\\_-\\_2021.pdf](https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania_-_national_guidance_for_plastic_pollution_hotspotting_and_shaping_action_-_2021.pdf) (05.08.2021.)

<sup>218</sup> IUCN/ UNEP/ Life Cycle Initiative, 2021: [https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania\\_-\\_national\\_guidance\\_for\\_plastic\\_pollution\\_hotspotting\\_and\\_shaping\\_action\\_-\\_2021.pdf](https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania_-_national_guidance_for_plastic_pollution_hotspotting_and_shaping_action_-_2021.pdf) (05.08.2021.)

<sup>219</sup> IUCN/ UNEP/ Life Cycle Initiative, 2021: [https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania\\_-\\_national\\_guidance\\_for\\_plastic\\_pollution\\_hotspotting\\_and\\_shaping\\_action\\_-\\_2021.pdf](https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania_-_national_guidance_for_plastic_pollution_hotspotting_and_shaping_action_-_2021.pdf) (05.08.2021.)

<sup>220</sup> IUCN/ UNEP/ Life Cycle Initiative, 2021: [https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania\\_-\\_national\\_guidance\\_for\\_plastic\\_pollution\\_hotspotting\\_and\\_shaping\\_action\\_-\\_2021.pdf](https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania_-_national_guidance_for_plastic_pollution_hotspotting_and_shaping_action_-_2021.pdf) (05.08.2021.)

<sup>221</sup> Marcopolis, 2021: <https://marcopolis.net/exclusive-interview-with-mohammed-dewji-of-metl-group-a-leading-economic-force-in-tanzania.htm> (05.08.2021.)

<sup>222</sup> Bakhresa Group 2021: <http://bakhresa.com/services/corporate-social-responibility/plastic-recycling/> (05.08.2021. => aktuell wird die Webseite überarbeitet und ist temporär nicht verfügbar)

<sup>223</sup> Reuters, 2020: <https://www.reuters.com/article/us-health-coronavirus-tanzania-face-shie-idUSKBN238285> (09.08.2021)

## 5.2 Marktchancen und Herausforderungen

### Lebensmittelverarbeitung

#### **Gebrauchte Maschinen bieten viel Potenzial**

Tansania zählt zu den wichtigsten Abnehmerländern in Ostafrika für deutsche Unternehmen. Deutsche Produkte sowie Lösungen sind sehr angesehen, insbesondere im Bereich von Spezialmaschinen.<sup>224</sup> Allerdings fehlt es oftmals an adäquaten Finanzierungsmöglichkeiten für die tansanischen Partner. Es gibt keinen etablierten Markt für gebrauchte deutsche Spezialmaschinen, die an sich von tansanischen Partnern im Vergleich zu chinesischen Maschinen bevorzugt gekauft würden. Kleine Lebensmittelverarbeiter verfügen teilweise noch über eine Vielzahl von Maschinen, oftmals deutschen oder europäischen Ursprungs, die allerdings aus mindestens zweiter oder dritter Hand stammen und deren Hersteller teilweise nicht mehr existieren.

#### **Mischkonzerne setzen auf Technologie aus Deutschland**

Große lokale Mischkonzerne setzen dagegen bevorzugt modernste Technik des deutschen bzw. europäischen Maschinenbaus ein. Ein gutes Beispiel dafür bietet der zuvor erwähnte Mischkonzern *Oilcom*. Dieser expandierte kürzlich unter der Marke *Watercom* in den Wasser- und Soft-Getränke-Markt. Dazu installierte er zwei Abfüllanlagen des deutschen Unternehmens *KHS* (inklusive energieeffizienter Streckblas-Füll-Verschließ-Technik für PET-Flaschen). Aktuell installiert *Watercom* eine weitere Abfüllanlage des deutschen Unternehmens *Krones AG*.

#### **Investitionen in Lebensmittelöl und Gewürze**

Die Regierung sieht dringenden Investitionsbedarf in den Bereichen Lebensmittelöl und Gewürze. Tansania produziert nur gut die Hälfte seines eigenen Bedarfs an Lebensmittelöl.<sup>225</sup> Der Rest wird von Unternehmen wie *Wilmar* nach Tansania eingeführt. Die Regierung sucht Investoren, die Sonnenblumen anbauen und die Kerne zu Öl verarbeiten.

Die Erzeugung von Gewürzen erfolgt sehr kleinteilig. Die Bauern haben wenig Expertise in Anbau, Selektierung, Trocknung und Lagerung. Dementsprechend werden nur geringe Qualitäten erzielt. Die Ware wird in der Regel auf dem niedrigpreisigen indischen Massenmarkt abgesetzt. Dabei bietet Tansania aufgrund von Lage und Klima durchaus ein großes Potenzial für den Anbau und die Verarbeitung hochqualitativer Gewürze. Für einzelne Produkte wie Vanille und Pfeffer wächst die Zahl der Erzeuger und Verarbeiter, die eine Qualitätsführerschaft anstreben und den europäischen Markt bedienen wollen.

#### **Vermeidung von Nachernteverlusten bietet Potenzial**

Potenzial besteht auch in der erzeugernahen dezentralen Verarbeitung sowie der Verbesserung der Lieferketten innerhalb Tansanias. Abhängig von Region und Frucht liegen die Nachernteverluste in Tansania bei bis zu 40 %.<sup>226</sup> Hier besteht Potenzial für Technik, die die Haltbarkeit erhöht bzw. die Lager- und Transportfähigkeit verbessert. Aktuelle, nach Sektoren gegliederte Investitionsmöglichkeiten finden sich auf der [Webseite](#) des tansanischen Zentrums für Investitionen (*Tanzania Investment Centre, TIC*).<sup>227</sup>

### Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung

#### **Recycling soll Schub erhalten**

Die von Tansanias Büro des Vizepräsidenten (*Vice President's Office, VPO*) und dem United Nations Environment Programme (UNEP) verfasste „*The National Solid Waste Management Strategy*“ sieht bis 2025 (2030) eine 50-

<sup>224</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/tansania/erste-praesidentin-laesst-unternehmenhoffen-604258#toc-anchor--4> (05.10.2021)

<sup>225</sup> Aussage des Industrieministers Prof. Kitila Mkumbo in einer Online Podiumsdiskussion am 15.07.2021

<sup>226</sup> United Republic of Tanzania, National Postharvest Management Strategy 2019- 2029- [https://www.kilimo.go.tz/uploads/dasip/ENG-LISH\\_STRATEGY.pdf](https://www.kilimo.go.tz/uploads/dasip/ENG-LISH_STRATEGY.pdf) (05.08.2021.)

<sup>227</sup> TIC, 2021: <http://www.tic.go.tz/#> (09.08.2021.)

(80-) prozentige Abfallverwertung durch Wiederverwendung, Recycling, Kompostierung und Energierückgewinnung vor. Parallel sollen für Inertabfälle geeignete Deponien geschaffen werden.<sup>228</sup> Wenngleich ambitioniert, sind diese Pläne doch richtungsweisend. In Tansania ist es nicht unüblich, dass die Regierung kurzfristig Gesetze erlässt, um drängende Umweltprobleme anzugehen. Das beste Beispiel sind die *Environment Management (Prohibition of Plastic Carrier Bags) Regulations* von 2019. Diese nehmen Getränkeabfüller in die Pflicht, die Plastikflaschen verwenden. Sie müssen Sammelplätze für ihre Plastikflaschen schaffen und diese für das Recycling zurücknehmen, ohne dem Endverbraucher dafür etwas zu berechnen.<sup>229</sup>

### Unternehmen werden in die Pflicht genommen

Angesichts des Wachstums von Bevölkerung, Urbanisierung und Wohlstand und des sich daraus verschärfenden Abfallproblems werden Lebensmittelverarbeiter voraussichtlich ab 2022 gesetzlich dazu verpflichtet, dass sie auch bei der Verwertung anderer Verpackungsmaterialien stärker in die Verantwortung einbezogen werden (Stichwort: *Extended Producer Responsibility*).<sup>230</sup> Entsprechend beschäftigen sich insbesondere die größeren Unternehmen neuerdings mit der stärkeren Einbeziehung der Kreislaufwirtschaft in ihre Unternehmen. Oft befinden sich diese Überlegungen noch in den Anfängen. Hier besteht großes Potenzial für Hersteller von Sortierungs- und Recyclingtechnik (u. a. *PET Flakes to Preforms*).

Konkrete Investitionsmöglichkeiten (samt Darstellung der Herausforderungen) werden im [Investment Guide on Waste Management in Tanzania](#) des Büros des Vizepräsidenten (VPO) zusammengefasst.<sup>231</sup>

## Einstiegs- und Vertriebsinformationen

### Anlaufstellen

Die GTAI<sup>232</sup> und die AHK Ostafrika<sup>233</sup> bieten allgemeine Informationen über den Markt. GTAI veröffentlicht regelmäßig kurze Analysen über die aktuelle Situation der Lebensmittelverarbeitung und zu Umweltaspekten, die für die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung relevant sein können. Der [Africa Business Guide](#) bietet Basisinformationen zu afrikanischen Märkten und eine Übersicht über die vielfältigen Unterstützungs- und Beratungsangebote des Wirtschaftsnetzwerks Afrika. [Neue Märkte - Neue Chancen: Tansania](#), eine Gemeinschaftspublikation der GTAI, GIZ und AHK Ostafrika, bietet allgemeine Informationen über Tansania und zentrale Wirtschaftssektoren.<sup>234</sup>

### Qualitätsbewusstsein schaffen

Deutsche Technologie und deutsches Know-how genießen bei tansanischen Unternehmern einen exzellenten Ruf. Das Entscheidungskriterium für Produkte anderen Ursprungs, bspw. aus Indien oder Fernost, kann jedoch der Preis sein. Es gilt daher, Bewusstsein für Qualität und Lebenszykluskosten zu schaffen und mit lokalen Partnern zusammenzuarbeiten, um den Markt zu erschließen und gemeinsam Finanzierungsmöglichkeiten zu eruieren.

### Präsenz vor Ort wichtig

Wer die ersten Schritte in den Markt gemacht hat, sollte sich bemühen, den Kontakt zu den tansanischen Geschäftspartnern aufrechtzuerhalten und entsprechende Termine nachzufassen. Kaum zu unterschätzen ist die Präsenz mit eigenem Personal, das sehr sorgfältig nach „harten“ und „weichen“ Kriterien ausgewählt werden sollte. Neben der

<sup>228</sup> United Republic of Tanzania Vice Presidents's Office, The National Solid Waste Management Strategy, 2018: [https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/31292/NWMS\\_Tanzania.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/31292/NWMS_Tanzania.pdf?sequence=1&isAllowed=y) (05.08.2021.)

<sup>229</sup> United Republic of Tanzania: [https://www.nemc.or.tz/uploads/publications/sw-1576229069-The%20Environmental%20Management%20\(Prohibition%20of%20Plastic%20Carrier%20Bags\)%20Regulations,%202019.pdf](https://www.nemc.or.tz/uploads/publications/sw-1576229069-The%20Environmental%20Management%20(Prohibition%20of%20Plastic%20Carrier%20Bags)%20Regulations,%202019.pdf) (05.08.2021.)

<sup>230</sup> The Citizen, 2021: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/new-rules-on-plastic-bottles-on-the-cards-3571192> (04.11.2021)

<sup>231</sup> VPO, 2021: [https://www.vpo.go.tz/uploads/publications/en-1592551770-Tanzania%20Investment%20Guide%20on%20Waste%20Management%202020\\_3.pdf](https://www.vpo.go.tz/uploads/publications/en-1592551770-Tanzania%20Investment%20Guide%20on%20Waste%20Management%202020_3.pdf) (09.08.2021.)

<sup>232</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/weltkarte/afrika/tansania-118926> (26.05.2021)

<sup>233</sup> AHK Ostafrika, 2021: <https://www.kenia.ahk.de/> (26.05.2021)

<sup>234</sup> GTAI, 2021: [https://www.gtai.de/resource/blob/531158/d92b5faf2f7990af0629bcb5d8c271e/neue-maerkte-neue-chancen\\_tansania\\_2017\\_mit%20coronahinweis\\_web.pdf](https://www.gtai.de/resource/blob/531158/d92b5faf2f7990af0629bcb5d8c271e/neue-maerkte-neue-chancen_tansania_2017_mit%20coronahinweis_web.pdf) (04.10.2021)

reinen Fachkompetenz zählt oftmals stärker die Fähigkeit, Geschäftskontakte über Bekanntschaften im informellen Rahmen anzubahnen.

## Finanzierungsmöglichkeiten

Die deutschen Institutionen, die in Tansania aktiv sind, sind identisch mit denen in Kenia. Das Kompetenzzentrum für Exportfinanzierung an der AHK Ostafrika sowie der German Desk der DEG bieten Informationen, Unterstützung und Vermittlungsdienste für die Finanzierung der Geschäfte deutscher Unternehmen.

Für Tansania können aufgrund der Gewährleistung des Rechtsschutzes durch den geltenden deutsch-tansanischen Investitionsförderungs- und -schutzvertrag grundsätzlich Investitionsgarantien des Bundes zur Absicherung von Investitionen gegen politische Risiken übernommen werden, wie in den vorangegangenen Länderkapiteln ausführlich dargestellt.

## 5.3 Rechtliche Rahmenbedingungen

### Institutionelle Struktur

#### **Behörden in der Lebensmittelverarbeitung**

Tansania ist ein föderaler Staat. Nichtsdestotrotz liegt die Lebensmittelverarbeitung inklusive der Kreislaufwirtschaft in der Verantwortung der nationalen Ministerien. Regional untergeordnete Institutionen haben in diesem Sektor nur geringen Einfluss. Verantwortlich für alle Belange der Lebensmittelverarbeitung ist das Agrarministerium (*Ministry of Agriculture*). Dieses ist zuständig für die gesamte Wertschöpfungskette der Agrarwirtschaft und setzt sich insbesondere für die Professionalisierung der Landwirtschaft und eine erhöhte Wertschöpfung lokaler landwirtschaftlicher Produkte ein. Von Bedeutung ist auch das Industrie- und Handelsministerium (*Ministry of Industries and Trade, MIT*). Es fördert den Ausbau von Handel und Industrie, z. B. durch die Schaffung von Sonderwirtschaftszonen (*Special Economic Zones, SEZ*) und Exportverarbeitungszonen (*EPZ*). Im Gegensatz zu anderen Ländern der Region gibt es in der Industrialisierungsstrategie allerdings keinen expliziten Fokus auf die Lebensmittelverarbeitung.

#### **Zuständige Behörden für die Kreislaufwirtschaft**

Die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung untersteht dem Büro des Vizepräsidenten (VPO). Im VPO gibt es eine Abteilung für Umweltangelegenheiten (*Environmental Division*). Diese ist u. a. für die Umsetzung von Umweltvorschriften und die Abfallwirtschaft zuständig. In Tansania gibt es kein Umweltministerium. Der Abteilung für Umweltangelegenheiten des VPO untersteht der tansanischen Umweltverwaltung (*National Environmental Management Council, NEMC*). Dies ist die Durchführungsinstitution für Umweltvorschriften.

#### **Ansprechpartner für Investitionsfragen**

Das tansanische Zentrum für Investitionen (*Tanzania Investment Centre, TIC*) koordiniert, fördert, bewirbt und unterstützt Investitionen in Tansania, berät die Regierung zu investitionsbezogenen Angelegenheiten und ist erster Ansprechpartner für ausländische und nationale Investoren. Derzeit arbeitet es daran, alle für Investoren relevanten Informationen online zentral bereitzustellen. Das tansanische Standardisierungsamt (*Tanzania Bureau of Standards, TBS*) hat den Auftrag, Maßnahmen zur Qualitätskontrolle von Produkten aller Art zu ergreifen und die Standardisierung in Industrie und Handel zu fördern. Bis Juni 2019 war die tansanische Lebensmittel- und Arzneimittelbehörde (*Tanzania Food and Drugs Authority, TFDA*) für den Verbraucherschutz zuständig. Deren Aufgaben wurden an das TBS (für Lebensmittel) bzw. für Arzneimittel an die Tansanische Behörde für Arzneimittel und Medizinprodukte (*Tanzania Medicines & Medical Devices Authority, TMDA*) übertragen.

## Regulierungen

### Genehmigungen für Geschäftstätigkeit

Deutsche Unternehmen müssen vor Beginn der Geschäftstätigkeit ihr Gewerbe anmelden. Abhängig von der Art des Gewerbes erfolgt diese (jährlich zu erneuernde) Gewerbebeanmeldung (*Business License*) entweder über das Industrie- und Handelsministerium, bzw. dessen Lizenzierungsbehörde, der *Business Registration and Licensing Agency* (BRELA, für *Class A*) oder über lokale Behörden, die *Local Government Offices*, für *Class B*. Darüber hinaus brauchen Unternehmen unter Umständen eine zusätzliche Genehmigung einer sog. *Sector Regulating Authority*, z. B. für die Lebensmittelverarbeitung eine Lizenz für verarbeitende und produzierende Unternehmen (*Industrial License*) von BRELA. Einen guten Überblick über Gewerbebeanmeldungen bietet das [Tanzania National Business Portal](#).<sup>235</sup>

### Umweltmanagement-Gesetz

Das wichtigste Gesetz zur tansanischen Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung ist das Umweltmanagement-Gesetz (*Environment Management Act*, EMA) von 2004 inklusive zweier Ergänzungen. Das EMA enthält eine Reihe von Maßnahmen für ein nachhaltiges Umweltmanagement, die Vermeidung und Verminderung von Umweltverschmutzungen, die Abfallwirtschaft, Regulierungen zur Umsetzung der Vorschriften, zur Folgenabschätzung und zur Risikobewertung sowie Anforderungen an die Umweltverträglichkeitsprüfungen.<sup>236</sup> 2009 wurde das EMA um detaillierte Vorschriften und Verantwortlichkeiten für die Abfallwirtschaft ergänzt. Hervorgehoben wurden die Grundsätze der Abfallminimierung und der sauberen Produktion sowie die Pflicht, die Bevölkerung und die Umwelt vor schädlichen Auswirkungen von Abfällen zu schützen. Außerdem wurden die Genehmigungsanforderungen für Einrichtungen, die als Sammler, Transporteur, Abfalldeponierer oder Betreiber von Umladestationen von Abfällen tätig sind, präzisiert.<sup>237</sup> Eine weitere Ergänzung des EMA, die Verordnung über Umweltverträglichkeitsprüfungen und -audits (*Environmental Impact Assessment and Audit Regulations*) verbietet es, relevante Projekte zu beginnen (z. B. bezüglich der Finanzierung oder der Zulassung), bevor der Projektträger bei der Zulassungs- oder Genehmigungsbehörde eine Umweltverträglichkeitsprüfung mit einer Projektbeschreibung beantragt hat.<sup>238</sup>

### Verbot von Plastiktüten

Im Jahr 2019 wurde EMA außerdem um ein Verbot von Plastiktüten ergänzt. Einfuhr, Ausfuhr, Herstellung, Verkauf, Lagerung und Verwendung von Kunststofftragetaschen in Tansania wurden vollständig verboten, unabhängig von ihrer Größe. Verboten wurden zudem der Verkauf und die Bereitstellung von Getränken oder anderen Waren, die in Kunststoff verpackt sind, es sei denn, die Beschaffenheit dieser Waren erfordert eine Verpackung mit Kunststoff. Behörden wurde untersagt, Registrierungen vorzunehmen und Lizenzen oder Genehmigungen für Personen zu erteilen, die beabsichtigen, Kunststofftragetaschen entgegen den Verboten einzuführen, auszuführen, herzustellen oder zu verkaufen. Ausnahmen gelten für Kunststoff- oder Plastikverpackungen für medizinische Dienstleistungen, Industrieprodukte, die Bauindustrie, den Agrarsektor, die Lebensmittelverarbeitung und die Sanitär- und Abfallwirtschaft.<sup>239</sup>

### Standardisierungsgesetz regelt die Erteilung von Zertifikaten

Sowohl für die Lebensmittelverarbeitung als auch für die Kreislaufwirtschaft ist das Standardisierungsgesetz (*Standards Act*) aus dem Jahr 2009 grundlegend. Es regelt die Erteilung von Zertifikaten für geprüfte Produkte und verlangt, dass jeder Importeur von Waren, die unter die obligatorischen tansanischen Standards fallen, mindestens eine

<sup>235</sup> TNBP, 2021: <https://business.go.tz/obtain-a-business-license> (09.08.2021)

<sup>236</sup> EMA, 2004: <http://lands.go.tz/uploads/documents/sw/1456412305-The%20National%20Environment%20Managenent%20Act.%20Cap%20191.pdf> (09.08.2021)

<sup>237</sup> EMA, 2019: [https://www.parliament.go.tz/uploads/documents/1476206361-GN%20190-THE%20ENVIRONMENTAL%20MANAGEMENT%20\(SOLID%20WASTE%20MANAGEMENT\)%20\(AMENDMENT\),%202016.pdf](https://www.parliament.go.tz/uploads/documents/1476206361-GN%20190-THE%20ENVIRONMENTAL%20MANAGEMENT%20(SOLID%20WASTE%20MANAGEMENT)%20(AMENDMENT),%202016.pdf) (09.08.2021)

<sup>238</sup> EMA, 2018: [https://www.tanzania.go.tz/egov/uploads/documents/The-Environmental-Management-Environmental-Impact-Assessment-and-Audit-Amendment-Regulations-2018\\_sw.pdf](https://www.tanzania.go.tz/egov/uploads/documents/The-Environmental-Management-Environmental-Impact-Assessment-and-Audit-Amendment-Regulations-2018_sw.pdf) (09.08.2021)

<sup>239</sup> EMA, 2019: [https://www.nemc.or.tz/uploads/publications/sw-1576229069-The%20Environmental%20Management%20\(Prohibition%20of%20Plastic%20Carrier%20Bags\)%20Regulations,%202019.pdf](https://www.nemc.or.tz/uploads/publications/sw-1576229069-The%20Environmental%20Management%20(Prohibition%20of%20Plastic%20Carrier%20Bags)%20Regulations,%202019.pdf) (09.08.2021)

Woche vor der Ankunft der Einfuhrsendung beim tansanischen Standardisierungsamt (TBS) die Chargenbescheinigung beantragt. Zusätzlich zu diesen sektorspezifischen rechtlichen Rahmenbedingungen bietet GTAI in der Serie [Recht kompakt](#) einen Überblick über aktuelle Rechtsthemen in Tansania mit einem Fokus auf Wirtschaftsrecht an.<sup>240</sup>

## Einfuhrverfahren

Die wichtigste Vorschrift, die die Import- und Exportregularien in Tansania regelt, ist das von der Ostafrikanischen Legislativversammlung erlassene Gesetz der ostafrikanischen Gemeinschaft zur Verwaltung der Zölle (EACCMA).<sup>241</sup> Die Einfuhrverfahren nach Tansania sind also fast identisch mit denen Kenias, es sind nur unterschiedliche Behörden zuständig. Die aktuellen Einfuhrbestimmungen sowie Hinweise zum Einfuhrverfahren finden sich auf der [Webseite](#) der Steuer- und Zollbehörde (*Tanzania Revenue Authority*, TRA).<sup>242</sup> Importeure sind verpflichtet, einen zugelassenen Abwickler und Versanddienstleister (*Licensed Clearing and Forwarding Agent*, CFA) mit der Zollabwicklung zu beauftragen. Je nach einzuführenden Gütern muss eine Einfuhrgenehmigung der zuständigen Kontrollbehörde vorliegen, bspw. des TBS. Der CFA kann hierzu detailliert Auskunft erteilen. Auf der Webseite der GTAI finden sich ebenfalls aktuelle Informationen zu [Zoll- und Einfuhrregelungen in Tansania](#).

## Ausfuhrverfahren

Die aktuellen Ausfuhrbestimmungen sowie Hinweise zum Ausfuhrprozess finden sich auf der Webseite der TRA.<sup>243</sup> Auch Exporteure sind verpflichtet, einen CFA mit der Zollabwicklung zu beauftragen. Exportzölle müssen nur in wenigen Fällen bezahlt werden, bspw. für Tierhäute und unverarbeitete Cashew-Nüsse. Das Industrie- und Handelsministerium hat spezielle Exportverarbeitungszone (EPZ) ausgewiesen. Hier können Waren für den Export verarbeitet werden. Die dafür eingeführten Anlagen und Maschinen gelangen zollfrei ins Land.<sup>244</sup> Für den Export bestimmte Lebensmittel müssen von TBS zertifiziert werden.

---

<sup>240</sup> Freyer, Grünewald, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/recht/recht-kompakt/tansania/recht-kompakt-tansania-222628> (04.08.2021)

<sup>241</sup> Bowmans Law, 2018: <https://www.bowmanslaw.com/wp-content/uploads/2018/12/Guide-Doing-Business-in-Uganda-1.pdf> (29.07.2021)

<sup>242</sup> TRA, 2021: <https://www.tra.go.tz/index.php/import-procedure> (09.08.2021)

<sup>243</sup> TRA, 2021: <https://www.tra.go.tz/index.php/export-procedures> (09.08.2021)

<sup>244</sup> TRA, 2021: <https://www.tra.go.tz/index.php/export-processing-zones-epz> (09.09.2021)

## 5.4 Netzwerke und Förderprogramme

### Behörden und Regierungsinstitutionen

Tabelle 18: Tansanische Institutionen

Behörde / Regierungsinstitution	Website	Kommentare	Sektor
<b>Ministry of Industry and Trade (MIT)</b>	<a href="http://www.mit.go.tz">www.mit.go.tz</a>	Das MIT ist zuständig für den Ausbau von Handel und Industrie.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ministry of Agriculture (MoA)</b>	<a href="http://www.kilimo.go.tz">www.kilimo.go.tz</a>	Das MoA ist zuständig für die gesamte Wertschöpfungskette der Agrarwirtschaft und damit auch für die Lebensmittelverarbeitung.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Vice President's Office – Environmental Division (VPO)</b>	<a href="http://www.vpo.go.tz">www.vpo.go.tz</a>	In Tansania gibt es kein Umweltministerium. Umweltschutz einschl. Abfallversorgung ist beim Vizepräsidenten angesiedelt.	Kreislaufwirtschaft
<b>National Environmental Management Council (NEMC)</b>	<a href="http://www.nemc.or.tz">www.nemc.or.tz</a>	Die tansanische Umweltbehörde ist für die Umsetzung der Umweltpolitik verantwortlich.	Kreislaufwirtschaft
<b>Tanzania Investment Centre (TIC)</b>	<a href="http://www.tic.go.tz">www.tic.go.tz</a>	TIC ist die zentrale Anlaufstelle für Informationen und Dienstleistungen bezüglich Investitionen.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Tanzania Bureau of Standards (TBS)</b>	<a href="http://www.tbs.go.tz">www.tbs.go.tz</a>	TBS hat den Auftrag, Maßnahmen zur Qualitätskontrolle von Produkten zu erlassen und die Standardisierung in Industrie und Handel zu fördern.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Tanzania Revenue Authority (TRA)</b>	<a href="http://www.tra.go.tz">www.tra.go.tz</a>	TRA ist die tansanische Steuer- und Zollbehörde.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Tanzania Industrial Research and Development Organisation (TIRDO)</b>	<a href="http://www.tirdo.or.tz">www.tirdo.or.tz</a>	TIRDO ist eine dem MIT nachgeordnete Behörde für Methoden- und Forschung.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

### Verbände

Tabelle 19: Tansanische Verbände

Verband	Website	Kommentare	Sektor
<b>Tanzania Private Sector Foundation (TPSF)</b>	<a href="http://www.tpsftz.org">www.tpsftz.org</a>	TPSF ist der Dachverband der tansanischen Privatwirtschaft.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Confederation of Tanzanian Industries (CTI)</b>	<a href="http://www.cti.co.tz">www.cti.co.tz</a>	CTI ist ein einflussreicher Industrieverband. Ein großer Teil der Mitglieder entstammt dem verarbeitenden Gewerbe.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Tanzania Recycler Association (TARA)</b>	<a href="http://www.tara.co.tz">www.tara.co.tz</a>	TARA ist der Verband der Abfall- und Kreislaufwirtschaft.	
<b>Tanzania Chamber of Commerce, Industry and Agriculture (TCCIA)</b>	<a href="http://www.tccia.or.tz">www.tccia.or.tz</a>	TCCIA ist die tansanische Handels-, Industrie- und Landwirtschaftskammer. Sie vertritt insbesondere KMUs.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Zanzibar National Chamber of Commerce, Industry and Agriculture (ZNCCIA)</b>	<a href="http://www.znccia.or.tz">www.znccia.or.tz</a>	ZNCCIA ist das zansibarische Pendant zur TCCIA.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Agricultural Council of Tanzania (ACT)</b>	<a href="http://www.actanzania.or.tz">www.actanzania.or.tz</a>	ACT ist der Dachverband für Unternehmen und kleinere Verbände der tansanischen Landwirtschaft.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Tanzania Environmental Experts Association (TEEA)</b>	<a href="http://www.teea.or.tz">www.teea.or.tz</a>	TEEA ist ein Umweltverband.	Kreislaufwirtschaft
<b>Tanzania Exporters Association (Tanexa)</b>	<a href="http://www.tanexa.com">www.tanexa.com</a>	Tanexa ist der Verband der tansanischen Exporteure.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

## Deutsche Institutionen

Tabelle 20: Deutsche Institutionen in Tansania

Institution	Website	Kommentare	Sektor
<b>Deutsche Botschaft Daresalam</b>	<a href="http://www.daressalam.diplo.de/tz-de">www.daressalam.diplo.de/tz-de</a>	Die Botschaft ist die offizielle Repräsentanz der Bundesrepublik Deutschland in Tansania.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Delegation der Deutschen Wirtschaft für Ostafrika (AHK Ostafrika)</b>	<a href="http://www.kenia.ahk.de">www.kenia.ahk.de</a>	Die AHK Ostafrika deckt von Kenia aus ganz Ostafrika inklusive Tansania ab.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Germany Trade and Invest, Kenia (GTAI)</b>	<a href="http://www.gtai.de/gtai-de">www.gtai.de/gtai-de</a>	GTAI hat ein Büro in Nairobi und deckt von dort aus ganz Ostafrika inklusive Tansania ab.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>GIZ Landesbüro Tansania</b>	<a href="http://www.giz.de/en/world-wide/347.html">www.giz.de/en/world-wide/347.html</a>	Die GIZ arbeitet an verschiedenen Projekten der Entwicklungshilfe.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Kompetenzzentrum für deutsche Exportfinanzierung</b>	<a href="http://www.kenia.ahk.de/services/german-export-finance">www.kenia.ahk.de/services/german-export-finance</a>	Das Kompetenzzentrum berät Exporteure, ausländische Besteller und lokale Banken rund um die Themen Exportfinanzierung, Exportabsicherung sowie die Exportkreditgarantien des Bundes.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>German Desk (I&amp;M Bank), Kenia</b>	<a href="http://www.deginvest.de/International-financing/DEG/Unsere-L%C3%9C%20B6sungen/German-Desks/">www.deginvest.de/International-financing/DEG/Unsere-L%C3%9C%20B6sungen/German-Desks/</a>	Der German Desk bietet Unterstützung bei der Finanzierung für deutsche mittelständische Unternehmen und ihre lokalen Handelspartner.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>KfW Büro</b>	<a href="http://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Subsahara-Africa/Tanzania/">www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Subsahara-Africa/Tanzania/</a>	Die DEG unterstützt aus ihrem Büro in Nairobi verschiedene Initiativen vor Ort.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

## 5.5 SWOT Analyse

Tabelle 21: SWOT Analyse Lebensmittelverarbeitung inkl. Kreislaufwirtschaft in Tansania<sup>245</sup>

Stärken	Schwächen
Soziale und politische Stabilität kombiniert mit hohen Wachstumsraten der Wirtschaft	Hohes Maß an staatlicher Einflussnahme (repressive Maßnahmen seitens der Regierung); Präsidentin Hassan könnte diesen Kurs abmildern
Wachsende urbane Mittelschicht erhöht Nachfrage nach verarbeiteten, verpackten und länger haltbaren Lebensmitteln	Probleme bei der Finanzierung von Geschäften; insbesondere dem Staat und kleineren Unternehmen fehlt Kapital
Erhöhtes Abfallaufkommen durch wachsende Bevölkerung und Urbanisierung verstärkt Handlungsdruck auf Regierung und via <i>Extended Producer Responsibility</i> auch auf Unternehmen	Trotz politischer Stabilität gab es in der Vergangenheit regelmäßig kurzfristige Gesetzesänderungen
Flächenstaat mit regional hervorragenden Anbaubedingungen für verschiedene Agrarrohstoffe, jedoch geringem Industrialisierungsgrad der Landwirtschaft	
Chancen	Risiken
Lebensmittelverarbeitung im regionalen Vergleich relativ diversifiziert und fortschrittlich	Kreislaufwirtschaft steckt noch in den Anfängen
Markt bestimmt durch starke lokale Mischkonzerne mit Wertschätzung für deutsche Maschinen	Risiko von Zahlungsverzögerungen, teilweise auch -ausfällen, auch bei staatlichen Aufträgen
Zahlreiche Investitionsmöglichkeiten	Langwierige bürokratische Prozesse
Deutsche Technologieanbieter können an Programmen zur Unternehmensverantwortung (Corporate Social Responsibility, CSR) anknüpfen	

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

<sup>245</sup> Für eine allgemeine SWOT Analyse zu Tansania siehe: <https://www.africa-business-guide.de/abg-de/maerkte/tansania> (04.10.2021)

## 6. Uganda

### 6.1 Überblick

#### Politische und wirtschaftliche Entwicklung

##### Landwirtschaft als strategischer Sektor

Uganda ist eine Präsidentialrepublik, deren Präsident Yoweri Museveni im Mai 2021 für eine sechste Amtszeit gewählt wurde.<sup>246</sup> Die aktuelle Regierung hat eine Reihe von strategischen Sektoren als nationale Prioritäten für das Fiskaljahr 2021 / 2022 identifiziert, darunter Landwirtschaft, (Transport-) Infrastruktur, Bildung, Gesundheit, Wasser und Abwasser, Beschäftigung und Einkommenssteigerung sowie Wissenschaft und Technologie.<sup>247</sup> Die ugandische Regierung ist bestrebt, die Lebensmittelverarbeitung im eigenen Land zu erhöhen. Dies wird im Rahmen der ugandischen Entwicklungsstrategie des grünen Wachstums (*Uganda Green Growth Development Strategy*, UGGDS) angegangen, die 2017 von einer multisektoralen nationalen Task Force erarbeitet wurde. Das Ziel der UGGDS ist es, einen inklusiven, emissions- und abfallarmen wirtschaftlichen Wachstumsprozess aufzubauen, der die effektive und effiziente Nutzung von natürlichem, menschlichem und physischem Kapital betont und gleichzeitig sicherstellt, dass die natürlichen Ressourcen sowohl für heutige, als auch für zukünftige Generationen zur Verfügung stehen.<sup>248</sup> Abfälle werden zunehmend als Ressource erkannt. Z. B. werden Recyclingaspekte in die Planung von Mülldeponien einbezogen. Auch der private Sektor zeigt zunehmendes Interesse an Investitionen in die Kreislaufwirtschaft. Am weitesten ist hierbei die städtische verarbeitende Industrie. Der wachsende Stellenwert manifestiert sich im Dritten Nationalen Entwicklungsplan (*Third National Development Plan*, NDP III) 2020 - 2025. Kreislaufwirtschaft soll auch in die Strategie zur Industrialisierung mit geringem Kohlenstoffausstoß 2020 - 2040 (*National Low Carb Industrialisation Strategy* 2020 - 2040) integriert werden.<sup>249</sup>

##### Ugandische Wirtschaft erholt sich langsam

Durch die Covid-19-Pandemie und dem damit einhergehenden Lockdown sank das BIP im Jahr 2020 um 1,2 %. 2021 wird erwartet, dass sich die ugandische Wirtschaft von dem Einbruch erholt und das BIP im Jahr 2021 um etwa 3,7 % wachsen wird.<sup>250</sup> Der im Juni 2021 beschlossene partielle Lockdown könnte die Wirtschaft allerdings erneut negativ beeinflussen.<sup>251</sup>

##### Weitreichende Folgen der Covid-19-Pandemie

Die drastischen Maßnahmen, die seit 2020 ergriffen wurden, um die Covid-19-Pandemie in den Griff zu bekommen, haben zu ernsthaften Beeinträchtigungen der wirtschaftlichen Entwicklung (einschließlich des Lebensmittelsektors) geführt. Die ugandische Regierung hat in Zusammenarbeit mit anderen Ländern und internationalen Organisationen Maßnahmen ergriffen, um die Wirtschaft zu unterstützen. Nichtsdestotrotz hat die Pandemie 2020 zu einer Zuspitzung der makroökonomischen Instabilität, einem verlangsamten Wirtschaftswachstum sowie deutlich erhöhten Ausgaben der Regierung (erkennbar am starken Anstieg des Haushalts- und Leistungsbilanzdefizits) geführt. Multilaterale finanzielle Unterstützung soll dabei helfen, die wirtschaftlichen Auswirkungen der Covid-19-Pandemie zu lindern. Beispielsweise profitiert Uganda von der Aussetzung des Schuldendienstes durch die G20 bis Ende 2021. Außerdem arbeitet Uganda mit dem Internationalen Währungsfonds (IWF) zusammen, um die wirtschaftliche Stabilität im Rahmen einer dreijährigen erweiterten Kreditlinie (*Extended Credit Facility*, ECF) wiederherzustellen, die bis

<sup>246</sup> Economist Intelligence Unit, 2021: <https://store.eiu.com/product/country-report/uganda> (23.07.2021)

<sup>247</sup> The State House of Uganda, 2021: <https://www.statehouse.go.ug/national-priorities> (23.07.2021)

<sup>248</sup> European Commission, 2021: [https://www.switchtogreen.eu/wp-content/uploads/2021/03/Circular-Economy-Module-Uganda\\_FV.pdf](https://www.switchtogreen.eu/wp-content/uploads/2021/03/Circular-Economy-Module-Uganda_FV.pdf) (26.07.2021)

<sup>249</sup> European Commission, 2021: [https://www.switchtogreen.eu/wp-content/uploads/2021/03/Circular-Economy-Module-Uganda\\_FV.pdf](https://www.switchtogreen.eu/wp-content/uploads/2021/03/Circular-Economy-Module-Uganda_FV.pdf) (26.07.2021)

<sup>250</sup> Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/uganda/weiterhin-nur-gebremstes-wachstum-604328> (25.10.2021)

<sup>251</sup> Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/uganda/weiterhin-nur-gebremstes-wachstum-604328> (19.07.2021)

zu 1,3 Mrd. € umfasst. Der Fonds wird die Regierung bei der Umsetzung ihres dritten Nationalen Entwicklungsplans (NDP III) unterstützen, der die Finanzjahre 2020 - 2025 umfasst. Der NDP III wird sich auf die Industrialisierung und die Behebung von Engpässen in der Infrastruktur durch öffentliche und private Investitionen konzentrieren. Die Regierung beabsichtigt, Verkehrs- und Energieprojekte voranzutreiben, darunter den Bau des internationalen Flughafens Hoima und die Erweiterung des Straßen- und des Stromnetzes.<sup>252</sup>

### Sehr hohes Bevölkerungswachstum

Uganda verzeichnet derzeit mit 3,3 % Bevölkerungswachstum pro Jahr eine der höchsten Wachstumsraten weltweit. Ein Großteil dieses Wachstums konzentriert sich auf die Städte, wo es ein jährliches Bevölkerungswachstum von etwa 5,7 % gibt.<sup>253</sup>

### Kenia und Tansania wichtige Partner

Außenpolitisch sind die Länder der Ostafrikanischen Gemeinschaft (insbesondere Kenia und Tansania) Ugandas wichtigste Partner. Uganda und Tansania versuchen, durch geplante grenzübergreifende Großprojekte (u. a. eine Rohölpipeline) ein größeres wirtschaftliches Zusammenwachsen zu erreichen.<sup>254</sup> Traditionell hat Uganda vor allem mit den USA und europäischen Staaten eng zusammengearbeitet. In den letzten Jahren ist allerdings zunehmend bemerkbar, dass sich die diplomatischen und wirtschaftlichen Beziehungen zu den asiatischen Ländern (insbesondere China und Indien) verstärken. Importe aus China spielen eine immer größere Rolle und viele asiatische Unternehmen sind in Uganda aktiv. Der hohe Stellenwert der Beziehungen zu China zeigt sich auch in der Covid-19-Pandemie: Uganda hat eine Spende des chinesischen Impfstoffs von über 300.000 Dosen erhalten, die seit August 2021 verimpft werden.<sup>255</sup>

Weitere Informationen zur wirtschaftlichen Entwicklung finden sich im [Wirtschaftsausblick Uganda](#) der GTAI.

## Beziehungen zu Deutschland

### Freundschaftliche Beziehungen

Uganda und Deutschland pflegen seit Ugandas Unabhängigkeit 1962 freundschaftliche Beziehungen. Deutschland genießt einen guten Ruf, vor allem durch die staatliche und private Entwicklungszusammenarbeit. Die Zusammenarbeit bezieht sich vor allem auf erneuerbare Energien und Energieeffizienz, die Förderung der Zivilgesellschaft sowie die Landwirtschaft und ländliche Entwicklung. Darüber hinaus ist der Schutz der ugandischen Wasserressourcen, wie z. B. des Viktoriasees, ein wichtiges Anliegen beider Regierungen.<sup>256</sup>

### Immer mehr deutsche Unternehmen vor Ort

Deutsche Unternehmen wickeln ihre Geschäfte in Uganda derzeit noch überwiegend von Vertriebsniederlassungen in Nairobi aus ab. Aufgrund der positiven wirtschaftlichen Entwicklung expandieren aber auch immer mehr Unternehmen und eröffnen eine eigene Repräsentanz in Uganda. Im Jahr 2020 wurden insgesamt Waren im Wert von gut 130 Mio. € aus Deutschland nach Uganda exportiert und im Gegenzug Waren im Wert von knapp 20 Mio. € aus Uganda nach Deutschland importiert. Bei den Exporten handelt es sich vor allem um chemische Erzeugnisse, Maschinen und Nahrungsmittel. Aus Uganda werden vor allem Nahrungsmittel und Rohstoffe importiert.<sup>257</sup> <sup>258</sup> Genaue

<sup>252</sup> Economist Intelligence Unit, 2021: <https://store.eiu.com/product/country-report/uganda> (23.07.2021)

<sup>253</sup> Economist Intelligence Unit, 2021: <https://store.eiu.com/product/country-report/uganda> (23.07.2021)

<sup>254</sup> Economist Intelligence Unit, 2021: <https://store.eiu.com/product/country-report/uganda> (23.07.2021)

<sup>255</sup> Xinhua, 2021: [http://www.news.cn/english/2021-08/26/c\\_1310150601.htm](http://www.news.cn/english/2021-08/26/c_1310150601.htm) (06.10.2021)

<sup>256</sup> Auswärtiges Amt, 2021: <https://www.auswaertiges-amt.de/en/aussenpolitik/laenderinformationen/uganda-node/uganda/209352> (26.07.2021)

<sup>257</sup> Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/uganda/weiterhin-nur-gebremstes-wachstum-604328> (19.07.2021)

<sup>258</sup> World Integrated Trade Solution, 2018: <https://wits.worldbank.org/CountryProfile/en/Country/UGA/Year/2018/TradeFlow/Export/Partner/DEU/Product/all-groups> (19.07.2021)

Daten zu den wirtschaftlichen Beziehungen zwischen Deutschland und Uganda fasst GTAI in der Serie [Wirtschaftsdaten kompakt](#) zusammen.<sup>259</sup>

## Lebensmittelverarbeitung

### Steigende Nachfrage nach verarbeiteten Lebensmitteln

Der Agrarsektor spielt eine zentrale Rolle in der ugandischen Wirtschaft. Er erwirtschaftet etwa 24 % des BIP und ist für mehr als die Hälfte der Exporterlöse des Landes verantwortlich (54 %). Fast 70 % der erwerbstätigen Bevölkerung sind in der Landwirtschaft tätig, die auch für drei Viertel der 15- bis 24-Jährigen eine Erwerbstätigkeit darstellt. 78 % der ugandischen Bevölkerung leben in ländlichen Gebieten, in denen die Landwirtschaft die vorherrschende Wirtschaftstätigkeit ist. Die Nachfrage nach verarbeiteten Lebensmitteln im Land ist groß. Sie wird durch die hohe Wachstumsrate der Bevölkerung und die rasche Verstädterung angetrieben.<sup>260</sup> Darüber hinaus führt der Einkommenszuwachs sowohl in den Städten als auch auf dem Land zu einer Umstellung der Ernährungsgewohnheiten und damit zu einer verstärkten Nachfrage nach höherwertigen und stärker verarbeiteten Lebensmitteln, die sowohl einfacher zuzubereiten als auch von höherer Qualität sind. Ein landesweiter Trend zu einer erhöhten Nachfrage lässt sich insbesondere bei Fleisch, Fisch, Eiern und Milch erkennen, während die Nachfrage nach Grundnahrungsmitteln wie Getreide, Wurzelgemüse und Hülsenfrüchten weniger schnell wächst. Diese Trends könnten sich in Zukunft noch verstärken und die Lebensmittelverarbeitung unterstützen, da die Bevölkerung laut Prognosen weiter wachsen wird.<sup>261</sup>

### Verarbeitung als wichtiger Sektor

Die Verarbeitung von Lebensmitteln und Abfüllung von Getränken macht einen Großteil der ugandischen Industrieproduktion aus: Insgesamt stellt die Lebensmittelverarbeitung 40 % der Industrieproduktion dar, wobei die Hälfte davon auf die Verarbeitung von Zucker, Kaffee und Tee entfällt. Die Herstellung von Erfrischungsgetränken und Bier macht weitere 17 % der Industrieproduktion aus. Der wichtigste Exportartikel ist Kaffee (22 % der Gesamtexporte), gefolgt von Tee, Öl und Fisch. Ugandas wichtigste Exportpartner sind der Sudan (15 %), Kenia (10 %), die Demokratische Republik Kongo, die Niederlande, Deutschland, Südafrika und die Vereinigten Arabischen Emirate.<sup>262</sup> Die wichtigsten Sektoren der ugandischen Lebensmittelverarbeitung sind die Zuckerindustrie, die Verarbeitung von Kaffee und Tee, die Milchwirtschaft sowie die milchverarbeitende Industrie, die Fleisch- und Fischwirtschaft, das Trocknen bzw. Versaften von Obst, die Getreide- sowie die Getränkeindustrie. Im Vergleich zu der Lebensmittelverarbeitung in den Nachbarländern fällt vor allem der hohe Stellenwert der Fischindustrie auf, aber auch der der Milchwirtschaft.

### Wichtige Player im Markt

Einige der wichtigsten Unternehmen in der Lebensmittelverarbeitung sind *Stemuka Foods Ltd.*, *Unga Millers (U) Ltd.*, *Alley Route Ltd.*, *Your Choice Ltd.*, *Bamudah General Supplies*, *Engaano Millers Ltd.*, *East African Basic Foods Ltd.*, *Snowmans (U) Ltd.*, *Britania Allied Industries Ltd.*, *Mukwano Industries (U) Ltd.*, *Transglobe (U) Ltd* und *Quality Cuts Butchery*.

### Wachstum erwartet

Es wird erwartet, dass die Lebensmittelverarbeitung in den nächsten Jahren aufgrund sektorspezifischer Projekte der Regierung und Projekte internationaler Entwicklungsinstitutionen deutlich wachsen wird. Antreiber hierfür kön-

<sup>259</sup> GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/uganda/wirtschaftsdaten-kompakt-uganda-156740> (03.08.2021)

<sup>260</sup> The International Growth Centre, 2019: <https://www.theigc.org/wp-content/uploads/2019/11/Fowler-and-Rauschendorfer-2019-working-paper.pdf> (22.07.2021)

<sup>261</sup> The International Growth Centre, 2019: <https://www.theigc.org/wp-content/uploads/2019/11/Fowler-and-Rauschendorfer-2019-working-paper.pdf> (22.07.2021)

<sup>262</sup> Trading Economics, 2020: <https://www.worldbank.org/en/results/2020/10/16/in-uganda-improvements-in-water-management-and-sanitation-services-promote-sustainability-and-combat-environmental-shocks> (22.07.2021)

nen die parallelen Entwicklungen in den Bereichen Verkehr und Infrastruktur sein. Im Gegensatz zu den Nachbarländern gibt es allerdings keine Programme der ugandischen Regierung, die die Lebensmittelverarbeitung selbst fördern. Die Förderung beschränkt sich auf Faktoren wie die Infrastruktur, die nur indirekt positive Auswirkungen auf die ugandische Lebensmittelverarbeitung haben. Direkte positive Auswirkungen auf den Sektor wird allerdings die weitere Integration unter den EAC-Mitgliedern haben. Seit ihrer Gründung im Jahr 1999 hat sich die EAC zu Ugandas wichtigstem Exportziel entwickelt und dient darüber hinaus als Sprungbrett für internationale Märkte für ugandische Milchprodukte. Darüber hinaus tragen Programme wie das Agro-Processing-Projekt der Makerere-Universität dazu bei, dass es mehr Arbeitskräfte mit guten praktischen Fähigkeiten und Kenntnissen für die Lebensmittelverarbeitung gibt. Diese Faktoren können dazu beitragen, dass die ugandische Lebensmittelverarbeitung in den nächsten Jahren ein gutes Wachstum erfahren und zunehmend die Quantitäts- und Qualitätsstandards für den lokalen und den Exportmarkt erfüllen wird.<sup>263</sup>

## Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung

### Umweltverschmutzung verursacht hohe Kosten

Uganda ist vermutlich das Land Ostafrikas, in dem die natürlichen Ressourcen durch die stark wachsende Bevölkerung sowie die Industrialisierungsbemühungen der Regierung unter dem höchsten Druck stehen. Das Wirtschaftliche Update der Weltbank für Uganda (*World Bank Economic Update for Uganda*, UEU) schätzt, dass 41 % der Böden Ugandas degradiert sind, was zu wirtschaftlicher Anfälligkeit und Armut beiträgt. Das Ausmaß der Bodendegradation und -erosion kostet etwa 17 % des BIP. Die Weltbank schätzt, dass die Bodenerosion und sonstige Umweltzerstörung bis zu 27 % des BIP kosten.

### Nachernteverluste als Problem

Nach Angaben des Landwirtschaftsministers vom September 2020 gehen von den 2,8 Mio. Tonnen Mais, die in Uganda jährlich produziert werden, über 17 % während der Ernte oder bei der Weiterverarbeitung verloren bzw. werden verschwendet, ebenso wie schätzungsweise 12,4 % der 214.000 Tonnen Hirse. Bei schnell verderblichen Lebensmitteln wie Fisch, Fleisch und Milch werden die Zahlen noch höher geschätzt.<sup>264</sup> Als Reaktion auf diese Zahlen setzen sich lokale Organisationen wie die *Food Right Alliance* (FRA) und *Twaweza* gemeinsam mit der Regierung und internationalen Gremien gegen Lebensmittelverluste und -verschwendung ein. Wie auch in den Nachbarländern hängen die Nachernteverluste mit einer unzureichenden Kühlinfrastruktur zusammen, sodass Kühlketten nur selten eingehalten werden können. Aber auch bei Mais, Getreide und Hülsenfrüchten sind die Bemühungen zu längerer Haltbarkeit unzureichend, sodass bei der Lagerung und dem Transport Lebensmittel verderben.

### Viele Plastikverpackungen bei geringer Recyclingquote

Die ugandische Verpackungswirtschaft ist relativ weit entwickelt, nutzt allerdings hauptsächlich Verpackungen aus Plastik. Insgesamt verursachen Verpackungen in der Lebensmittelverarbeitung in Uganda täglich bis zu 600 Tonnen Kunststoffabfälle, von denen nur etwa 6 % recycelt werden.<sup>265</sup> Ein Großteil dieses Kunststoffes, insbesondere Polyethylenterephthalat (PET), das für Plastikflaschen verwendet wird, wird nicht ordnungsgemäß für das Recycling aufbereitet.

### Abwasserwirtschaft und Fischerei stehen heraus

Die Wasser- und Abwasserwirtschaft ist in Uganda aus mehreren Gründen von großer Bedeutung, vor allem aufgrund der Fischerei, einem der wichtigsten Wirtschaftszweige Ugandas, in dem eines der wichtigsten Exportgüter Ugandas,

<sup>263</sup> Empowerment of the Agro-Processing Industry, 2021: <https://agroprocessingpro.com/> (22.07.2021)

<sup>264</sup> The Independent, 2020: <https://www.independent.co.ug/food-loss-and-wastage-a-new-challenge-for-ugandans/> (26.07.2021)

<sup>265</sup> Temple, Global Livingstone Institute, 2021:

<https://static1.squarespace.com/static/5be066eca9e028fe088be707/t/609d6d3cbd8d6fid0a347c7c/1620929852459/Building+a+Circular+Economy+in+East+Africa.pdf> (26.07.2021)

Fisch, produziert wird. Es gibt Projekte zur Verbesserung des nationalen Wasserressourcen-Monitoring- und Informationssystems. Dabei werden die Wasserversorgungsinfrastruktur und Abwasserentsorgung in den Kommunen auf- und ausgebaut.<sup>266</sup>

### **Weitere Anstrengungen notwendig**

Um die ugandische Wirtschaft umweltfreundlicher und zirkulärer zu gestalten, sind laut der Weltbank zusätzliche Anstrengungen erforderlich, auch von Seiten der ugandischen Regierung. Die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung müsste nachdrücklicher gefördert werden. Insbesondere sollte die Kreditvergabe an den Privatsektor, speziell an KMU, erleichtert werden. Neben der Landwirtschaft ist hier vor allem die Lebensmittelverarbeitung gefragt, zu einem nachhaltigen grünen Wachstum beizutragen.<sup>267</sup>

## **6.2 Marktchancen und Herausforderungen**

### **Lebensmittelverarbeitung**

#### **Deutsche Technologie genießt guten Ruf**

Uganda hat für deutsche Unternehmen im Bereich der Lebensmittelverarbeitung Potenzial. Die Regierung legt einen Schwerpunkt auf die Agro-Industrialisierung, denn der Großteil der ugandischen Produktionsleistung entfällt auf die Verarbeitung von Agrarrohstoffen. Dementsprechend werden Maschinen, Produkte und Dienstleistungen für diesen Sektor nachgefragt. Produkte und Dienstleistungen „Made in Germany“ genießen in Uganda einen guten Ruf und viele Stakeholder sehen sie als zuverlässig und innovativ an. Die regionale und globale Nachfrage nach verarbeiteten Lebensmitteln wächst.<sup>268</sup> Allerdings ist die Verkehrsinfrastruktur trotz klarer und fester Zusagen der Regierung diese zu verbessern, immer noch unzureichend, was sich auch negativ auf den Transport von Lebensmitteln auswirkt.<sup>269</sup>

#### **Ugandische Großbetriebe als Chance**

Für deutsche Unternehmen bieten insbesondere Großbetriebe, die eher die finanziellen Möglichkeiten haben, deutsche Maschinen zu kaufen, Absatzchancen. Es gibt daher Möglichkeiten, große Produktionsstätten zur Lebensmittelverarbeitung zu eröffnen oder Maschinen direkt zu exportieren. Chancen gibt es auch beim Verkauf von Maschinen an kleinere und mittlere Unternehmen, insbesondere für die Verarbeitung von Kaffeebohnen, Tee, Kakao, Fisch, Fleisch, Molkereiprodukte, Früchte, Getreide und Getränke.

#### **Starke Konkurrenz im Maschinenmarkt**

Wichtigste Wettbewerber im Maschinenmarkt sind chinesische und indische Maschinenbauer. Die führenden unter diesen sind u. a. *Asia Agro Industries*, *Auto Sokoni Limited* und *China Huangpai Food Machines*, die alle eine breite Palette an Maschinen für die Lebensmittelverarbeitung exportieren. Zu den relevantesten Importkategorien für die Lebensmittelverarbeitung gehören Traktoren, Getreideverarbeitungsmaschinen, Verpackungsmaschinen, Milchverarbeitungsmaschinen, Maschinen für die Primärproduktion von Feldfrüchten und Geflügelzuchtausrüstung. Es besteht trotzdem großes Interesse an Produkten "Made in Germany", sodass hier Potenziale für deutsche Unternehmen bestehen.

Zusätzlich zum Verkauf von Maschinen bieten auch Dienstleistungen wie z. B. Beratung, Lagerhaltung, Betriebsführung und Maschinenmontage Geschäftschancen für deutsche Unternehmen. Deutsches technisches Know-how wird

---

<sup>266</sup> World Bank 2020: <https://www.worldbank.org/en/results/2020/10/16/in-uganda-improvements-in-water-management-and-sanitation-services-promote-sustainability-and-combat-environmental-shocks> (10.09.2021)

<sup>267</sup> World Bank 2021: <https://www.worldbank.org/en/country/uganda/publication/uganda-economic-update-uganda-can-achieve-greener-resilient-and-inclusive-growth-by-investing-in-sustainable-land-manage> (22.07.21)

<sup>268</sup> The International Growth Centre, 2019: <https://www.theigc.org/wp-content/uploads/2019/11/Fowler-and-Rauschendorfer-2019-working-paper.pdf> (22.07.2021)

<sup>269</sup> The Borgen Project, 2020: <https://borgenproject.org/road-infrastructure-in-uganda/> (25.10.2021)

in Uganda geschätzt.<sup>270</sup> Deutsche Unternehmen, die Rohstoffe für die Wertschöpfung in der Lebensmittelverarbeitung nach Uganda exportieren, wie z. B. Zutaten und Chemikalien, können in dem Land ebenfalls eine Nische finden.

## Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung

### Recycling als Chance

Es gibt ein erhebliches Potenzial für die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung in Uganda. Regierungsinitiativen wie z. B. der dritte Nationale Entwicklungsplan (NDP III) bieten den institutionellen Rahmen und fördern die Kreislaufwirtschaft in Uganda. Multinationale Unternehmen aus der Lebensmittelverarbeitung, die in Uganda ansässig sind, können auch von besonderem Interesse sein, da diese Unternehmen mit entsprechendem Kapital in Recycling-Lösungen investieren. Ein Großteil der Kunststoffe, die derzeit in Lebensmittelverpackungen verwendet werden, wird nicht recycelt. Die größte und einzige offizielle Mülldeponie in Uganda ist die Kiteezi-Mülldeponie in Kampala, auf der ein großer Teil des Plastiks landet. Wenn der Kunststoff nicht in Kiteezi deponiert wird, landet er auf illegalen und inoffiziellen Deponien. Da das Bewusstsein für Plastik als wiederverwertbarer Rohstoff, wächst, investieren Unternehmen verstärkt in Recycling-Anlagen<sup>271</sup>, sodass sich für deutsche Unternehmen hier Chancen ergeben.

### Nachhaltige Fischzucht als Chance

Die Schaffung einer nachhaltigen Landwirtschaft ist in Uganda bereits ein wichtiges Thema innerhalb der Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung, auch wenn sie noch in den Anfängen steckt. Einige Fischergemeinden in Uganda steigen bereits auf eine nachhaltigere Fischzucht um, um den Nutzungsdruck auf die schwindenden Wasserressourcen zu verringern und gleichzeitig die Produktion und den Export von Fisch zu steigern. Die integrierte Fischzucht wird wegen ihrer vielfältigen Vorteile genutzt. Sie fördert die effiziente Nutzung von Ressourcen, z. B. kann das Wasser aus den Teichen zur Bewässerung von Obst und Gemüse verwendet werden, oder es werden Kanäle für Fische entlang des Randes von Reisfeldern angelegt.<sup>272</sup> Diese Marktentwicklungen bieten Chancen für deutsche Unternehmen sowohl im Dienstleistungsbereich als auch für den Vertrieb von Maschinen und Technologien z. B. für die Fischzucht und die Verarbeitung von Obst bzw. Gemüse.

### Kreislaufwirtschaft immer noch eine Nische

Derzeit bieten allerdings nur wenige Bereiche der Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung Marktchancen für deutsche Unternehmen. Einzig die Fischzucht, das Recycling von Plastik sowie Dienstleistungen zur Stärkung des Sektors bieten Geschäftspotenziale. Dies wird sich in den kommenden Jahren mit der zu erwartenden wirtschaftlichen Entwicklung des Landes höchstwahrscheinlich ändern und mit vermehrten Marktchancen für deutsche Unternehmen einhergehen.

## Einstiegs- und Vertriebsinformationen

### Anlaufstellen

Die GTAI<sup>273</sup> und die AHK Ostafrika sind erste wichtige Anlaufstellen. Die GTAI veröffentlicht regelmäßig kurze Übersichten über die aktuelle Situation in Uganda. Eine Plattform mit aktuellen Informationen zur Unternehmensgründung und -führung sowie zu den Beratungs- und Unterstützungsangeboten der Außenwirtschaftsförderung und der

<sup>270</sup> Musiime, SMJR Company Ltd, 2017: <https://nec.nl/wp-content/uploads/2017/12/Agri-Machinery-Scan-Uganda.pdf#:~:text=Consequently%20the%20major%20agri-machinery%20imports%20into%20Uganda%20originate,USA%2C%20and%20the%20Netherlands.%20Agri-Machinery%20Study%20for%20Uganda> (29.07.2021)

<sup>271</sup> Temple, Global Livingstone Institute, 2021: <https://static1.squarespace.com/static/5be066eca9e028fe088be707/t/609d6d3cbd8d6f1do347c7c/1620929852459/Building+a+Circular+Economy+in+East+Africa.pdf> (26.07.2021)

<sup>272</sup> World Bank 2021: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/265371623083730798/pdf/Uganda-Economic-Update-17th-Edition-From-Crisis-to-Green-Resilient-Growth-Investing-in-Sustainable-Land-Management-and-Climate-Smart-Agriculture.pdf> (22.07.21)

<sup>273</sup> GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/weltkarte/afrika/uganda-118830> (16.08.2021)

Entwicklungszusammenarbeit bietet der [Africa Business Guide](#) des Wirtschaftsnetzwerks Afrika. Das *German Business Network* (GBN) der GIZ vernetzt lokale, deutsche und europäische Unternehmen und Wirtschaftsinstitutionen und führt Kooperationsprojekte durch. Die ugandische Investitionsbehörde (*Ugandan Investment Authority*, UIA) bietet Informationen und Beratung bei der Gründung eines Unternehmens und bei der Planung von Investitionen in Uganda.

### **Vollständige Liberalisierung von Investitionen**

Uganda bietet ein offenes und sicheres Umfeld für Einreise und Aufenthalt, da alle Sektoren in Uganda für Investitionen vollständig liberalisiert sind und 100 % ausländischer Besitz erlaubt ist.<sup>274</sup> Die häufigste Gesellschaftsform, die von ausländischen Unternehmen oder Investoren, die sich in Uganda niederlassen wollen, genutzt wird, ist eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung. Eine gängige Alternative ist die Registrierung einer ausländischen Gesellschaft als Zweigniederlassung in Uganda. Sobald ein ausländisches Unternehmen als Zweigniederlassung registriert ist, unterliegt es weitgehend denselben Regelungen wie ein Unternehmen nach ugandischem Recht.<sup>275</sup> Partnerschaften mit lokalen Händlern oder Joint Ventures für den Verkauf von Produkten sind weitere Optionen für einen Markteinstieg.

### **Finanzierungsmöglichkeiten**

Die deutschen Institutionen, die in Uganda aktiv sind, sind identisch mit denen in Kenia. Das Kompetenzzentrum für Exportfinanzierung an der AHK Ostafrika sowie der German Desk der DEG bieten Informationen, Unterstützung und Vermittlung für die Finanzierung der Geschäfte deutscher Unternehmen.

Für Uganda können aufgrund der Gewährleistung des Rechtsschutzes durch den geltenden deutsch-ugandischen Investitionsförderungs- und -schutzvertrag grundsätzlich Investitionsgarantien des Bundes zur Absicherung von Investitionen gegen politische Risiken übernommen werden, wie in den vorangegangenen Länderkapiteln ausführlich dargestellt.

### **Bankfinanzierung als Herausforderung**

Neben der Europäischen Investitionsbank, die ebenfalls in Uganda aktiv ist, gibt es im ugandischen Bankensektor von der ugandischen Zentralbank lizenzierte Banken. Bankfinanzierung ist in Uganda dennoch oft eine Herausforderung, da die lokal agierenden Banken ihr Risikoprofil beherrschen müssen und speziell für kleinere Unternehmen der Nachweis der Kreditwürdigkeit schwierig ist. Darüber hinaus stellt mangelndes Eigenkapital oft eine Hürde dar. Es gibt aber viele erfolgreiche lokale Unternehmen mit einer soliden Eigenkapitalbasis – insbesondere, wenn sie länderübergreifend agieren, exportorientiert sind oder auf einen zahlungskräftigen Kundenstamm international agierender Unternehmen zurückgreifen können. Dies trifft auf die größeren der Unternehmen in der Regel zu, die somit für deutsche Unternehmen die besten Markteinstiegchancen bieten.

---

<sup>274</sup> UIA, 2021: <https://www.ugandainvest.go.ug/> (29.07.2021)

<sup>275</sup> Bowmans Law, 2018: <https://www.bowmanslaw.com/wp-content/uploads/2018/12/Guide-Doing-Business-in-Uganda-1.pdf> (29.07.2021)

## 6.3 Rechtliche Rahmenbedingungen

### Institutionelle Struktur

#### Zentralregierung

Im Gegensatz zu den anderen Ländern der Region hat Uganda keine föderal geprägte Regierung und Verwaltung. Die Entscheidungen werden von der Zentralregierung getroffen und entweder von dieser oder einer der vier Regionen bzw. einem der 127 Distrikte umgesetzt.

#### Behörden in der Lebensmittelverarbeitung

Die Lebensmittelverarbeitung in Uganda fällt in die Zuständigkeit des Ministeriums für Landwirtschaft, Tierindustrie und Fischerei (*Ministry of Agriculture, Animal Industry and Fishery* MAAIF). Das MAAIF ist für die gesamte landwirtschaftliche Wertschöpfungskette zuständig, einschließlich der Lebensmittelverarbeitung, und fungiert als Regulierungsbehörde in diesem Sektor und Umsetzer dieser Politik.<sup>276</sup> Das MAAIF ist dabei, einen neuen Strategischen Plan für den Landwirtschaftssektor (*Agriculture Sector Strategic Plan*, ASSP) für den Zeitraum 2020 - 2025 zu entwerfen, der die Prioritäten für den Sektor und die geplanten Investitionen, die im NDP III skizziert wurden, näher erläutern wird. Der ASSP wird sich darauf konzentrieren, die Effizienz der wichtigsten Rohstoff-Wertschöpfungsketten zu erhöhen, lokale und internationale Standards durchzusetzen und die Verbindungen zwischen Landwirten und Finanzierungsquellen zu stärken, um eine erhöhte Produktion und Wertschöpfung sowie insgesamt die Entwicklung des agroindustriellen Sektors zu unterstützen.<sup>277</sup> Das MAAIF ist in vier Direktorate unterteilt. Für die Lebensmittelverarbeitung ist das Direktorat für landwirtschaftliche Beratungsdienste (*Directorate of Agricultural Extension Services*) zuständig. Dieses legt einen Fokus auf die Aneignung von Wissen und technologischen Weiterentwicklungen für die Kommerzialisierung der Landwirtschaft. Zusätzlich beaufsichtigt das Ministerium eine Reihe von Behörden. Für die Lebensmittelverarbeitung relevant sind insbesondere die Behörde für die Entwicklung der Milchwirtschaft (*Dairy Development Authority*, DDA) und die Behörde für die Entwicklung des Kaffeesektors (*Uganda Coffee Development Authority*, UCDA).<sup>278</sup>

Auch das Ministerium für Finanzen, Planung und wirtschaftliche Entwicklung (*Ministry of Finance, Planning and Economic Development*) ist eine wichtige Institution für die Kommerzialisierung der Landwirtschaft in Bezug auf die Lebensmittelverarbeitung, da es u. a. mitentscheidet, welche Projekte und welche Lieferanten genehmigt werden. In Uganda werden Vorschriften und Normen im Allgemeinen durch das ugandische nationale Standardisierungsbüro (*Uganda National Bureau of Standards*, UNBS), das Mitglied der ISO ist, festgelegt und umgesetzt.

### Regulierungen

#### Lebensmittel- und Medikamentengesetz relevant für Lebensmittelindustrie

Relevant für die lebensmittelverarbeitende Industrie sind vor allem das Lebensmittel- und Arzneimittelgesetz (*Food and Drug Act*, FDA, 1964). Dieses Gesetz ist aber z. T. unklar und veraltet. Es berücksichtigt neuere Entwicklungen in der Lebensmittelindustrie nicht, wie z. B. Lebensmittelzusatzstoffe und -verunreinigungen sowie Verpackungen. Ein weiteres wichtiges Gesetz ist das Gesetz zur Gründung des ugandischen nationalen Standardisierungsamts (*Uganda National Bureau of Standards Act*, 1983). Nach diesem Gesetz hat das Standardisierungsamt UNBS das Mandat, nationale Standardspezifikationen für Waren und Verhaltensregeln zu formulieren und umzusetzen. Außerdem fördert es die Standardisierung in den Bereichen Handel, Industrie, Gesundheit, Sicherheit und soziales Wohlergehen und bietet Test- und Kalibrierungsdienste an. Die UNBS-Bestimmungen zur Importinspektion und -zertifizierung (in Kombination mit den Lebensmittelstandards) werden verwendet, um die Qualität der lokal hergestellten sowie der importierten Lebensmittel sicherzustellen. Weitere für die Lebensmittelverarbeitung relevante Ge-

<sup>276</sup> Ministry of Agriculture, Animal Industry and Fisheries (MAAIF), 2021: <https://www.agriculture.go.ug/the-ministry/> (28.07.2021)

<sup>277</sup> The International Growth Centre, Fowler & Raschendorfer, 2019: <https://www.theigc.org/wp-content/uploads/2019/11/Fowler-and-Raschendorfer-2019-working-paper.pdf> (22.07.2021)

<sup>278</sup> Ministry of Agriculture, Animal Industry and Fisheries (MAAIF), 2021: <https://www.agriculture.go.ug/the-ministry/> (28.07.2021)

setze sind u. a. das Gesetz zur öffentlichen Gesundheit (*Public Health Act, 1935*), das Gesetz zur nationalen Milchpolitik (*National Dairy Policy Act, 2000*), das Gesetz zur Milchindustrie (*Dairy Industry Act, 1967*) und das Gesetz gegen Produktfälschungen (*Adulteration of Produce Act, 1901*).<sup>279</sup>

### **Strategie für grünes Wachstum**

Die bereits erwähnte Strategie der ugandischen Regierung für grünes Wachstum (UGGDS) spielt eine zentrale Rolle für umweltfreundliches Wachstum. Andere Gesetze, die für die Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung Ugandas relevant sind, sind die nationalen Umweltverordnungen (*National Environment Regulations*), die die Abfallwirtschaft regulieren, sowie die Wasserverordnungen (*Water Regulations*), die die Abwasserwirtschaft betreffen.

### **Plastiktüten noch in Nutzung**

In Uganda gibt es zwar ein Verbot von Einwegplastik und Plastiktüten, dieses wird allerdings nicht immer konsequent durchgesetzt und ist deshalb von geringerer Relevanz. Im Gegensatz zu den Nachbarländern werden sowohl Plastiktüten als auch Einwegplastik noch genutzt.<sup>280</sup>

## **Einfuhrverfahren**

Die Import- und Exportvorschriften in Uganda richten sich ebenfalls nach dem von der Ostafrikanischen Legislativversammlung erlassenen Gesetz der ostafrikanischen Gemeinschaft zur Verwaltung der Zölle (EACCMA).<sup>281</sup> Die Einfuhr- und Ausfuhrverfahren in Uganda sind also fast identisch mit denen der anderen EAC-Mitgliedsstaaten, es sind nur unterschiedliche Institutionen zuständig. Als Binnenland ist Uganda in hohem Maße von der Einfuhr von Waren aus verschiedenen Ländern abhängig, die über kenianische und tansanische Häfen oder per Luftfracht transportiert werden. Uganda hat allerdings ein Gesetz über die Verbrauchssteuern (*Excise Duty Act, 2014*) erlassen, das eine Steuer auf Importe und Exporte von Waren vorsieht. Auf der GTAI-Webseite finden sich zudem [aktuelle Meldungen zu Zoll- und Einfuhrverfahren](#) in Uganda.

## **Ausfuhrverfahren**

Da alle wichtigen Exportverfahren in Uganda denen der anderen ostafrikanischen Länder sehr ähnlich sind, sind die Informationen im Kapitel über Kenia auch auf Uganda anwendbar. Die ugandische Finanzbehörde (*Uganda Revenue Authority, URA*) ist zuständig, Steuern einzuziehen und die Beachtung der Steuergesetze in Uganda zu sicherzustellen.<sup>282</sup> Für die Zertifizierung von für den Export bestimmten Lebensmitteln ist UNBS zuständig.

---

<sup>279</sup> Ejalu, 2008: [https://www.canr.msu.edu/iflr/uploads/files/Student%20Papers/US\\_Ugandan\\_Food\\_Safety\\_Systems.pdf](https://www.canr.msu.edu/iflr/uploads/files/Student%20Papers/US_Ugandan_Food_Safety_Systems.pdf) (02.08.2021)

<sup>280</sup> WDR, 2019: <https://www1.wdr.de/nachrichten/europawahl/wahlwatch/faktencheck-cdu-plastikmuell-mueller-100.html> (05.10.2021)

<sup>281</sup> Bowmans Law, 2018: <https://www.bowmanslaw.com/wp-content/uploads/2018/12/Guide-Doing-Business-in-Uganda-1.pdf> (29.07.2021)

<sup>282</sup> Bowmans Law, 2018: <https://www.bowmanslaw.com/wp-content/uploads/2018/12/Guide-Doing-Business-in-Uganda-1.pdf> (29.07.2021)

## 6.4 Netzwerke und Förderprogramme

### Behörden und Regierungsorganisationen

Tabelle 22: Ugandische Institutionen

Behörde/ Regierungsorganisation	Website	Kommentare	Sektor
<b>Ministry of Agriculture, Animal Industry and Fisheries (MAAIF)</b>	<a href="http://www.agriculture.go.ug">www.agriculture.go.ug</a>	MAAIF ist für die gesamte Wertschöpfungskette von Nutzpflanzen, Vieh und Fischerei zuständig.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ministry of Finance, Planning and Economic Development (MoFPED)</b>	<a href="http://www.finance.go.ug">www.finance.go.ug</a>	MoFPED soll eine solide Wirtschafts- und Steuerpolitik verfolgen und Ressourcen für die Umsetzung von Regierungsprogrammen mobilisieren.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Ministry of Trade, Industry and Cooperatives (MTIC)</b>	<a href="http://www.mtic.go.ug">www.mtic.go.ug</a>	MTIC ist zuständig für die Entwicklung und Förderung eines wettbewerbsfähigen und exportorientierten Privatsektors.	Lebensmittelverarbeitung, Kreislaufwirtschaft
<b>Ministry of Water and Environment (MWE)</b>	<a href="http://www.mwe.go.ug">www.mwe.go.ug</a>	MWE ist zuständig für die Verwaltung und nachhaltige Nutzung der Wasser- und Umweltressourcen.	Kreislaufwirtschaft
<b>National Environment Management Authority of Uganda (NEMA)</b>	<a href="http://www.nema.go.ug">www.nema.go.ug</a>	NEMA ist zuständig für die Überwachung, Koordinierung, und Regulierung der Umwelt und der Umweltpolitik Ugandas.	Kreislaufwirtschaft
<b>Uganda Investment Authority (UIA)</b>	<a href="http://www.ugandainvest.go.ug">www.ugandainvest.go.ug</a>	UIA fördert und erleichtert Investitionen in Uganda	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Uganda National Bureau of Standards (UNBS)</b>	<a href="http://www.unbs.go.ug">www.unbs.go.ug</a>	UNBS ist zuständig für Normung.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Uganda Revenue Authority (URA)</b>	<a href="http://www.ura.go.ug">www.ura.go.ug</a>	URA ist für die Erhebung der Steuern zuständig.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Uganda Coffee Development Authority (UCDA)</b>	<a href="http://ugandacoffee.go.ug">ugandacoffee.go.ug</a>	UCDA fördert und überwacht die Kaffeeindustrie durch die Förderung der Forschung, die Kontrolle der Qualität und die Verbesserung der Vermarktung von Kaffee.	Lebensmittelverarbeitung

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

## Verbände

Tabelle 23: Ugandische Verbände

Verband	Website	Kommentare	Sektor
<b>Uganda National Chamber of Commerce &amp; Industry (UNCCI)</b>	<a href="http://www.chamberuganda.com">www.chamberuganda.com</a>	UNCCI ist der führende Verband ugandischer Unternehmen	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Private Sector Foundation Uganda (PSFU)</b>	<a href="http://www.psfuganda.org">www.psfuganda.org</a>	PSFU vereint über 200 Wirtschaftsverbände, Unternehmen sowie wirtschaftsrelevante Behörden	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Uganda Manufacturers' Association (UMA)</b>	<a href="http://www.uma.or.ug">www.uma.or.ug</a>	UMA ist der Wirtschaftsverband ugandischer Industrieunternehmen.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Uganda Small Scale Industries Association (USSIA)</b>	<a href="http://www.ussia.or.ug">www.ussia.or.ug</a>	Das Hauptmandat der USSIA ist die Förderung der industriellen Entwicklung von Kleinunternehmen in Uganda.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Uganda Fish Processors and Exporters Association (UFPEA)</b>	<a href="http://www.ufpea.co.ug">www.ufpea.co.ug</a>	Die UFPEA ist eine Dachorganisation, die private Fischereunternehmen vertritt.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Uganda National Farmers Federation (UNFFE)</b>	<a href="http://www.unffe.org.ug">www.unffe.org.ug</a>	UNFFE ist die größte nichtstaatliche Bauernorganisation in Uganda.	Lebensmittelverarbeitung
<b>National Union of Coffee agribusinesses and farm Enterprises (NUCAFE)</b>	<a href="http://www.nucafe.org">www.nucafe.org</a>	NUCAFE ist eine nationale Kaffeebauern-Dachorganisation, die Bauern in der gesamten Kaffee-Wertschöpfungskette unterstützt.	Lebensmittelverarbeitung
<b>Uganda Tea Association (UTA)</b>	<a href="http://www.utasso.co.ug">www.utasso.co.ug</a>	UTA ist der Dachverband von Unternehmen im Anbau, der Verarbeitung und dem Handel von Tee.	Lebensmittelverarbeitung

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

## Deutsche Institutionen

Tabelle 24: Deutsche Institutionen in Uganda

Institution	Website	Kommentare	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Botschaft der Bundesrepublik Deutschland in Uganda</b>	<a href="http://www.kampala.diplo.de">www.kampala.diplo.de</a>	Die Botschaft ist die offizielle Repräsentanz der Bundesrepublik Deutschland in Uganda.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Delegation der Deutschen Wirtschaft für Ostafrika (AHK Ostafrika)</b>	<a href="http://www.kenia.ahk.de">www.kenia.ahk.de</a>	Die AHK Ostafrika deckt von Kenia aus ganz Ostafrika inklusive Uganda ab.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Germany Trade and Invest (GTAI)</b>	<a href="http://www.gtai.de/gtai-de">www.gtai.de/gtai-de</a>	GTAI hat ein Büro in Nairobi und deckt von dort aus ganz Ostafrika inklusive Uganda ab.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>GIZ Landesbüro Uganda</b>	<a href="http://www.giz.de/en/world-wide/310.html">www.giz.de/en/world-wide/310.html</a>	Die GIZ arbeitet an verschiedenen Projekten der Entwicklungshilfe zu diesem Thema.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>Kompetenzzentrum für deutsche Exportfinanzierung</b>	<a href="http://www.kenia.ahk.de/services/german-export-finance">www.kenia.ahk.de/services/german-export-finance</a>	Das Kompetenzzentrum berät Exporteure, ausländische Besteller und lokale Banken rund um die Themen Exportfinanzierung, Exportabsicherung sowie die Exportkreditgarantien des Bundes.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>German Desk (I&amp;M Bank)</b>	<a href="http://www.deginvest.de/International-financing/DEG/Unsere-L%C3%9Cungen/German-Desks/">www.deginvest.de/International-financing/DEG/Unsere-L%C3%9Cungen/German-Desks/</a>	Der German Desk bietet Unterstützung bei der Finanzierung für deutsche mittelständische Unternehmen und ihre lokalen Handelspartner.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft
<b>KfW/DEG-Büro</b>	<a href="http://www.deginvest.de/International-financing/DEG/%C3%9Cber-uns/Unsere-Stand-orte/Ostafrika/">www.deginvest.de/International-financing/DEG/%C3%9Cber-uns/Unsere-Stand-orte/Ostafrika/</a>	Die DEG unterstützt aus ihrem Büro in Nairobi verschiedene Initiativen vor Ort.	Lebensmittelverarbeitung und Kreislaufwirtschaft

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

## 6.5 SWOT Analyse

Tabelle 25: SWOT Analyse Lebensmittelverarbeitung inkl. Kreislaufwirtschaft in Uganda<sup>283</sup>

Stärken	Schwächen
Unterstützung der Lebensmittelverarbeitung durch die ugandische Regierung	Im regionalen Vergleich hinkt die Lebensmittelverarbeitung inklusive der Kreislaufwirtschaft hinterher
Steigende Nachfrage nach verarbeiteten Lebensmitteln durch Urbanisierung und eine wachsende Mittelschicht	Relativ schwacher Privatsektor
Politische Schritte der Regierung hin zur Kreislaufwirtschaft	Ausstehende Regulierungen zur Kreislaufwirtschaft
	Kreislaufwirtschaft in der Lebensmittelverarbeitung befindet sich noch im Anfangsstadium
Chancen	Risiken
Erstanbietervorteil bei frühem Markteinstieg	Regulierungen teilweise unklar
Die Marke „Made in Germany“ wird hochgeschätzt und kann Kunden gewinnen	Gesetze in der Kreislaufwirtschaft werden nicht immer konsequent durchgesetzt
Bewusstsein für Recycling wächst	Mögliche Stromausfälle

Quelle: AHK Ostafrika, 2021

<sup>283</sup> Für eine allgemeine SWOT Analse zu Uganda siehe: <https://www.africa-business-guide.de/abg-de/maerkte/uganda> (04.10.2021)

## 7. Quellen

- ACEA Africa, 2021: <https://www.aceafrica.org/> (21.07.2021)
- AFDB, 2020: <https://www.afdb.org/en/countries/east-africa/rwanda/rwanda-economic-outlook> (28.07.2021)
- AFDB, 2020: <https://www.afdb.org/en/documents/east-africa-economic-outlook-2020-coping-covid-19-pandemic> (05.10.2021)
- Africa Business Guide, 2021: <https://www.africa-business-guide.de/abg-de> (19.07.2021)
- Africa News, 2019: <https://www.africanews.com/2019/08/06/kenyan-farmers-make-use-of-biogas/> (26.07.2021)
- Afrika-Verein der deutschen Wirtschaft, 2021: <https://www.afrikaverrein.de/insight-africa/news/handel-kenia-und-tansania-setzen-frist-fuer-den-abbau-von-handelshemmnissen-auf-dezember/> (06.10.2021)
- Agaportal, 2021: <https://www.agaportal.de/> (27.07.2021)
- AHK Ostafrika, 2020: [https://www.german-energy-solutions.de/GES/Redaktion/DE/Publikationen/Marktanalysen/2020/zma-aethiopien-2020.pdf?\\_\\_blob=publicationFile&v=3](https://www.german-energy-solutions.de/GES/Redaktion/DE/Publikationen/Marktanalysen/2020/zma-aethiopien-2020.pdf?__blob=publicationFile&v=3) (20.07.2021)
- AHK Ostafrika, 2020: Fact Sheet Textile Sector Ethiopia
- AHK Ostafrika, 2021: <https://www.kenia.ahk.de/> (19.07.2021)
- Akinyi J. Eurallyah 2021: <https://www.tralac.org/blog/article/15069-non-tariff-barriers-and-related-dispute-resolution-is-the-east-african-community-all-hat-and-no-cattle.html> (15.07.2021)
- ATA, 2021: <https://www.ata.gov.et/> (22.07.2021)
- Aussage des Industrieministers Prof. Kitila Mkumbo in einer Online Podiumsdiskussion am 15.07.2021
- Auswärtiges Amt, 2021: <https://www.auswaertiges-amt.de/de/aussenpolitik/laender/aethiopien-node/politisches-portraet/209758> (22.06.2021)
- Auswärtiges Amt, 2021: <https://www.auswaertiges-amt.de/de/aussenpolitik/laender/aethiopien-node/-/209510> (12.07.2021)
- Auswärtiges Amt, 2021: <https://www.auswaertiges-amt.de/de/aussenpolitik/laender/kenia-node/bilateral/208048> (26.07.2021)
- Auswärtiges Amt, 2021: <https://www.auswaertiges-amt.de/en/aussenpolitik/laenderinformationen/uganda-node/uganda/209352> (26.07.2021)
- Bakhresa Group 2021: <http://bakhresa.com/services/corporate-social-responibility/plastic-recycling/> (05.08.2021. => aktuell wird die Webseite überarbeitet und ist temporär nicht verfügbar)
- BBC, 2021: <https://www.bbc.com/news/world-africa-57791868> (12.07.2021)
- Binkert, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/swot-analyse/aethiopien/grosses-potenzial-aber-auch-mehr-frage-zeichen-272658> (22.06.2021)
- Binkert, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/specials/bericht-wirtschaftsumfeld/aethiopien/aussenhandel-logistik-zoll-237416> (05.08.2021)
- Binkert, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/swot-analyse/aethiopien/grosses-potenzial-aber-auch-mehr-frage-zeichen-272658> (22.06.2021)
- Binkert, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/aethiopien/vor-dem-naechsten-boom-steht-viel-politische-unsicherheit-272642> (22.06.2021)
- Bizoza und Sibomana, 2020 [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3586622](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3586622) (02.08.2021)
- BMEL, 2021: <https://www.bmel.de/DE/themen/verbraucherschutz/lebensmittelsicherheit/kontrolle-und-risikomanagement/einfuhrvorschriften.html> (04.08.2021)
- BMW, 2021: <https://www.bmw.de/Redaktion/DE/Artikel/Aussenwirtschaft/exportkreditgarantien.html> (25.05.2021)
- BNR, 2021: [https://www.bnr.rw/fileadmin/user\\_upload/Monetary\\_Policy\\_and\\_Financial\\_Stability\\_Statement\\_Feb\\_21\\_Booklet.pdf](https://www.bnr.rw/fileadmin/user_upload/Monetary_Policy_and_Financial_Stability_Statement_Feb_21_Booklet.pdf) (02.08.2021)
- Borgen Project, 2020: <https://borgenproject.org/clean-water-initiative-in-kenya/> (05.10.2021)
- Boston Consulting Group, 2021: <https://www.bcg.com/de-de/publications/2021/transforming-africa-food-systems-from-demand-side> (06.10.2021)
- Bowmans Law, 2018: <https://www.bowmanslaw.com/wp-content/uploads/2018/12/Guide-Doing-Business-in-Uganda-1.pdf> (29.07.2021)
- Compliance & Risks, 2021: <http://blog.complianceandrisks.com/news-resources/kenya-revises-draft-regulations-on-extended-producer-responsibility> (04.10.2021)
- CSA, 2018: <https://www.statsethiopia.gov.et/wp-content/uploads/2019/06/Large-and-Medium-Manufacturing-Industry-Survey-Report-2018.pdf> (13.07.2021)
- DEG, 2021: <https://www.deginvest.de/International-financing/DEG/%C3%9Cber-uns/Unsere-Standorte/Ostafrika/> (27.07.2021)
- DEG, 2021: <https://www.deginvest.de/International-financing/DEG/Unsere-L%C3%B6sungen/Unternehmen/> (27.07.2021)
- DEG, 2021: <https://www.deginvest.de/International-financing/DEG/Unsere-L%C3%B6sungen/German-Desks/> (27.07.2021)
- Deutschlandfunk, 2021: [https://www.deutschlandfunk.de/hintergruende-und-konfliktlinien-eskalation-in-aethiopiens.2897.de.html?dram:article\\_id=488138](https://www.deutschlandfunk.de/hintergruende-und-konfliktlinien-eskalation-in-aethiopiens.2897.de.html?dram:article_id=488138) (22.06.2021)
- EAC, 2019: <https://www.eac.int/overview-of-eac> (29.07.2021)
- East African Community 2021: <https://www.eac.int/overview-of-eac> (22.07.2021)
- Economist Intelligence Unit, Country Report – Uganda, 2021
- Ehlers, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/specials/special/kenia/covid-19-aussenhandel-logistik-zoll-236034> (26.07.2021)
- Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/specials/special/kenia/konjunktur-und-hilfsprogramme-235922> (26.07.2021)
- Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/uganda/weiterhin-nur-gebremstes-wachstum-604328> (19.07.2021)
- Ehlers, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/branchen/branchenbericht/ruanda/ruanda-setzt-bei-der-wasserversorgung-auf-den-privatsektor-655324> (03.10.2021)
- EIB, 2021: <https://www.eib.org/de/projects/regions/acp/kenya/index.htm> (27.07.2021)
- EIC, 2021: <https://www.investethiopia.gov.et/> (22.07.2021)
- Ejalu, 2008: [https://www.canr.msu.edu/iflr/uploads/files/Student%20Papers/US\\_Ugandan\\_Food\\_Safety\\_Systems.pdf](https://www.canr.msu.edu/iflr/uploads/files/Student%20Papers/US_Ugandan_Food_Safety_Systems.pdf) (02.08.2021)
- ELAW, 2021: [https://elaw.org/plastic/RW\\_PlasticLaw](https://elaw.org/plastic/RW_PlasticLaw) (04.08.2021)
- ELAW, 2021: <https://www.elaw.org/rwanda-environmental-impact-assessment-law-and-regulations> (04.08.2021)
- EMA, 2004: <http://lands.go.tz/uploads/documents/sw/1456412305-The%20National%20Environment%20Management%20Act.%20Cap%20191.pdf> (09.08.2021)
- EMA, 2018: [https://www.tanzania.go.tz/egov\\_uploads/documents/The-Environmental-Management-Environmental-Impact-Assessment-and-Audit-Amendment-Regulations-2018\\_sw.pdf](https://www.tanzania.go.tz/egov_uploads/documents/The-Environmental-Management-Environmental-Impact-Assessment-and-Audit-Amendment-Regulations-2018_sw.pdf) (09.08.2021)

- EMA, 2019: [https://www.nemc.or.tz/uploads/publications/sw-1576229069-The%20Environmental%20Management%20\(Prohibition%20of%20Plastic%20Carrier%20Bags\)%20Regulations,%202019.pdf](https://www.nemc.or.tz/uploads/publications/sw-1576229069-The%20Environmental%20Management%20(Prohibition%20of%20Plastic%20Carrier%20Bags)%20Regulations,%202019.pdf) (09.08.2021)
- EMA, 2019: [https://www.parliament.go.tz/uploads/documents/1476206361-GN%20190-THE%20ENVIRONMENTAL%20MANAGEMENT%20\(SOLID%20WASTE%20MANAGEMENT\)%20\(AMENDMENT\),%202016.pdf](https://www.parliament.go.tz/uploads/documents/1476206361-GN%20190-THE%20ENVIRONMENTAL%20MANAGEMENT%20(SOLID%20WASTE%20MANAGEMENT)%20(AMENDMENT),%202016.pdf) (09.08.2021)
- EMDIDI, 2021: <https://www.emdidi.org/> (22.07.2021)
- Empowerment of the Agro-Processing Industry, 2021: <https://agroprocessingpro.com/> (22.07.2021)
- Environmental Law Insights 2020: <https://www.environmentallawinsights.com/2020/08/17/is-the-east-african-community-a-model-for-plastics-pollution-strategy/> (13.07.2021)
- EPA, 2021: <http://www.epa.gov.et/> (22.07.2021)
- EPZ Authority, 2021: <https://epzkenya.com/epz-program/> (27.07.2021)
- ESA, 2021: <https://www.ethiostandards.org/> (22.07.2021)
- European Commission, 2021: [https://www.switchtogreen.eu/wp-content/uploads/2021/03/Circular-Economy-Module-Uganda\\_FV.pdf](https://www.switchtogreen.eu/wp-content/uploads/2021/03/Circular-Economy-Module-Uganda_FV.pdf) (26.07.2021)
- European Commission, 2020: [http://trinomics.eu/wp-content/uploads/2020/12/Country-Report-Rwanda\\_Final\\_20122020.pdf](http://trinomics.eu/wp-content/uploads/2020/12/Country-Report-Rwanda_Final_20122020.pdf) (05.10.2021)
- European Commission, 2020: [https://circulareconomy.europa.eu/platform/sites/default/files/kenya\\_report.pdf](https://circulareconomy.europa.eu/platform/sites/default/files/kenya_report.pdf) (05.10.2021)
- FAO, 2019: <http://www.fao.org/ethiopia/news/detail-events/en/c/1255820/> (13.07.2021)
- FAO, 2021: <http://www.fao.org/kenya/fao-in-kenya/kenya-at-a-glance/en/> (05.10.2021)
- FBPDIDI, 2021: <http://www.fbpidi.gov.et/> (22.07.2021)
- FDA, 2021 [https://www.rwandafda.gov.rw/web/fileadmin/Rwanda\\_FDA\\_mapping%20Report\\_of\\_food\\_industries.pdf](https://www.rwandafda.gov.rw/web/fileadmin/Rwanda_FDA_mapping%20Report_of_food_industries.pdf)
- Financial Times, 2019: <https://www.ft.com/content/502dc8f4-ef62-11e9-a55a-30afa498db1b> (22.06.2021)
- Finanzen.net, 2021: [https://www.finanzen.net/waehrungsrechner/euro\\_birr](https://www.finanzen.net/waehrungsrechner/euro_birr) (05.08.2021)
- Finanzen.net, 2021: [https://www.finanzen.net/waehrungsrechner/euro\\_kenia-schilling](https://www.finanzen.net/waehrungsrechner/euro_kenia-schilling) (05.08.2021)
- Finanzen.net, 2021: [https://www.finanzen.net/waehrungsrechner/ruanda-franc\\_euro](https://www.finanzen.net/waehrungsrechner/ruanda-franc_euro) (05.08.2021)
- Finanzen.net, 2021: [https://www.finanzen.net/waehrungsrechner/tansania-schilling\\_euro](https://www.finanzen.net/waehrungsrechner/tansania-schilling_euro) (05.08.2021)
- Finanzen.net, 2021: [https://www.finanzen.net/waehrungsrechner/uganda-schilling\\_euro](https://www.finanzen.net/waehrungsrechner/uganda-schilling_euro) (05.08.2021)
- Fleming, 2019: <https://medium.com/thebeammagazine/the-cold-truth-about-ethiopias-nutrition-gap-8401b6260f70> (15.07.2021)
- FONERWA, 2021: <http://www.fonerwa.org/> (05.10.2021)
- Fresh Produce Exporters Association of Kenya (FPEAK) 2020: <https://fpeak.org/update-on-the-state-of-the-horticulture-industry-in-kenya-2021/> (18.07.2021)
- Freyer & Grünwald, GTAI, 2019: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/recht/recht-kompakt/aethiopien/recht-kompakt-aethiopien-223540> (03.08.2021)
- Freyer & Grünwald, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/recht/recht-kompakt/tansania/recht-kompakt-tansania-222628> (04.08.2021)
- GBN, 2020: [https://www.giz.de/de/downloads/GBN\\_SectorBrief\\_aethiopien-Gewuerze\\_de.pdf](https://www.giz.de/de/downloads/GBN_SectorBrief_aethiopien-Gewuerze_de.pdf) (22.07.2021)
- GBN, 2021: <https://www.gba.co.ke/member/item/444-i-m-bank-ltd-deg-german-desk> (27.07.2021)
- Geller, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/bericht-wirtschaftsumfeld/kenia/unterstuetzung-beim-schritt-nach-kenia-533456> (27.07.2021)
- GIZ, 2020: [https://www.giz.de/en/downloads/GBN\\_SectorBrief\\_%C3%84thiopien-Recycling\\_E\\_WEB.pdf](https://www.giz.de/en/downloads/GBN_SectorBrief_%C3%84thiopien-Recycling_E_WEB.pdf) (13.07.2021)
- Government of Kenya (GoK), 2018: <http://kenyalaw.org/kl/fileadmin/pdfdownloads/Acts/CountyAllocationofRevenueActNo8of2018.pdf> (26.07.2021)
- Government of Rwanda, 2019: <https://www.gov.rw/highlights/economy-and-business> (28.07.2021)
- Green Growth and Climate Resilience, 2011: <https://cdkn.org/wp-content/uploads/2010/12/Rwanda-Green-Growth-Strategy-FINAL1.pdf> (02.08.2021)
- Green Peace, 2020: <https://www.greenpeace.org/africa/en/blogs/11156/34-plastic-bans-in-africa/> (02.08.2021)
- Grünwald, GTAI, 2019: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/recht/recht-kompakt/kenia/recht-kompakt-kenia-227914> (03.08.2021)
- Grünwald, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/recht/recht-kompakt/ruanda/recht-kompakt-ruanda-563944> (04.08.2021)
- GTAI, 2018: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/bericht-wirtschaftsumfeld/aethiopien/aethiopien-will-mit-industrieparks-oeconomischen-wandel-schaffen-19662> (13.07.2021)
- GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/studie/aethiopien/aethiopien-nahrungsmittel-und-getraenkeindustrie-558950> (13.07.2021)
- GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/uganda/wirtschaftsdaten-kompakt-uganda-156740> (03.08.2021)
- GTAI, 2021 <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/tansania/wirtschaftsdaten-kompakt-tansania-156864> (03.08.2021)
- GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/specials/made-in-germany> (19.07.2021)
- GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/weltkarte/afrika/aethiopien-117998> (19.07.2021)
- GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/weltkarte/afrika/kenia-118242> (26.05.2021)
- GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/neue-maerkte-neue-chancen/kenia/neue-maerkte-neue-chancen-kenia-46392> (26.05.2021)
- GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/swot-analyse/ruanda/ruanda-punktet-mit-gutem-geschaeftsfeld-fuer-firmen-598984> (28.07.2021)
- GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/kenia/wirtschaftsdaten-kompakt-kenia-156652> (26.07.2021)
- GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/ruanda/wirtschaftsdaten-kompakt-ruanda-156820> (22.06.2021)
- GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsausblick/tansania/erste-praesidentin-laesst-unternehmen-hoffen-604258> (05.08.2021)
- GTAI, 2021: [https://www.gtai.de/resource/blob/14754/72b70a2a4235a02ea3fd1a632ed833de/GTAI-Wirtschaftsdaten\\_Mai\\_2021\\_Aethiopien.pdf](https://www.gtai.de/resource/blob/14754/72b70a2a4235a02ea3fd1a632ed833de/GTAI-Wirtschaftsdaten_Mai_2021_Aethiopien.pdf) (22.06.2021)
- GTAI, 2021: [https://www.gtai.de/resource/blob/18336/2efbba5fd344afbe470339f2ebc35cf7/GTAI-Wirtschaftsdaten\\_Mai\\_2021\\_Ruanda.pdf](https://www.gtai.de/resource/blob/18336/2efbba5fd344afbe470339f2ebc35cf7/GTAI-Wirtschaftsdaten_Mai_2021_Ruanda.pdf) (28.07.2021)
- GTAI, GIZ und AHK Ostafrika, 2019: [https://www.giz.de/de/downloads/neue-maerkte-neue-chancen\\_aethiopien\\_web.pdf](https://www.giz.de/de/downloads/neue-maerkte-neue-chancen_aethiopien_web.pdf) (19.07.2021)

- IMF, 2021: <https://www.imf.org/en/News/Articles/2021/03/17/nao31721-imf-loan-to-support-economic-recovery-in-kenya> (26.07.2021)
- Independent Electoral and Boundaries Commission (IEBC), 2021
- International Trade Administration, 2020: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/rwanda-market-overview> (28.07.2021)
- IPD, 2021: <https://www.importpromotiondesk.de/laender/aethiopien/> (05.10.2021)
- IPDC, 2021: <https://www.ipdc.gov.et/> (22.07.2021)
- IPS, 2020: <http://www.ipsnews.net/2020/06/post-harvest-losses-becomes-tanzanias-loss-youth-farming/> (15.11.2021)
- IUCN/ UNEP/ Life Cycle Initiative, 2021: <https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/tanzania-national-guidance-for-plastic-pollution-hotspotting-and-shaping-action-2021.pdf> (05.08.2021)
- Jirata, Grey und Kilawe, FAO, 2016: <http://www.fao.org/3/i5518e/i5518e.pdf> (13.07.2021)
- KEBS, 2021: [https://www.kebs.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=45&Itemid=493](https://www.kebs.org/index.php?option=com_content&view=article&id=45&Itemid=493) (27.07.2021)
- KenInvest, 2021: <http://www.invest.go.ke/> (27.07.2021)
- KenInvest, 2021: <https://eregulations.invest.go.ke/> (27.07.2021)
- KenInvest, 2021: <http://www.invest.go.ke/agriculture/> (15.11.2021)
- Kenya Association of Manufacturers 2019: [https://kam.co.ke/kam/wp-content/uploads/2019/12/KPAP\\_Document-pages.pdf](https://kam.co.ke/kam/wp-content/uploads/2019/12/KPAP_Document-pages.pdf) (13.07.2021)
- Kenya Dairy Board 2008: <https://www.kdb.go.ke/milk-production/> (18.07.2021)
- Kenya Gazette Supplement, 2006: <https://www.nema.go.ke/images/Docs/Regulations/Waste%20Management%20Regulations-1.pdf> (27.07.2021)
- Kenya Gazette Supplement, 2008: [http://www.industrialization.go.ke/images/downloads/policies/Anti\\_Counterfeit\\_Act\\_2008.pdf](http://www.industrialization.go.ke/images/downloads/policies/Anti_Counterfeit_Act_2008.pdf) (27.07.2021)
- Kenya Gazette Supplement, 2019: [http://www.parliament.go.ke/sites/default/files/2019-05/Kenya%20Food%20and%20Drugs%20Autho-ri-ty%20Bill%2C%202019\\_compressed.pdf](http://www.parliament.go.ke/sites/default/files/2019-05/Kenya%20Food%20and%20Drugs%20Autho-ri-ty%20Bill%2C%202019_compressed.pdf) (27.07.2021)
- Kenya Meat Commission 2020: [https://www.kenyameat.co.ke/index.php?option=com\\_content&view=article&id=58:export-market-&catid=37:market&Itemid=69](https://www.kenyameat.co.ke/index.php?option=com_content&view=article&id=58:export-market-&catid=37:market&Itemid=69) (14.07.2021)
- Kenya National Bureau of Statistics, 2019: <https://www.knbs.or.ke/?p=5621> (05.05.2021)
- Kenya National Bureau of Statistics, 2020: <https://www.knbs.or.ke/?wpdmpro=economic-survey-2020> (05.05.2021)
- Kenya News Agency, 2020: <https://www.kenyanews.go.ke/post-harvest-losses-threatening-food-security/> (15.11.2021)
- KPMG, 2020: <https://rwandatrade.rw/media/2014-20%20MINICOM%20Agro-Processing%20Industrial%20Masterplan.pdf> (02.08.2021)
- KRA, 2021: <https://www.kra.go.ke/en/business/companies-partnerships/companies-partnerships-pin-taxes/company-partnership-imports-exemptions> (04.08.2021)
- Laws of Kenya, 1999: [http://kenyalaw.org/kl/fileadmin/pdfdownloads/Acts/EnvironmentalManagementandCo-ordinationAct\\_No8of1999.pdf](http://kenyalaw.org/kl/fileadmin/pdfdownloads/Acts/EnvironmentalManagementandCo-ordinationAct_No8of1999.pdf) (27.07.2021)
- Laws of Kenya, 2006: <https://www.waterfund.go.ke/watersource/Downloads/002.Water%20Quality%20Regulations%20Kenya.pdf> (27.07.2021)
- Laws of Kenya, 2012: <http://kenyalaw.org/kl/fileadmin/pdfdownloads/Acts/PublicHealthActCap242.pdf> (27.07.2021)
- Laws of Kenya, 2012: [https://infotradekenya.go.ke/media/Meat%20Control%20Act%20Cap%20356\\_2.pdf](https://infotradekenya.go.ke/media/Meat%20Control%20Act%20Cap%20356_2.pdf) (27.07.2021)
- Laws of Kenya, 2013: <http://guidelines.health.go.ke:8000/media/FoodsDrugsandChemicalSubstancesAct8of1965.pdf> (27.07.2021)
- Mack, GTAI, 2019: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt/aethiopien/zoll-und-einfuhr-kompakt-aethiopien-112642> (05.08.2021)
- Mack, GTAI, 2020: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt/kenia/zoll-und-einfuhr-kompakt-kenia-230744> (05.08.2021)
- Mack, GTAI, 2021: <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/zoll/zoll-und-einfuhr-kompakt/ruanda/zoll-und-einfuhr-kompakt-ruanda-654582> (05.08.2021)
- Marcopolis, 2021: <https://marcopolis.net/exclusive-interview-with-mohammed-dewji-of-metl-group-a-leading-economic-force-in-tanzania.htm> (05.08.2021)
- Meles, 2016: <https://ecdpm.org/great-insights/2030-smart-engagement-business/agro-industrial-parks-ethiopias-industrial-policy/> (13.07.2021)
- MINAGRI, 2019: [https://www.minagri.gov.rw/fileadmin/user\\_upload/Minagri/Publications/Annual\\_Reports/Annual\\_report\\_2019-20\\_FY\\_.pdf](https://www.minagri.gov.rw/fileadmin/user_upload/Minagri/Publications/Annual_Reports/Annual_report_2019-20_FY_.pdf) (28.07.2021)
- Ministry of Agriculture, Animal Industry and Fisheries (MAAIF), 2021: <https://www.agriculture.go.ug/the-ministry/> (28.07.2021)
- Ministry of Finance and Economic Planning (MINECOFIN), 2020: <https://www.minecofin.gov.rw/> (28.07.2021)
- Ministry of Finance and Economic Planning, 2021: <https://www.minecofin.gov.rw/news-detail/rwanda-and-germany-sign-financing-and-technical-cooperation-agreements-worth-78-million-euros-to-support-decentralization-good-governance-export-promotion-and-tvet>
- Ministry of Finance and Economic Planning (MINECOFIN), 2020: <https://www.minecofin.gov.rw/news-detail/water-supply-and-sanitation-programs-boosted-as-government-secures-frw-116-billion-additional-funding-from-afdb> (05.10.2021)
- MoA, 2021: <http://www.moa.gov.et/> (22.07.2021)
- Mpungu, Al Jazeera, 2020: <https://www.aljazeera.com/economy/2020/12/4/despite-pioneering-ban-kenya-is-drowning-in-single-use-plastic> (26.07.2021)
- Murdock, Deroy, 2010: "Rwanda's Economic Miracle". National Review. (28.07.2021)
- Musiime, SMJR Company Ltd, 2017: <https://nec.nl/wp-content/uploads/2017/12/Agri-Machinery-Scan-Uganda.pdf#:~:text=Consequently%20the%20major%20agri-machinery%20imports%20into%20Uganda%20originate,USA%2C%20and%20the%20Netherlands.%20Agri-Machinery%20Study%20for%20Uganda> (29.07.2021)
- Nairobi Star 2021: <https://www.nairobistar.co.ke/kenya-to-outlaw-bad-cooking-fats-by-2023-over-heart-disease-concerns> (the-star.co.ke) (19.07.2021)
- National Institute of Statistics of Rwanda, 2021: <http://statistics.gov.rw/publication/1694> (28.07.2021)
- NEMA, 2021: [https://www.nema.go.ke/index.php?option=com\\_content&view=article&id=102&Itemid=121](https://www.nema.go.ke/index.php?option=com_content&view=article&id=102&Itemid=121) (05.10.2021)
- NISR, 2020: <https://statistics.gov.rw/publication/2020-rwandas-gdp-drop-34-following-covid-19-pandemic-outbreak> (28.07.2021)
- NISR, 2021: <https://www.statistics.gov.rw/publication/1694> (05.10.2021)
- Persistence Market Research, 2021: <https://www.persistence-market-research.com/market-research/sustainable-packaging-market.asp> (05.10.2021)
- RDB, 2021: <https://rdb.rw/why-rwanda/investment-incentives/#tab-1-1> (04.10.2021)
- Reardon, Thomas, et al., 2021: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2211912420301206> (05.10.2021)
- Reuters, 2020: <https://www.reuters.com/article/us-health-coronavirus-tanzania-face-shic-idUSKBN238285> (09.08.2021)
- RFDA, 2019: <http://www.rwandafda.gov.rw/web/fileadmin/RegulationsGoverningFoodFortification.pdf> (04.08.2021)
- RFDA, 2019: <http://www.rwandafda.gov.rw/web/fileadmin/the-republic-of-rwanda-food-registration-regulations-amended.pdf> (04.08.2021)
- RSB, 2012: [https://www.rsb.gov.rw/fileadmin/user\\_upload/files/Competition\\_Law.pdf](https://www.rsb.gov.rw/fileadmin/user_upload/files/Competition_Law.pdf) (04.08.2021)

- RSB, 2017: [https://www.rsb.gov.rw/fileadmin/user\\_upload/files/pdf/20170420\\_Instruction\\_Sale\\_Std\\_Compliant-Dairy\\_Products.pdf](https://www.rsb.gov.rw/fileadmin/user_upload/files/pdf/20170420_Instruction_Sale_Std_Compliant-Dairy_Products.pdf) (04.08.2021)
- RSB, 2021: <https://www.rsb.gov.rw/index.php?id=184> (04.08.2021)
- Rwanda Development Board, 2021: <https://rdb.rw/export/export/products-directory/agroprocessing-sector/> (29.07.2021)
- Samuel, 2020: <https://addisfortune.news/bill-proposes-complete-ban-on-plastic-bags/> (22.07.2021)
- Scheen, FAZ, 2015: <https://www.faz.net/aktuell/politik/ausland/afrika/landwirtschaft-in-aethiopien-auf-der-afrikanischen-ueberholspur-13737683.html> (22.06.2021)
- SEZ Authority, 2021: <https://www.sezauthority.go.ke/tax-incentives> (27.07.2021)
- Standard Media 2021: <https://www.standardmedia.co.ke/business/business/article/2001405551/fears-of-trade-wars-as-kenya-bans-maize-from-tanzania-ug> (15.07.2021)
- Standard, 2018: <https://www.standardmedia.co.ke/news/article/2001298926/solar-milk-coolers-heat-up-earnings-for-farmers> (26.07.2021)
- Statista, 2021: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/953341/umfrage/anteile-der-wirtschaftssektoren-am-bruttoinlandsprodukt-bip-von-aethiopien/> (04.11.2021)
- Statista, 2021: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/459870/umfrage/laender-afrikas-mit-der-hoechsten-wachstumsrate-des-bruttoinlandsproduktes/> (22.06.2021)
- Statista, 2021: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/949573/umfrage/wichtigste-exportlaender-fuer-aethiopien/> (22.10.2021)
- Statista, 2021: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/349173/umfrage/gesamtbevoelkerung-von-kenia/> (22.07.2021)
- Temple, Global Livingstone Institute, 2021: <https://static1.squarespace.com/static/5be066eca9e028fe088be707/t/609d6d3cbd8d6f1do347c7c/1620929852459/Building+a+Circular+Economy+in+East+Africa.pdf> (26.07.2021)
- The CIA World Factbook, Schätzung für 2020: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/tanzania/#people-and-society> (05.08.2021)
- The CIA World Factbook, Schätzung für Juli 2021: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/tanzania/#people-and-society> (05.08.2021)
- The Citizen, 2021: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/new-rules-on-plastic-bottles-on-the-cards-3571192> (04.11.2021)
- The East African, 2016: <https://www.theeastafrican.co.ke/tea/business/rwanda-could-ban-imports-packed-in-nonbiodegradable-plastic-1357208> (02.08.2021)
- The East African, 2017: <https://www.theeastafrican.co.ke/tea/rwanda-today/rwanda-woos-egyptian-bottle-packaging-firm-1373322> (02.08.2021)
- The Independent, 2020: <https://www.independent.co.ug/food-loss-and-wastage-a-new-challenge-for-ugandans/> (26.07.2021)
- The International Growth Centre, Fowler & Raschendorfer, 2019: <https://www.theigc.org/wp-content/uploads/2019/11/Fowler-and-Raschendorfer-2019-working-paper.pdf> (22.07.2021)
- The Kenya Gazette, 2017: [https://www.nema.go.ke/images/Docs/Awarness%20Materials/Gazette\\_legal\\_Notice\\_on\\_carrier\\_bags.pdf](https://www.nema.go.ke/images/Docs/Awarness%20Materials/Gazette_legal_Notice_on_carrier_bags.pdf) (27.07.2021)
- The MEA Innovation fund, 2020: <https://www.angazacapital.com/the-rwanda-innovation-fund#:~:text=Financed%20and%20supported%20by%20the%20African%20Development%20Bank%2C.grow%20their%20innovative%20solutions%20on%20an%20international%20scale.> (02.08.2021)
- The State House of Uganda, 2021: <https://www.statehouse.go.ug/national-priorities> (23.07.2021)
- The World Health Organization, 2019: <http://www.who.int/countries/tza/en/> (05.08.2021)
- TIC, 2021: <http://www.tic.go.tz/#> (09.08.2021.)
- TNBP, 2021: <https://business.go.tz/obtain-a-business-license> (09.08.2021)
- TRA, 2021: <https://www.tra.go.tz/index.php/export-procedures> (09.08.2021)
- TRA, 2021: <https://www.tra.go.tz/index.php/export-processing-zones-cpz> (09.09.2021)
- TRA, 2021: <https://www.tra.go.tz/index.php/import-procedure> (09.08.2021)
- Trading Economics, 2020: Trading Economics 2020). <https://www.worldbank.org/en/results/2020/10/16/in-uganda-improvements-in-water-management-and-sanitation-services-promote-sustainability-and-combat-environmental-shocks> (22.07.2021)
- trAIDe, 2019: [https://www.ixpos.de/IXPOS18/Content/SharedDocs/Downloads\\_neu/BMWI-MEP/2019/bmwi-mep-zielmarktanalyse-aethiopien-wasserwirtschaft.pdf?v=2](https://www.ixpos.de/IXPOS18/Content/SharedDocs/Downloads_neu/BMWI-MEP/2019/bmwi-mep-zielmarktanalyse-aethiopien-wasserwirtschaft.pdf?v=2) (19.07.2021)
- Tucho und Nonhebel, 2015: [https://www.researchgate.net/publication/282008470\\_Bio-Wastes\\_as\\_an\\_Alternative\\_Household\\_Cooking\\_Energy\\_Source\\_in\\_Ethiopia](https://www.researchgate.net/publication/282008470_Bio-Wastes_as_an_Alternative_Household_Cooking_Energy_Source_in_Ethiopia) (13.07.2021)
- UIA, 2021: <https://www.ugandainvest.go.ug/> (29.07.2021)
- UNDP, 2021: <https://www1.undp.org/content/dagethiopia/en/home/national-development-strategies.html> (22.07.2021)
- UNEP, 2017: <https://www.unep.org/news-and-stories/story/ethiopias-waste-energy-plant-first-africa> (13.07.2021)
- United Republic of Tanzania Vice Presidents's Office, Investment Guide to Waste Management, 2020: [https://www.vpo.go.tz/uploads/publications/en-1592551770-Tanzania%20Investment%20Guide%20on%20Waste%20Management%202020\\_3.pdf](https://www.vpo.go.tz/uploads/publications/en-1592551770-Tanzania%20Investment%20Guide%20on%20Waste%20Management%202020_3.pdf) (05.08.2021.)
- United Republic of Tanzania Vice Presidents's Office, The National Solid Waste Management Strategy, 2018: [https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/31292/NWMS\\_Tanzania.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/31292/NWMS_Tanzania.pdf?sequence=1&isAllowed=y) (05.08.2021.)
- United Republic of Tanzania, Ministry of Livestock and Fisheries: Tanzania Livestock Sector Analysis, Dezember 2017
- United Republic of Tanzania, National Postharvest Management Strategy 2019- 2029- [https://www.kilimo.go.tz/uploads/dasip/ENG-LISH\\_STRATEGY.pdf](https://www.kilimo.go.tz/uploads/dasip/ENG-LISH_STRATEGY.pdf) (05.08.2021.)
- United Republic of Tanzania: [https://www.nemc.or.tz/uploads/publications/sw-1576229069-The%20Environmental%20Management%20\(Prohibition%20of%20Plastic%20Carrier%20Bags\)%20Regulations.%202019.pdf](https://www.nemc.or.tz/uploads/publications/sw-1576229069-The%20Environmental%20Management%20(Prohibition%20of%20Plastic%20Carrier%20Bags)%20Regulations.%202019.pdf) (05.08.2021.)
- VDMA Nahrungsmittel- und Verpackungsmaschinen und nationale statistische Ämter, 2021
- VPO, 2021: [https://www.vpo.go.tz/uploads/publications/en-1592551770-Tanzania%20Investment%20Guide%20on%20Waste%20Management%202020\\_3.pdf](https://www.vpo.go.tz/uploads/publications/en-1592551770-Tanzania%20Investment%20Guide%20on%20Waste%20Management%202020_3.pdf) (09.08.2021.)
- Wageningen, 2013: [https://images.agri-profocus.nl/upload/food\\_processing\\_in\\_ethiopia1471600556.pdf](https://images.agri-profocus.nl/upload/food_processing_in_ethiopia1471600556.pdf) (13.07.2021)
- World Bank , 2021: <https://data.worldbank.org/indicator/SP.RUR.TOTL.ZS?locations=TZ> (05.08.2021)
- World Bank , 2021: <https://www.worldbank.org/en/country/tanzania/overview#:~:text=Economic%20Overview,for%20lower%20middle%20income%20status> (05.08.2021.)
- World Bank National Accounts Data, and OECD National Accounts data, 2020: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD> (28.07.2021)
- World Bank, 2021: <https://www.worldbank.org/en/news/feature/2021/03/11/battling-kenya-plastic-waste-young-kenyan-woman-transforming-waste-into-sustainable-and-affordable-building-materials> (26.07.2021)
- World Bank, 2021: <https://wits.worldbank.org/countrysnapshot/en/ETH> (12.07.2021)
- World Bank 2021: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/265371623083730798/pdf/Uganda-Economic-Update-17th-Edition-From-Crisis-to-Green-Resilient-Growth-Investing-in-Sustainable-Land-Management-and-Climate-Smart-Agriculture.pdf> (22.07.21)

- World Bank 2021: <https://www.worldbank.org/en/country/kenya/overview> (14.07.2021)
- World Bank 2021: <https://www.worldbank.org/en/country/uganda/publication/uganda-economic-update-uganda-can-achieve-greener-resilient-and-inclusive-growth-by-investing-in-sustainable-land-manage> (22.07.21)
- World Bank, 2019: <https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?locations=TZ> (05.08.2021)
- World Bank, 2020: <https://www.worldbank.org/en/results/2020/10/16/in-uganda-improvements-in-water-management-and-sanitation-services-promote-sustainability-and-combat-environmental-shocks> (22.07.2021)
- World Economic Forum, 2020: <https://www.weforum.org/agenda/2020/02/15-fastest-growing-cities-world-africa-populations-shift/> (05.08.2021)
- World Economic Forum, 2021: <https://www.weforum.org/our-impact/the-african-circular-economy-alliance-impact-story/> (12.07.2021)
- World Integrated Trade Solution, 2018: <https://wits.worldbank.org/CountryProfile/en/Country/UGA/Year/2018/TradeFlow/Export/Partner/DEU/Product/all-groups> (19.07.2021)
- Xinhua, 2021: [http://www.news.cn/english/2021-08/26/c\\_1310150601.htm](http://www.news.cn/english/2021-08/26/c_1310150601.htm) (06.10.2021)
- Zoll, 2021: [https://www.zoll.de/DE/Fachthemen/Verbote-Beschaenkungen/Schutz-der-menschlichen-Gesundheit/Lebensmittel/lebensmittel\\_node.html](https://www.zoll.de/DE/Fachthemen/Verbote-Beschaenkungen/Schutz-der-menschlichen-Gesundheit/Lebensmittel/lebensmittel_node.html) (04.08.2021)

## 8. Kooperationspartner



### SBS systems for business solutions

SBS systems for business solutions GmbH ist ein auf die Internationalisierung von Unternehmen spezialisiertes privates Beratungsunternehmen. Seit 1999 entwickelt, gestaltet und realisiert SBS erfolgreich individuelle Internationalisierungsstrategien für deutsche mittelständige Unternehmen und berät diese bezüglich ihrer weltweiten Exportaktivitäten. Seit 2006 ist SBS zudem Durchführer von Exportförderprojekten im Auftrag des BMWi und konnte so bislang knapp 200 Projekte weltweit erfolgreich durchführen.

[www.germantech.org](http://www.germantech.org)



Delegation of German Industry  
and Commerce for Eastern Africa  
Delegation der Deutschen Wirtschaft  
für Ostafrika

### AHK Ostafrika

Die AHK Services Eastern Africa Ltd. ist die Dienstleistungsgesellschaft an der Delegation der Deutschen Wirtschaft für Ostafrika und Teil des Netzwerks der deutschen Auslandshandelskammern (AHKs). Seit der Eröffnung des Büros im September 2012 fördert die Delegation der Deutschen Wirtschaft die Etablierung der Geschäftsverbindungen zwischen Deutschland und den Ländern Ostafrikas (Kenia, Äthiopien, Uganda, Ruanda, Burundi sowie Tansania). Zentrale Aufgabe sind die Förderung des deutsch-ostafrikanischen Handels, die Durchführung von Delegationsreisen und Wirtschaftsforen sowie die Unterstützung bei der Markterschließung und Geschäftsanbahnung. Die Delegation ist erste Anlaufstelle für deutsche Unternehmen, die sich in Ostafrika engagieren wollen und bietet interessierten Unternehmen ein maßgeschneidertes Dienstleistungsangebot an.

[www.kenia.ahk.de](http://www.kenia.ahk.de)



### Gut beraten mit dem Wirtschaftsnetzwerk Afrika

Mit dem Wirtschaftsnetzwerk Afrika bietet das Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWi) deutschen kleinen und mittelständischen Unternehmen ein gebündeltes Beratungs- und Unterstützungsangebot. Es besteht aus den etablierten Akteuren und Programmen der deutschen Außenwirtschaftsförderung wie dem Netz der Auslandshandelskammern, Germany Trade & Invest, dem Markterschließungsprogramm und den Exportinitiativen des BMWi sowie Verbänden, Vereinen und Einrichtungen mit Afrika-Expertise.

Unternehmen, die in Afrika wirtschaftlich aktiv werden wollen, stellt die Geschäftsstelle des Wirtschaftsnetzwerks Afrika mit dem Afrika-Partner einen persönlichen Ansprechpartner für Geschäftsvorhaben zur Seite. Der Afrika-Partner gibt eine erste Übersicht über Unterstützungsangebote, leitet das Unternehmen für eine vertiefte Beratung an die passenden Stellen der Außenwirtschaftsförderung und Entwicklungszusammenarbeit weiter und begleitet das Unternehmen während des gesamten Beratungsprozesses. Das Angebot bezieht sich auf alle Länder Afrikas.

[www.africa-business-guide.de/abg-de/wirtschaftsnetzwerk-afrika](http://www.africa-business-guide.de/abg-de/wirtschaftsnetzwerk-afrika)

<https://www.bmwi.de/Redaktion/DE/Artikel/Aussenwirtschaft/wirtschaftsnetzwerk-afrika.html>

